



التقرير الإداري

عام 2021

النشأة:

بدأ المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" مسيرته التتموية منذ عام 1988 على شكل مشروع باسم الشركة الزراعية المتحدة في مدينة أريحا ورام الله، بغرض بناء القدرات الاقتصادية لصغار المزارعين الذين كانوا يواجهون مخاطر الانهيار في الانتفاضة الفلسطينية الأولى عبر التمويل العيني، واستهدف المناطق الزراعية في غور الأردن ثم توسع لتشمل وسط الضفة الغربية ولاحقاً مدينة نابلس في شمال الضفة.

وفي عام 1993 تمت مأسسة المشروع في مؤسسة تتموية عبر تسجيل مؤسسة أهلية غير هادفة للربح في مدينة القدس باسم المركز العربي للتطوير الزراعي كمركز متخصص في تمويل المشاريع الصغيرة، وحدد المركز أهدافه العريضة في تنمية وتطوير القطاع الزراعي ومساعدة صغار المزارعين من خلال التمويل والتسويق والدعم الفني.

أهدافنا الاستراتيجية:

- تمكين وبناء قدرات الفئات المهمشة من صغار المزارعين والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة والشباب.
- المساهمة في تحسين الأمن الغذائي الفلسطيني والحفاظ على البيئة والمساهمة في تقديم الدعم الطارئ والإغاثة وتنمية المناطق المنكوبة ومناطق "ج".
- بناء وتطوير وتفعيل الجمعيات التعاونية لتحسين الإنتاج وللدفاع عن الحقوق الفردية والجماعية.
- العمل على استدامة المركز وتطوير برامجه لخدمة القطاع الزراعي والريفي.

رسالتنا:

مؤسسة أهلية تتموية تساهم في جهود تنمية القطاع الزراعي والريفي عن طريق بناء الشراكات المبنية على التكاملية والمهنية وإشراك الفئات المستهدفة.

رؤيتنا:

مجتمع ريفي زراعي فاعل يعتمد على قدراته ويتفاعل بإيجابية مع البيئة، ويحدد مستقبله بذاته وتعيش مكوناته بفعالية وكرامة في دولة فلسطين ديمقراطية مستقلة.

قيمنا:

الانتماء للأرض والوطن، العدل، النزاهة، المشاركة، الإخلاص في العمل.

أعضاء مجلس الإدارة:

الدكتور سائد ذرة- رئيس مجلس الإدارة.

السيد أمجد المصري- نائب رئيس مجلس الإدارة.

السيد سمير البرغوثي- أمين الصندوق.

السيدة حنين زيدان- أمين السر.

السيد إبراهيم البرغوثي- عضو.

السيد حسيب النشاشيبي- عضو.

السيد عاكف حنيلي- عضو.

مقدمة:

كان عام 2021 استمراراً للأزمة السياسية الاقتصادية والتي دعمت بالصعوبات وبالنتائج السلبية لوباء الكورونا على المجتمع والاقتصاد الفلسطيني؛ حيث استمر الاحتلال الإسرائيلي في انتهاكاته لكافة حقوق الشعب الفلسطيني، بدءاً من انتهاكه للحق في الحياة عبر استمرار الاقتحامات والتعديات من قبل المستوطنين وقوات الاحتلال، مروراً بإجراءات الترحيل والتهجير عبر هدم المنازل والمنشآت، والتضييق على الحق في الإقامة وبشكل خاص في القدس، واستمرار الحصار على قطاع غزة وقطعه عن العالم واستمرار تقطيع أوصل الأراضي الفلسطينية والحد من الحركة والتنقل، وإعاقة العمل والمشاريع في منطقة "ج"، وصولاً إلى انتهاك السيادة الوطنية والتضييق على صلاحيات وقدرات السلطة الفلسطينية.

وشهد العام 2021 تصعيداً خطيراً على الاعتداءات في القدس، وتهجير العائلات الفلسطينية من منازلها، واقتحام المسجد الأقصى، ومع تصاعد التوترات السياسية قامت إسرائيل بشن عدوان دموي على قطاع غزة مما أسفر عن مقتل 260 فلسطينياً.

ومع تصاعد التوتر في الضفة وغزة؛ شهدت أراضي 48 صدامات عنيفة، غير مسبوقه من حيث انتشارها واستمراريتها بين الفلسطينيين واليهود من سكان المدن الفلسطينية المحتلة عام 48 وحركات مواجهة قوية مع قوات الاحتلال الإسرائيلي، ومع صعود اليمين الإسرائيلي في انتخابات الكنيست زادت حدة المواجهات والتوترات مع فراغ على صعيد السياسة والمفاوضات.

وعلى الصعيد الفلسطيني حُرم الفلسطينيون من حقهم في الحياة الديمقراطية وفي اختيار ممثليهم في المجلس التشريعي، وبإلغاء الانتخابات تم تمديد الفراغ الدستوري والسياسي والتشريعي، وتجسيد استمرار الانقسام والعيش في كيانين منفصلين في الضفة الغربية وغزة.

وعلى الصعيد الاقتصادي شهد العام 2021 بعض التحسن على وضع الاقتصاد الفلسطيني، وبدائيات خجولة للتعافي من الأزمة الاقتصادية التي واكبت الإغلاقات المرتبطة بانتشار وباء الكورونا، مع استمرار الحصار ووقف المساعدات الخارجية تقريباً، وسجل الاقتصاد الفلسطيني نمو يصل إلى معدل 6,7% خلال العام 2021، ومع ذلك بقيت المؤشرات الاقتصادية (الناتج المحلي والدخل القومي) دون مستواها لما قبل الوباء "عام 2019"، وقد شهدت حصة الفرد من الناتج المحلي الإجمالي زيادة بمعدل 4,1% مما انعكس إيجاباً على زيادة الطلب والاستهلاك الإجمالي وعلى الاستثمار.

ويمكن القول أن أغلب القطاعات الاقتصادية قد شهدت زيادة على القيمة المضافة خلال العام 2021 مقارنة بمسابقه، وكان النصيب الأكبر لقطاع البناء والإنشاءات الذي حقق قيمة مضافة تصل إلى 85%، وفي قطاع الصناعة وصلت القيمة المضافة إلى 7%، والخدمات 4%، في الوقت الذي شهدت النشاطات الزراعية تراجعاً في توليد القيمة المضافة بلغت 3%، وبقيت معدلات البطالة مرتفعة لتصل إلى حدود 27%، وتزيد عن 35% ما بين الخريجين الجامعيين.

وحسب التقديرات فقد وصل الدين العام إلى 3,8 بليون دولار، ووصل العجز في ميزانية السلطة إلى 1,36 بليون دولار.

ومع إجراء جزء من انتخابات الهيئات المحلية في العام 2021 استمرت الحياة الديمقراطية منقوصة في ظل استمرار التعديات على الحريات الأساسية في الضفة وفي قطاع غزة، والاستمرار في اعتماد القرار بقانون أساساً للتشريع وتمديد حالة الطوارئ إلى أجل غير مسمى، وما رافق ذلك من تضييقات على مؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني.

ملخص تنفيذي:

استمر المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" في تنفيذ نشاطات المشاريع السابقة وتنفيذ مشاريع جديدة خلال عام 2021، حيث بلغ عدد المشاريع والاتفاقيات التي تم تنفيذها ثمانية مشاريع بقيمة إجمالية وصلت إلى 350,200 دولار أمريكي.

واستكمل المركز تنفيذ نشاطات المشاريع الممولة من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون AICS وهما مشروع الأرض والحقوق بالشراكة مع مؤسسة كوسبي الإيطالية والذي يهدف إلى تمكين ودعم الجمعيات التعاونية، ومشروع مستقبلنا بإدارة مؤسسة AVSI الإيطالية والذي يهدف إلى دعم الأشخاص ذوي الإعاقة وتم تنفيذ هذا المشروع بالتعاون مع جمعية بيت لحم العربية للتأهيل BASR وشركة أكاد للتمويل وصندوق التشغيل الفلسطيني.

كما عمل المركز على البدء في تنفيذ نشاطات مشروع تحسين فرص العمل للأشخاص ذوي الإعاقة في الضفة الغربية بالشراكة مع جمعية بيت لحم العربية للتأهيل، حيث تم تدريب الأشخاص ذوي الإعاقة في محافظة نابلس.

أما بالنسبة للمشاريع الجديدة التي نُفذت في عام 2021، فقد عمل المركز على دعم صمود الأهالي في الأغوار الفلسطينية من خلال مشروع دعم صمود أهالي قرية حمصة البقيعة والذي تم تنفيذه بالشراكة مع وزارة الزراعة الفلسطينية وتمويل جمعية التضامن الفرنسي الفلسطيني "الزاس".

وتم أيضاً تنفيذ مشروع تعزيز النوع الاجتماعي في سلاسل القيمة الزراعية بإدارة سيام باري ووزارة الزراعة الفلسطينية، وهدف هذا المشروع إلى بناء قدرات السيدات سواء في الجمعيات التعاونية أو الجمعيات الخيرية أو التجمعات النسوية من خلال دورات تدريبية خاصة في مجال التسويق.

ولم يقتصر دعم مؤسسة سيام باري في تنفيذ هذا المشروع، بل كان لها دور في دعم قدرات طاقم أكاد أيضاً من خلال دورات تدريبية مكثفة في مجال المشاريع الريادية الابتكارية ودورة في أسس الإرشاد والتوجيه لهذه المشاريع، كما شارك المركز في أسبوع الريادة والإبداع الذي عُقد في باري في إيطاليا، حيث تم تنفيذ هذه النشاطات ضمن مشروع Watermedyin.

أما في قطاع غزة تم تنفيذ مشروعين من تمويل صندوق التمويل الإنساني في الأراضي الفلسطينية، الأول بالشراكة مع مؤسسة العمل ضد الجوع لتقديم مساعدة عاجلة للأسر الضعيفة والمزارعين في محافظة رفح، والثاني بالشراكة مع مؤسسة أكتيد الفرنسية لدعم الأمن الغذائي الطارئ وسبل العيش للأسر الأكثر هشاشة المتضررة من العدوان على قطاع غزة عام 2021.

وفي مجال العلاقات العامة والتشبيك؛ حافظ المركز على علاقاته مع المؤسسات والمنظمات المحلية والدولية التي عمل معها، وعمل على فتح وتجديد علاقات وشراكات مع مؤسسات محلية ودولية من خلال تقديم مشاريع مشتركة تحقق رؤية ورسالة المركز وتعمل على تقديم الخدمات لمستفيديه.

كما انضم المركز خلال عام 2021 لعضوية كل من: منتدى الشباب التركي الفلسطيني للتدريب والتعاون الاقتصادي عبر الحدود، و MIP- The Mediterranean Innovation Partnership، وإئتلاف العمل التعاوني، وشبكة الحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسي PSEA.



البرامج والمشاريع

أهم المشاريع والنشاطات التي نفذها المركز خلال عام 2021:

1. مشروع الأرض والحقوق - مسارات من أجل الاقتصاد الاجتماعي التضامني في فلسطين:

استكمل المركز تنفيذ نشاطات مشروع الأرض والحقوق والتي بدأ في تنفيذها في بداية عام 2019، فبعد أن تم توقيع الاتفاقيات مع الجمعيات وتحويل المنح المالية إلى الجمعيات قام المركز بتنفيذ النشاطات التالية:

- متابعة الجمعيات وتدريبها حول كيفية إعداد العطاءات لشراء متطلبات المشاريع من معدات ومدخلات إنتاج وغيرها بناءً على السياسات المعتمدة.
- تدريب ومتابعة الجمعيات في كيفية إعداد التقارير الإدارية والمالية للمشروع ومطابقتها لكل بند في ميزانية المشروع.
- تنفيذ زيارات رقابية Monitoring Visits للجمعيات وذلك بالتنسيق مع مؤسسة كومسي الذين رافقوا طاقم أكاد في كل زيارة، حيث كانت الزيارات على مرحلتين: المرحلة الأولى في شهر 2021/4 والمرحلة الثانية في شهر 2021/12.
- التنسيق ومساعدة مؤسسة Aveprobi الإيطالية الشريكة في المشروع لتحديد احتياجات الجمعيات من التدريبات أولاً ومن ثم الترتيب والتنسيق مع الجمعيات و Aveprobi لعقد لقاءات مع خبراء إيطاليين لتبادل المعلومات حول عدة مواضيع كترتبية النحل، تربية الأغنام، والزراعة العضوية. وتمت هذه التدريبات من خلال المنصات الإلكترونية وذلك لتعذر وصول الخبراء إلى فلسطين. وتم تأجيل تنفيذ النشاطات التالية حتى بداية عام 2022:
- الزيارات التبادلية للجمعيات المستهدفة في 4 محافظات.
- دورات التسويق للجمعيات المستهدفة في 4 محافظات.
- تزويد الجمعيات العشرون بمعدات وأدوات تسويقية لمنتجاتهم ومشاريعهم.

يُذكر أن طبيعة مشاريع الجمعيات التي تابعها المركز والبالغة 10 جمعيات تنوعت ما بين: مسار بيئي زراعي، شراء جرار زراعي، تطوير معصرة زيتون، تصنيع غذائي، تفريز خضار، تطوير مصنع لمنتجات ألبان، تربية أغنام، محلات لبيع مدخلات الإنتاج الزراعية.

المشروع ممول من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون "AICS" وإدارة مؤسسة COSPE الإيطالية وتنفيذ المركز بالشراكة مع اتحاد الشباب الفلسطيني، ويهدف المشروع إلى دعم وتمكين الجمعيات

التعاونية الزراعية المتواجدة في المناطق المهمشة التالية: يطا وشمال غرب القدس وسلفيت وجنوب غرب بيت لحم.

2. دعم صمود أهالي قرية حمصة البقيعة المهتدة في الأغوار الفلسطينية:

في مطلع عام 2021 وفي إطار حملة الضغط التي تمارسها قوات الاحتلال على سكان قرية حمصة لترحيلهم؛ هدم جيش الاحتلال الإسرائيلي مجدداً مساكن وحظائر لتربية المواشي، فعمل المركز العربي على دعم صمود أهالي قرية حمصة من خلال توزيع 12 طناً من الأعلاف والشعير لـ 8 عائلات لديها حظائر لتربية المواشي.

وكان من المفترض أن يتم تنفيذ المشروع خلال فترة قصيرة لا تتجاوز الشهر إلا أن المعوقات والإغلاقات والهدم كانت تؤخر عملية إيصال الأعلاف.

يذكر أن هذا المشروع ممول من جمعية التضامن الفرنسي الفلسطيني "الزاس" وتنفيذ المركز بالتعاون مع وزارة الزراعة الفلسطينية.



3. مساعدة عاجلة للأسر الضعيفة والمزارعين في محافظة رفح بقطاع غزة:

بالشراكة مع مؤسسة العمل ضد الجوع (AAH) وبتنفيذ من صندوق التمويل الإنساني في الأراضي الفلسطينية المحتلة نفذ المركز العربي هذا المشروع والذي هدف إلى المساهمة في استعادة سبل العيش الزراعية، وتحقيق الأمن الغذائي للأسر الضعيفة المتضررة من الضغوط والصدمات في محافظة رفح في قطاع غزة، حيث استهدف صغار المزارعين في مناطق عربية ومصيح وميراج.

حيث تم في البداية اختيار المستفيدين بالتنسيق مع وزارة الزراعة وتم تزويدنا بقوائم المزارعين المرشحين للاستفادة من المشروع، ومن ثم تنفيذ زيارات تحديد احتياج من قبل الباحثين الاجتماعيين لاختيار المستفيدين الأكثر استحقاقاً للمنحة.

ومن خلال الدفعات المالية التي تم تحويلها للمزارعين تم إعادة تأهيل دفيئات زراعية لـ 61 مزارع في محافظة رفح حيث أصبح لديهم إمكانية الوصول إلى المدخلات الزراعية الجيدة لإعادة تأهيل أصولهم الإنتاجية وإنتاجهم الزراعي.

كما تم تحسين الممارسات الزراعية للمزارعين المستهدفين من خلال تلقي الدعم الفني المناسب من مهندسين زراعيين، كما تم تجهيز وطباعة نشرة إرشادية زراعية قام بإعدادها طاقم أكاد وتم توزيعها على المزارعين.

مدة تنفيذ المشروع 9 أشهر وبقيمة إجمالية \$101,478.40.



4. مشروع مستقبلنا:

تم البدء في تنفيذ نشاطات المشروع عام 2019 حيث نفذ المركز في العام الأول دورات تدريبية تهدف إلى بناء قدرات 66 متدرب/ة من الأشخاص ذوي الإعاقة في مجال إدارة المشاريع من محافظات نابلس والخليل وبيت لحم. أما في العام الثاني تم إعداد 60 دراسة جدوى اقتصادية. وفي العام الثالث كان من المفترض تنفيذ زيارات تبادلية لـ 110 مستفيد من أجل تبادل الخبرات والتعرف على تجارب مشاريع ريادية ناجحة، ولكن حرصاً على سلامة المستفيدين بسبب تعشي فيروس كورونا تم تغيير النشاط إلى زيارات توجيهية للمستفيدين في كل من محافظة جنين، نابلس،

الخليل، بيت لحم، طولكرم، طوباس والأغوار حيث تم تقديم النصائح والإرشادات والتوجيهات لـ 78 مستفيد/ة.

"مستقبلنا" مشروع ممول من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون AICS وإدارة مؤسسة AVSI الإيطالية وتنفيذ المركز بالشراكة مع شركة أكاد للتمويل والتنمية وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل وصندوق التشغيل الفلسطيني.

5. دعم الأمن الغذائي الطارئ وسبل العيش للأسر الأكثر هشاشة المتضررة من الأعمال العدائية في مايو 2021 في قطاع غزة:

الهدف العام للمشروع هو ضمان الأمن الغذائي واستعادة الوصول إلى سبل العيش للأسر الأكثر هشاشة والمتضررة من التصعيد الأخير من الأعمال العدائية ضد غزة من خلال توفير المساعدة النقدية لهم.

حيث تم اختيار المستفيدين من المحافظات الجنوبية من قطاع غزة: الوسطى، خان يونس، رفح، ومن خلال التنسيق مع وزارة الزراعة تم الحصول على قوائم المزارعين الأكثر هشاشة المتضررين، وتم تحديد احتياجات المستفيدين من خلال تنفيذ زيارات ميدانية من قبل الباحثين الاجتماعيين لتحديد المزارعين الأكثر استحقاقاً للاستفادة من المنحة، وتم تسليم دفعات مالية لـ 57 مستفيد من خلال أكاد مباشرة و100 مستفيد تعاقداً مباشر مع أكيد.

فترة المشروع من 2022/8/15 ولغاية 2022/1/24 بقيمة \$79,200، المشروع تمويل صندوق التمويل الإنساني في الأراضي الفلسطينية وتنفيذ المركز العربي بالشراكة مع أكيد.



6. تحسين فرص العمل للأشخاص ذوي الإعاقة في الضفة الغربية:

هذا المشروع تم توقيعه في نهاية عام 2020 وتم تنفيذ نشاطاته في عام 2021 بالشراكة مع جمعية بيت لحم العربية للتأهيل؛ حيث تم تدريب 25 مستفيد من الأشخاص ذوي الإعاقة في محافظة نابلس حول إدارة المشاريع لمدة خمسة أيام متواصلة. وبعد الانتهاء من التدريب تم عمل زيارات ميدانية توجيهية في مدينة نابلس وقراها لكل مستفيد وإعداد 20 خطة عمل اقتصادية لهم.



7. تعزيز النوع الاجتماعي في سلاسل القيمة الزراعية:

المشروع ممول من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون وتنفيذ مؤسسة سيام باري الإيطالية ووزارة الزراعة الفلسطينية، وتمحور دور المركز العربي في بناء قدرات السيدات سواء في الجمعيات التعاونية أو الجمعيات الخيرية أو التجمعات النسوية من خلال دورات تدريبية، حيث ركزت الدورات على 4 مواضيع: الفكر التعاوني ومبادئ العمل التعاوني، وإدارة المشاريع، وضبط جودة المنتجات، والتسويق الإلكتروني وهو الموضوع الذي تم التركيز عليه حيث كان الهدف من التدريب هو تعريف المستفيدات بقنوات التسويق الإلكتروني وزيادة وعيهم بالبحث المطلوب قبل إنتاج أو تصنيع المنتجات، ووضّح قنوات التسويق الإلكتروني المتاحة لهنّ، كما حدد التدريب التكاليف وأنظمة التسليم التي يمكن أن تساعد المستفيدات على تقدير تكلفة سلعهن ومنتجاتهن بشكل أفضل حتى يتمكن من اختيار منهجية تسعير وتطبيقها لكسب الربح بعد وضع الخطط والاستراتيجيات وأنه من المهم جدًا جمع التعليقات من الزبائن لمساعدتهم في الحفاظ على مزاياهم والعمل على تحسين نقاط ضعفهم.

وكما تم ذكره سابقاً فإن المشروع استهدف السيدات سواء كُنن في الجمعيات التعاونية أو الجمعيات الخيرية أو التجمعات النسوية، حيث بلغ عدد الجمعيات والتجمعات النسوية التي استعادت من الدورة 18 جمعية وبلغ عدد المشاركات 43 سيدة.

وتوزعت الدورات في ثلاث مدن: الخليل: شاركت جمعيات من الخليل وبيت لحم، نابلس: شاركت جمعيات من نابلس وجنين وطولكرم وطوباس وقلقيلية، ورام الله: شاركت جمعيات من رام الله والقدس وأريحا وسلفيت.



8. مشروع الشباب والابتكار من أجل الإدارة المستدامة للمياه والموارد البحرية في البحر الأبيض المتوسط:

ضمن نشاطات مشروع Watermedyin الممول من مؤسسة CIHEAM Bari، والذي عُني بداية في تطوير ورفع قدرات طاقم أكاد من خلال عقد دورة تدريبية مكثفة حول المشاريع الريادية الإبداعية والإرشاد والتوجيه للمشاريع الريادية ومن ثم وبعد انتهاء التدريب؛ عمل المركز على تقديم 16 لقاءً توجيهياً لمشروعين رياديين متطورين هما: مشروع Palestivia، ومشروع زراعة الزيتون. كما كان للمركز دور ومشاركة في اختيار أفضل المشاريع الشرق أوسطية التي ترشحت للمشاركة في أسبوع الريادة والإبداع الذي عُقد في باري في إيطاليا.

شركة أكاد للتمويل والتنمية:

شهد العام 2021 تعليمات وإجراءات جديدة من قبل سلطة النقد الفلسطينية تركت آثارها على قطاع الإقراض الصغير بشكل عام وعلى شركة أكاد للتمويل بشكل خاص، وشمل ذلك أنظمة المعلومات، أنظمة مكافحة غسل الأموال وكذلك تعديلات على نظام التخصيص والذي يعيد تصنيف القروض المتعثرة وحجم التخصيص.

من حيث الأداء:

- عقدت الجمعية العمومية لشركة أكاد اجتماعها الاعتيادي في 22 حزيران 2021، بحضور كافة الأعضاء المساهمين، وأقرت الجمعية العمومية التقرير المالي والإداري، وكذلك صادفت على فكرة التوسع في رأس مال الشركة وناقشت قبول قبول بنك إتيكا الإيطالي كمستثمر جديد.
- كما عقد مجلس إدارة الشركة اجتماعاته الستة حسب النظام، وتم إجراء تعديلات على عضوية المجلس شملت قبول استقالة ممثل جرامين السيد باسكال وبيبناك بسبب خروجه للتعاقد على أن ترشح المؤسسة ممثلها الجديد وتتم عملية قبوله وفقاً للإجراءات المتبعة، كما تم قبول عضوية السيد فراس النجاب كعضو مستقل في مجلس الإدارة.
- وأقر المجلس الميزانية والتعديلات عليها وعقدت لجان المجلس اجتماعاتها وقامت بالدور المناط بها.
- بناءً على التعليمات تم الاستثمار في: استكمال التعيينات الإدارية، تعيين ضابط المخاطر والأداء الاجتماعي، دراسة وتقييم البيئة التكنولوجية الخاصة بالشركة للعمل على تطويرها، تعديلات وتطويرات على الجهاز الإداري والوظيفي.
- بلغ إجمالي عدد العاملين في الشركة 47 موظفاً، 27 إناث و 20 ذكور، بما فيهم 3 موظفين في قطاع غزة على كادر المركز العربي للتطوير الزراعي، وبلغ عدد الموظفين في الفروع 33 موظفاً و14 موظفاً في الإدارة العامة.

نشاطات المحفظة الإقراضية:

مع نهاية العام 2021 بلغت المحفظة الإقراضية لدى شركة أكاد للتمويل 10,045,000 دولار أمريكي، وبلغ معدل القروض للمشاريع الإنتاجية 98,9% وتراجعت القروض الاستهلاكية إلى 1,1%.

ومن حيث حجم القروض كانت: 24,5% من القروض قروض صغيرة جداً (مايكرو) و48% قروض صغيرة. أما القروض النسوية الإنتاجية كانت 23%، وفي نفس الوقت تراجعت حصة القروض على النظام الإسلامي إلى 1%.

شهدت حقيبة الإقراض نمو 2,67% مقارنة بالعام السابق، وهذا مؤشر على بدء التعافي من أزمة وباء كورونا، مع تراجع في عدد القروض بنسبة 12,5% مما يعكس اتجاه الطلب على حجم أكبر للقروض، وازدادت المحفظة من حيث عدد القروض وحجم القروض عما كانت عليه في العام 2020.

ومن حيث طبيعة المقترضين فإن 52,9% من المقترضين كانوا نساء، 8,6% من المقترضين يعيشون في المخيمات، 43,7% في مناطق حضرية و48% يعيشون في مناطق ريفية، ونسبة القروض النشطة التي أنت من حصة الشباب (أقل من 35 عاماً) بلغت 41%.

وبالإضافة إلى الأداء العام، استمرت شركة أكاد للتمويل في تقديم خدمات مميزة للأشخاص ذوي الإعاقة في إطار مشروع مستقبلنا.

تم إحداث تقدم ملموس على تقليص مخصصات القروض المتأخرة مع نهاية العام حيث تراجع المخصص من 500,704 دولار أمريكي إلى 275,000 دولار أمريكي، مما شكل إشارة واضحة على تكوين الأرباح.

مع الأسف فإن عدم تقبل سلطة النقد لإجراءات تأجيل القروض التي اتخذت بسبب الوباء واستكمالاً لتعميم من سلطة النقد يطلب ذلك وإلزامها لشركة أكاد للتمويل بوضع مخصصات للقروض التي تم تأجيلها عكس الآية.

ملخص القضية يتجسد في إلزام سلطة النقد لشركة أكاد بتخصيص مبالغ للقروض التي تم تأجيلها واعتبار القروض المؤجلة قروض متأخرة، وألزامت الشركة بتخصيص مبلغ 350 ألف دولار إضافية كمخصص للقروض المتأخرة مما أدى إلى تحويل الربح المتوقع بقيمة 84 ألف دولار إلى خسائر بقيمة 289 ألف دولار.

يجري العمل وفقاً لخطة محكمة على استرداد المخصص، وهناك مؤشرات إيجابية على ذلك.

قائمة المشاريع المنفذة خلال عام 2021

مصرفات \$	الممول	اسم المشروع
11,559	CGT ،L'Avenir Social Association	تطوير وحدة التصنيع الغذائي - بيت اسكاليا
5,909	CGT ،L'Avenir Social Association	مبادرة زراعية تعليمية - بيت أمر
6,100	EducAid	Let's Start Up
8,784	الاتحاد الأوروبي وإدارة الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المنظمات غير الحكومية	تعزيز التعاون والتبادل الاقتصادي
146,134	الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون وإدارة COSPE	مشروع الأرض والحقوق
4,745	جمعية التضامن الفرنسي الفلسطيني "الزاس"	مشروع حمصة
4,228	الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون وإدارة AVSI	مشروع مستقبنا
10,649	سيام باري	تعزيز النوع الاجتماعي في سلاسل القيمة الزراعية
101,478	أوتشا وإدارة ACF	مساعدة عاجلة للمزارعين
50,614	أوتشا وإدارة أكتيد	دعم الأمن الغذائي الطارئ، وسبل العيش
\$350,200	مجموع قيمة المشاريع والاتفاقيات المنفذة خلال عام 2021	

العلاقات العامة والتشبيك

❖ العلاقات العامة والتشبيك على الصعيدين المحلي والدولي:

استمر المركز في التأكيد على علاقاته وشراكاته مع الممولين والشركاء السابقين والعمل على تقديم مشاريع مشتركة، وحافظ المركز على علاقاته مع المؤسسات والمنظمات المحلية والدولية التي عمل معها، كما وعمل على فتح وتجديد علاقات وشراكات تمثلت بما يلي:

▪ سيام باري CIHEAM Bari:

حيث تم توقيع اتفاقية لتنفيذ مشروع تعزيز النوع الاجتماعي في سلاسل القيمة الزراعية، كما تم مشاركة فريق أكاد في دورات تدريبية تم تنظيمها من قبل سيام باري ضمن نشاطات مشروع WaterMedyin المنفذ من خلالهم، وتم أيضاً المشاركة في الأسبوع الإبداعي للمشاريع الريادية والذي عُقد في إيطاليا.

▪ الشراكة مع مؤسسة أكتيد الفرنسية وتجديد العلاقات لتنفيذ مشروع دعم الأمن الغذائي الطارئ وسبل العيش للأسر الأكثر هشاشة في غزة.

▪ أوكسفام: لتقديم مشروع "ابتكار" مع عدد من الشركاء كشركة أكاد وكوسبي.

▪ عضوية في منتدى الشباب التركي الفلسطيني للتدريب والتعاون الاقتصادي عبر الحدود.

▪ عضوية في **MIP- The Mediterranean Innovation Partnership**: شبكة

مختصة في ريادة الأعمال الشبابية الابتكارية ونشر التكنولوجيا في قطاع Agrifood.

▪ عضوية في ائتلاف العمل التعاوني.

▪ عضوية في شبكة **PSEA** الحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسي.

▪ حافظ المركز على عضويته في كل من: شبكة المنظمات الأهلية، شبكة التحالف العالمي

للأرض ILC، وشبكة الحقوق من أجل الأرض والسكن، وقطاع الأمن الغذائي FSS.

❖ المشاركة في المؤتمرات الدولية:

▪ المشاركة في **Mediterranean Innovation Agrifood Week** والذي عُقد في

باري في إيطاليا ضمن فعاليات مشروع WaterMedyin، حيث ركز هذا المؤتمر على لقاء

المؤسسات الشريكة من تونس ولبنان وفلسطين لتبادل الخبرات ومن ثم تم عرض كافة

المشاريع الريادية الشبابية الإبداعية وحصلت المشاريع الفائزة على منح تصل قيمتها إلى

10,000 دولار.

المصادر

❖ المصادر البشرية:

بلغ عدد الموظفين في نهاية عام 2021 (12) موظفاً، 7 إناث و5 ذكور. وعمل المركز على تطوير قدرات الموظفين من خلال مشاركتهم في دورات تدريبية عُقدت من خلال مؤسسات دولية ومحلية وهي:

- تدريبات مع **CIHEAM BARI**: الدورة الأولى: Innovation support organisation as a key for development، والدورة الثانية Innovation Agrifood، وتم حضور هاتين الدورتين من خلال المنصات الإلكترونية.
- ثلاث دورات من تنظيم شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية: دورة إدارة المشاريع، ودورة تحديد الاحتياجات، ودورة الرابطة الثلاثية.
- دورة آلية المساعدات النقدية والقوائم الشرائية ودورة العنف المبني على النوع الاجتماعي بتنظيم من أوتشا.
- تدريبات وورشات عمل في موضوع الحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسي PSEA.

د. سائد ذرة
رئيس مجلس الإدارة



حنين زيدان
أمينة السر