



التقرير الإداري
عام 2015

النشأة

بدأ المركز العربي للتطوير الزراعي «أكاد» مسيرته التنموية منذ عام 1988 على شكل مشروع باسم الشركة الزراعية المتحدة في مدينة أريحا ورام الله، بغرض بناء القدرات الاقتصادية لصغار المزارعين الذين كانوا يواجهون مخاطر الانهيار في الإنتفاضة الفلسطينية الأولى عبر التمويل العيني، واستهدف المناطق الزراعية في غور الأردن ثم توسع لتشمل وسط الضفة الغربية ولاحقاً مدينة نابلس في شمال الضفة. وفي عام 1993 تمت مأسسة المشروع في مؤسسة تنموية عبر تسجيل مؤسسة أهلية غير هادفة للربح في مدينة القدس باسم المركز العربي للتطوير الزراعي كمركز متخصص في تمويل المشاريع الصغيرة، وحدد المركز أهدافه العريضة في تنمية وتطوير القطاع الزراعي ومساعدة صغار المزارعين من خلال التمويل والتسويق والدعم الفني.

أهدافنا الاستراتيجية

- تمكين وبناء قدرات المزارعين والجمعيات التعاونية لتحسين إنتاجهم ووضعهم الاقتصادي وللدفاع عن حقوقهم الفردية والجماعية.
- المساهمة في تحسين الأمن الغذائي الفلسطيني والحفاظ على البيئة.
- المساهمة في تقديم الدعم الطارئ والإغاثة وتنمية المناطق المنكوبة ومناطق «ج».
- العمل على استدامة المركز وتطوير برامجه لخدمة القطاع الزراعي والريفي.

رسالتنا

مؤسسة أهلية تنموية تساهم في جهود تنمية القطاع الزراعي والريفي عن طريق بناء الشراكات المبنية على التكاملية والمهنية وإشراك الفئات المستهدفة، بما فيهم، المزارعين والريفيين المهمشين وخاصة النساء والشباب. وتدعم المبادرات التي تشجع على خلق فرص العمل وبناء القدرات وتطوير البنية التحتية الزراعية والإنتاجية وتسهيل الحصول على فرص التمويل لتنفيذ المشاريع الصغيرة.

رؤيتنا

نموذج ريادي تنموي فلسطيني أهلي يساهم في بناء مجتمع ريفي زراعي فاعل يعتمد على قدراته ويحدد مستقبله بذاته ويعيش بكرامة في دولة فلسطين ديمقراطية مستقلة.

قيمنا

العدل، الشفافية، المحبة، الإخلاص في العمل.

الفريق الإداري

المدير التنفيذي	السيد خليل الخطيب
مدير البرامج	السيد عيسى الشتلة
مدير فرع غزة	السيد محسن أبو رمضان
مسؤولة الموارد البشرية والإدارية	الآنسة رولا عوايص

أعضاء مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة	المهندس جودة الجمل
نائب رئيس	السيد حسيب النشاشيبي
أمين الصندوق	السيد سمير البرغوثي
أمين السر	السيد أمجد المصري
عضو	السيدة حنين زيدان
عضو	السيدة رندة عبدره
عضو	السيد سعد النشاشيبي

مقدمة

واجه فريق عمل المركز العربي للتطوير الزراعي «أكاد» في عام 2015 بعض الصعوبات والتحديات، والتي تمثلت في تراجع المنح والمساعدات المالية المقدمة من الممولين من ناحية وصعوبات التنقل بين المحافظات من ناحية أخرى؛ فمُنذ أن بدأت الهبة الفلسطينية في شهر تشرين الأول 2015 مارست سلطات الاحتلال كافة الإجراءات القمعية من إغلاق متكررة للمدن الفلسطينية والمهاجمات ووضع الحواجز لتقييد حرية التنقل والحركة، بحيث شكلت هذه الصعوبات تحدياً في تنفيذ بعض الأنشطة بالوقت والمستوى المطلوبين. وبالرغم من هذه الصعوبات إلا أننا حققنا نجاحات عديدة كان تنفيذها يتم ضمن ظروف صعبة، ولم يكن أمامنا إلا مضاعفة جهودنا لمحاولة تذييل هذه الصعوبات والتغلب عليها. وتركزت أنشطة المركز خلال عام 2015 على تحقيق أهدافه الاستراتيجية الأربعة، فكان لكل منها نصيب من المشاريع والأنشطة التي تم تنفيذها.

إن المركز العربي للتطوير الزراعي وبعد انطلاق شركته المتخصصة في مجال الإقراض الصغير ومتناهي الصغر «شركة أكاد للتمويل والتنمية» في بداية 2014 -ومن خلال العمل المشترك والمسؤول- أنجز ونفذ الكثير من الأنشطة الاقتصادية الخاصة بتوفير فرص عمل للشباب والنساء وفتح أسواق جديدة لهم، إضافة إلى المساندة القوية لأنشطة المزارعين في المناطق المهمشة خاصة المناطق المحاذية لجدار الفصل العنصري وتلك الواقعة خلف الجدار وفي قطاع غزة والقدس الشرقية والبلدة القديمة، وقد ثبت أن نتائج أعمال المركز بهذه المناطق قد ساهمت بشكل إيجابي وملحوظ في دعم صمودهم وفي تحسين ظروفهم المعيشية والاقتصادية. كل الشكر والتقدير لجميع العاملين في المركز العربي ومجلس إدارته الذي عملوا بكل طاقاتهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والإنجازات للمركز متحدين كافة المعوقات والصعوبات الخارجية التي واجهتهم.

ملخص تنفيذي

لقد تميز عام 2015 بالتخصص في العمل ضمن برامج المركز العربي للتطوير الزراعي، فتم تنفيذ أنشطة متعددة في المواقع التي تم العمل بها، والتي هدفت لتحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي لدى الفئات المستهدفة من خلال أنشطة تم تخطيطها وتنفيذها بشكل تفاعلي وتشاركي بين فريق العمل في المركز والفئات المستهدفة بكافة شرائحها ومستوياتها تنفيذاً لرؤية ورسالة المركز مما يؤكد على صواب منهجية تنفيذ الأنشطة المتعلقة بعمل المركز وإمام الطاقم التنفيذي ومعرفته الكاملة وتشاركه لأفكار مجلس الإدارة المتعلقة برسالة أهداف عمل المركز. لقد سعى المركز جاهداً لتحقيق الهدف الاستراتيجي الثالث «المساهمة في تقديم الدعم الطارئ والإغاثي وتنمية المناطق المنكوبة ومناطق ج»، ولكن



صعوبات جمة واجهت المركز في تجنيد تمويل يمكنه من تحقيق الهدف في غزة والضفة الغربية. كما ويواجه المركز صعوبات في توفير التمويل الكافي لتنفيذ كامل خطته الاستراتيجية، وتشكل صعوبات التنقل داخل الضفة الغربية وخاصة إلى القدس، وصعوبات التنقل من وإلى قطاع غزة تحدياً أساسياً آخر.

وبالرغم من كل التحديات والمعوقات فقد نفذ المركز العربي للتطوير الزراعي خلال عام 2015 عدة مشاريع مميزة، وأنهى تنفيذ عدد آخر من المشاريع التي كانت مدتها تزيد عام أو عامين، إضافة إلى استكمال العمل في مشاريع مدتها تزيد عن عامين والتي بدأ تنفيذها منذ العام 2014 ويستمر العمل بها حتى عام 2017 أو ما بعد.

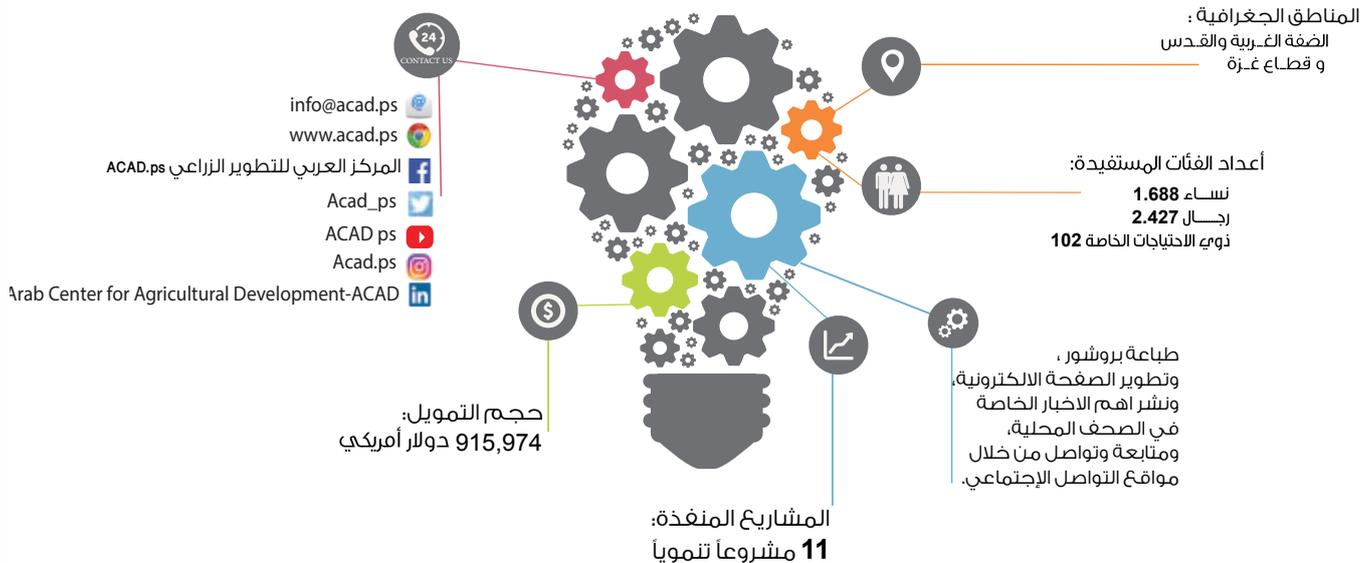
وبلغ عدد المشاريع المنفذة خلال العام 11 مشروعاً تنموياً بقيمة

إجمالية تصل إلى 915,974 دولار أمريكي، وتمحورت نشاطات المركز في مشاريع التنمية والتدريب والتأهيل والتمكين الاقتصادي والضغط والمناصرة، وتوزعت جغرافياً في مختلف مناطق الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس وتركزت في الريف الفلسطيني، واستفاد ما لا يقل عن 4,217 مستفيد من فئة النساء والشباب والمزارعين، حيث بلغ عدد النساء المستفيدات 1,688 والرجال 2,427 وذوي الاحتياجات الخاصة 102. وعمل المركز باهتمام على بناء القدرات لفريق العاملين في المركز من خلال إلحاقهم بدورات وورش عمل في داخل البلاد وخارجها مما انعكس إيجابياً على أداء الموظفين ومهاراتهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمركز.

كما وعمل بالتوازي على تعزيز المعرفة المهنية والعملية في المجتمع المحلي من خلال تنظيم العديد من الدورات وورش العمل للمستفيدين من برامج المركز وذلك من خلال خبرات العاملين بالمركز والاستعانة بخبرات خارجية، وتم تنظيم بعض هذه الأنشطة بالتشاور والتعاون مع مؤسسات أخرى.

اهتم المركز في عام 2015 وركز على الناحية الإعلامية حيث تم طباعة بروشور تعريفى جديد خاص بعمل المركز منسجماً مع الخطة الاستراتيجية، وعمل على تطوير الصفحة الإلكترونية وإطلاقها بملتها الجديدة والتي تحتوي على كم وفير من المعلومات والأنشطة التي ينفذها والتي تعكس رؤية ورسالة وأهداف المركز، وعمل المركز على نشر أهم الأخبار الخاصة به والأنشطة المنفذة ونشرها في الصحف المحلية. كما اهتم المركز بضرورة التواصل مع المستفيدين بشكل خاص والجمهور بشكل عام من خلال شبكات التواصل الاجتماعي المختلفة مثل الفيس بوك وتويتر واليوتيوب كما أنشأ حساب خاص له على الإنستغرام واللينكد إن.

المخلص التنفيذي 2015



📍 فرع غزة: غزة - الرمالم - عمارة حجي ط 4
☎ 08-282 810 6

📍 المقر الرئيسي: رام الله - دوار الساعة - شارع يافا - عمارة البردوني ط 3
☎ 02-2960390/1/2/3



البرامج والمشاريع

أهم المشاريع والنشاطات التي نفذها المركز خلال عام 2015

« تأهيل نبعه عين عارورة في بلدة بني زيد الشرقية قضاء رام الله :

نفذ المركز مشروع ترميم وتأهيل نبعه عين عارورة الواقعة بين قرية عارورة وقرية مزارع النوباني بدعم من وكالة مياه منطقة «رون ألب وحوض البحر الأبيض وكورسكا» الفرنسية وبلدية «بيسانسون» ومحافظة «رون ألب» و «دوب»، وإدارة جمعية الصداقة الفلسطينية في بيسانسون وبالشراكة مع معهد تدريب المياه التابع لمجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين وبلدية بني زيد الشرقية، حيث تم ترميم النبع وبناء خزان مياه يتسع لقرابة 200 كوب من المياه ليتم توزيع المياه لعدد أكبر من العائلات المجاورة للنبع حيث زاد عدد المستفيدين من 30 عائلة إلى ما يقارب 75 عائلة بالإضافة إلى مدرستين قريبتين منها.

كانت الكلفة الإجمالية للمشروع قرابة 60 ألف دولار وكان نصيب المشروع من الدعم هو 36 ألف يورو، وقد تكلف المركز العربي وبلدية بني زيد الشرقية بسداد ما تبقى من الأموال. تم الانتهاء من تنفيذ المشروع بشهر 2015/5.

« مشروع تمكين النساء الرياديات – المرحلة الأولى والثانية :

المنطقة الجنوبية لمدينة نابلس وهي: جماعين، عوريف، عينابوس، عورتا، برقة، الناقورة واجنسنا.

أما المرحلة الثانية من المشروع فتم تنفيذه في: بورين، عصيرة القبلية، مادما، دوما، حوارة، مجدل بني فاضل، عقربا، عينابوس، عورتا، جماعين وبيت دجن، واستفاد من المشروع 50 امرأة وفتاة ريادية من خلال بناء قدراتهن في مجال البدء في المشاريع الصغيرة وكيفية إدارة المشروع بشكل مهني، حيث تم تقديم منح لكل مستفيدة بقيمة 6,600 دولار أمريكي بالإضافة إلى المساعدة التقنية ومساندتهن في تنفيذ المشروع.

بلغت قيمة المشروع 408,540 دولار أمريكي وفي نهاية عام 2015 تم الانتهاء من تنفيذ المشروع.

ضمن مشروع التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية DEEP الذي ينفذه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP وبالشراكة مع المركز وتمويل من الوكالة السويدية للتنمية الدولية وبالشراكة مع البنك الإسلامي للتنمية تم تنفيذ مشروع تمكين النساء الرياديات والذي يهدف إلى تمكين الأسر الفلسطينية من خلال البدء بمشاريع صغيرة تساعدهم على إيجاد مصدر دخل للأسرة مع ضمان استثمارية هذه المشاريع.

نفذ المشروع على مرحلتين وحقق نجاح كبير من خلال استهداف النساء الرياديات المهمشات، المرحلة الأولى: من تاريخ 2014/4/1 لغاية تاريخ 2015/4/30 بحيث كانت الميزانية الإجمالية 261,642 دولار أمريكي واستفاد من المشروع 35 مستفيدة في سبع قرى في



« مشروع ريادة الشباب YEP :

مشروع ريادة الشباب والممول من الاتحاد الأوروبي بالشراكة مع المؤسسة الفرنسية Planet Finance وجمعية «المجموعة» اللبنانية وجمعية رجال أعمال الإسكندرية في مصر وشركة أكاد للتمويل والتنمية، والذي هدفاً إلى تعزيز قدرات الشباب «ذكوراً وإناثاً» بين عمر 18 إلى 30 عام في عدة مناطق فلسطينية في مجال إدارة المشاريع الصغيرة والوصول إلى الأسواق بشكل علمي وبسيط وتوفير منح مالية وقروض مناسبة لهم لتنفيذ مشاريعهم وتنفيذ خطط عمل لهم بالتعاون مع المتخصصين في المركز.

استفاد من المشروع 512 شاب وفتاة في مجال أنشطة التدريب وبناء القدرات، وتم تنفيذ ما يقارب 180 مشروع فردي لمجموعة الشباب حيث تم استهداف مجموعة من الشباب ذوي الاحتياجات



الخاصة ومدجهم في الحياة الاجتماعية والاقتصادية.

وفي المؤتمر الختامي للمشروع والذي عقد في شرم الشيخ تم تكريم الفائزين من كل مؤسسة من المؤسسات المشاركة في المشروع.

تم البدء في المشروع في عام 2013 وتم الانتهاء من تنفيذ وتحقيق أهداف المشروع كاملة في شهر 2015/10.

« مشروع دعم التوجهات الاقتصادية والاجتماعية للشباب والنساء في بلدة بيت سيرا قضاء رام الله :

وفي نهاية شهر 2015/4 انتهى المركز من تنفيذ الأنشطة الخاصة بمشروع «دعم التوجهات الاقتصادية والاجتماعية للشباب والنساء في بلدة بيت سيرا» بدعم من بلدية «منطوي الفرنسية» وإدارة شبكة التعاون اللامركزي الفلسطينية وبالتعاون مع بلدية سيرا. استفاد من المشروع 25 امرأة من خلال بناء قدراتهن وإنشاء مشروع التوفير والتسليف ضمن الجمعية التعاونية العاملة في بيت سيرا.

كما تم تنفيذ مشروعين الأول: بقالة تدار من قبل الجمعية التعاونية في بلدة بيت سيرا والتي تنتمي لها ما يقارب 21 امرأة، وتخدم البقالة جميع أعضاء التعاونية إضافة إلى عدد كبير من سكان البلدة ويعود ذلك لتميزها وجود البضائع المتوفرة وسعرها المنافس، والثاني: مركز خدمات طلابي يخدم جميع طلاب المدارس والجامعات من خلال توفير جميع احتياجاتهم من قرطاسية ولوازم وطباعة أوراق واستخدام الحاسوب للبحث العلمي وتوفير مكتبة غنية بالكتب والمراجع والقصص لجميع المراحل والفئات في البلدة.



« مشروع زراعة مليون شجرة زيتون في فلسطين :

ضمن مشروع «زيتون الخير» والذي يأتي ضمن برنامج «زراعة المليون شجرة الثالثة في فلسطين» وبالشراكة مع الجمعية العربية لحماية الطبيعة وهيئة العمل التطوعي الفلسطيني، وزع المركز العربي 7,000 آلاف شتلة زيتون على 19 موقع في المناطق القريبة من الجدار والمستوطنات تم زراعتها في مساحة 245 دونم من خلال تنظيم حملات تطوعية لزراعة الأشجار بالتنسيق مع مؤسسات العمل التطوعي والنوادي الشبابية والمؤسسات.

« مشروع دعم المعاقين الفلسطينيين :

وهو مشروع للتعزيز الاقتصادي للأشخاص ذوي الإعاقة والمنفذ من قبل جمعية بيت لحم العربية للتأهيل وبالشراكة مع شركة أكاد، حيث وقع المركز العربي مع شركة أكاد اتفاقية تقديم خدمة تدريب ومتابعة في مجال «ابني مشروعك - Build Your Business BYB» للأشخاص ذوي الإعاقة في منطقة بيت لحم والخليل.

وفي نهاية عام 2015 تم توقيع اتفاقية أخرى مع جمعية بيت لحم العربية تهدف إلى تدريب الأشخاص المعاقين في كيفية إدارة المشاريع الصغيرة بشكل مهني والعمل معهم لتنفيذ خطة عمل لمشاريعهم المقترحة إضافة إلى تقديم قرض مالي لتأسيس مشروعهم الخاص.

وسيتم الانتهاء من أنشطة المشروع في نهاية عام 2016 بحيث سيتم تدريب 80 شخص في منطقة جنين ونابلس.



« مشروع النهوض بحقوق النساء والأطفال الفلسطينيين المهمشين في القدس الشرقية :

ينفذ المشروع بالتعاون مع مؤسسة هينرش بل الألمانية (مكتب فلسطين والأردن) وبتمويل من الاتحاد الأوروبي وبالشراكة والتنسيق مع خمس مؤسسات محلية ودولية: المركز العربي للتطوير الزراعي «أكاد»، المختبر الفني (آرت لاب)، مؤسسة الحق في اللعب، مؤسسة سوا، ومؤسسة طفل الحرب الهولندية.

حيث تم البدء في تنفيذ المشروع في نهاية عام 2014 وسيستمر لمدة ثلاثة سنوات. وقام المركز خلال عام 2015 بتنفيذ الجزء الأول والأهم في المشروع وهو بناء قدرات النساء في عدة مجالات «المهارات الحياتية من أجل التعامل مع المجتمع، برنامج التوفير والتسليف، كيف تبدأ مشروعك وأنشطة أخرى» وهدفت هذه التدريبات إلى تعزيز قدرات النساء للتعامل مع المجتمع ولكي يصبحن قادرات على إدارة حياتهن اليومية بشكل أسهل، وقد استفاد من التدريب أربع جمعيات وهي «جمعية مركز برج اللقلق المجتمعي، جمعية الدومري الخيرية، جمعية الجالية الإفريقية وجمعية نساء من أجل الحياة.

المشروع يتكون من ثلاث مراحل «بناء القدرات، وتدريب فني في مجالات متعددة مرتبطة بالمشاريع التي تم تحديدها خلال دراسة تحديد الاحتياجات ودراسة السوق، وبنية تحتية للمشاريع التي تم تحديدها وتسويق المنتجات التي سيتم إنتاجها».



سيتم إنشاء 6 مشاريع جماعية صغيرة تبلغ قيمة كل مشروع 20 ألف يورو وستتنوع المشاريع ما بين إنتاج أشتال الزينة للحدائق والمنازل لبيعها في مدينة القدس، catering، صالون تجميل، مطعم للمأكولات الشعبية.

حالياً يعمل المركز بالشراكة مع مؤسستين قاعديتين في القدس وهما: جمعية مركز برج اللقلق المجتمعي وجمعية الدومري الخيرية في شعفاط، وخلال عام 2016 سيتم توقيع اتفاقية شراكة مع جمعية ثالثة.

« نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين »

ضمن مشروع نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين والممول من برنامج المساعدات النرويجية وللسنة الرابعة على التوالي استمر المركز في قطاع غزة في تنفيذ عدة أنشطة وفعاليات تمثلت بما يلي:

- برنامج تدريبي تحت عنوان **المسائلة المجتمعية** وذلك بالتنسيق مع الائتلاف من أجل النزاهة «أمان» لمدة أسبوع واحد، وذلك بهدف تعزيز آليات المسائلة كإحدى وسائل الرقابة ولتصويب الاختلالات من أجل تحقيق حوكمة صالحة وديمقراطية رشيدة بالمؤسسات الرسمية والأهلية بالمجتمع.
- تنظيم فعاليات تهدف إلى دعم المنتج الوطني ومقاطعة المنتجات الإسرائيلية، فقد تم تنفيذ 5 جلسات توعوية بالتنسيق مع منظمات أهلية قاعدية عاملة بالمجال الزراعي في محافظات غزة الخمسة، وتوج اللقاء بجلسة استماع ومسائلة مع صناع القرار «وزارة الاقتصاد، وزارة الزراعة، الغرفة التجارية، المؤسسات التمثيلية للقطاع الخاص» وحثها على اتخاذ التدابير وإجراءات من شأنها المساهمة في دعم وتقوية المنتج الوطني بدلاً من المنتج الإسرائيلي.
- نظم المركز حملة واسعة تهدف إلى لفت أنظار صناع القرار فيما يتعلق بحصة الزراعة عبر أهمية رفع هذه الحصة من الموازنة العامة للسلطة من 1% - 5%، وذلك من أجل دعم القطاعات الإنتاجية والأمن الغذائي وللمساهمة بالتصدي لمظاهر الفقر والبطالة والعمل على تعزيز صمود المزارعين وتشبثهم بالأرض.

انتخاب هيئة تنسيقية للشبكة المحلية التي جرى بالسابق تدريب أعضائها وإشراكها في أنشطة المركز التوعوية وعبر الحملات المطالبة والاجتماعية والحقوقية المختلفة، حيث تم عقد اجتماع للجمعية العامة للشبكة وانتخاب هيئة تنسيقية من 5 أشخاص ثلاثة رجال وامرأتين موزعين على المحافظات المختلفة، حيث قامت اللجنة بعد ذلك بالتنسيق مع المركز ومع شركة استشارية لتطوير خطة استراتيجية لمدة 3 سنوات.

تم تنظيم يوم دراسي تحت عنوان «نحو قطاع زراعي أكثر صموداً واستدامة» شارك به العديد من ممثلي المنظمات الأهلية والدولية إلى جانب خبراء وممثلين عن منظمات أهلية قاعدية عاملة بالمجال الزراعي، وقد خرج اليوم الدراسي بمجموعة من المخرجات والتوصيات الهامة، حيث جرى تجميع أوراق العمل في كتيب صادر عن المركز.



- ورشة عمل لأعضاء الشبكة وذلك بهدف إبراز أهمية الفرق ما بين الحركة الاجتماعية والمنظمة الأهلية والتركيز على عدم الخلط ما بين الإطارين من أجل تعزيز الدور المطالب والاجتماعي للحركة الاجتماعية.
- نفذ المركز بالتعاون مع الشبكة المحلية يوماً تم به التعايش مع مزارع في منطقة هامشية ومهمشة في جنوب شرق قطاع غزة، بجوار معبر صوفا في مدينة رفح، وهدف هذا اليوم إلى الاطلاع على معاناة المزارعين بالمنطقة الحدودية وتمكينهم والتأكيد على الوقوف معهم ومساندتهم.
- نظم المركز مؤتمراً ختامياً استعرض به أنشطة المشروع على مدار العام 2015، وقد تخلل الحفل كلمات لكل من وزارة الزراعة، برنامج المساعدات الشعبية النرويجية، المنظمات القاعدية الشريكة، حيث استطاع المركز نسج علاقات مع حوالي 16 منظمة أهلية قاعدية موزعة جغرافياً على مساحة قطاع غزة، كما تم توزيع شهادات تقدير على تلك المنظمات.



« مشروع دعم بناء قدرات المركز العربي للتطوير الزراعي :

تم الحصول على منحة من مؤسسة CCFD الفرنسية بقيمة 8,000 يورو مخصصة لدعم أنشطة وبرامج المركز خلال عام 2015.

« المنحة الإيطالية «ابدأ مشروعك» :

مشروع الطلبة الخريجين والذي نفذته المركز بدعم من التعاون الإيطالي للتنمية والذي استهدف ما يقارب 120 طالب وطالبة في أكثر من جامعة ومعهد تقني «جامعة فلسطين التقنية «خضوري»، معهد الأزياء والنسيج في بيت لحم، كلية العروب الزراعية، الغرفة التجارية والصناعية في طولكرم»، وتم العمل مع الطلبة المقبلين على التخرج «آخر عام دراسي» وأيضاً بعض الطلبة الذين أنهوا دراستهم ولم يحالفهم الوقت للعثور على فرصة عمل.

تم خلال المشروع تدريب المستفيدين في مجال «كيف تبدأ مشروعك» ومن ثم تنفيذ خطط عمل ودراسات جدوى وسوق لكل مشروع تم اقتراحه من قبل الطلبة، وتم من خلال المنحة المقدمة من التعاون الإيطالي للتنمية دعم كل طالب بقيمة مالية صغيرة من أجل تطبيق المشروع من خلال نموذج مصغر لدراسة مدى نجاح المشروع من الناحية العملية.

ومن خلال ورش عمل متخصصة تم متابعة جميع الطلبة لتنفيذ مشاريعهم وتم عرضها أمام جمع من الحضور ليتم في النهاية اختيار أفضل مشروعين من كل مجموعة وتقديم حافز مالي لهم لدعمهم لاستكمال مشوارهم في الحياة العملية ودخول السوق. يذكر أن عدد من الطلاب أنشأ مشروعه بشكل فعلي وبصورة متقنة من خلال مصادره المالية الخاصة والبعض حصل على قرض للبدء في مشروعه من قبل شركة أكاد للتمويل والتنمية.

« مشروع منح الطلاب :

خلال عام 2015 تم توقيع اتفاقية «منح لطلبة الجامعات الفلسطينية» بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP وضمن برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني DEEP ووزارة الشؤون الاجتماعية وتمويل من البنك الإسلامي للتنمية. بحيث سيستفيد من البرنامج 225 طالب وطالبة من مختلف الجامعات في الضفة الغربية بقيمة إجمالية تصل إلى 170,000 دولار أمريكي وذلك من خلال القيام بمسح ودراسة لقوائم الطلاب المقدمة من وزارة الشؤون الاجتماعية في مختلف محافظات الضفة الغربية.

شركة أكاد للتمويل والتنمية

واصلت شركة أكاد للتمويل والتنمية والتي تملك جمعية المركز العربي للتطوير الزراعي أكثر من 56٪ من أسهمها والتي تعتبر الذراع المالي للجمعية في تحقيق أهدافها التنموية العريضة توسعها للعام الثاني منذ إنشائها مطلع 2014.

فقد وسعت الشركة عام 2015 النطاق الجغرافي لخدماتها المالية بـ 61 موقع جديد من بين مخيم وقرية وبلدية ليصبح عدد المواقع الجغرافية المستهدفة 285 تجمع سكاني في محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة.

وحققت الشركة بالمقارنة مع العام السابق نمواً في عدد القروض المصروفة بنسبة 79٪ لتصبح قرابة 2,400 قرض ومن حيث القيمة بنسبة نحو 95٪ بمبالغ تناهز 9 مليون دولار.

وفي نهاية عام 2015 بلغت المحفظة الائتمانية النشطة 9,6 مليون دولار والقروض النشطة 3,700 قرض. وبلغت المحفظة الائتمانية للمشاريع الإنتاجية المدرة للدخل ما نسبته 90٪ من مجموع المحفظة القائمة. وحاز قطاع الزراعة على 30٪ من المحفظة إضافة إلى المحفظة المشتركة بين قطاع الزراعة والقطاعات الأخرى مثل التسويق الزراعي والتصنيع والخدمات.

وشكلت النساء وخاصة في المناطق الريفية أكثر من 57٪ من مجموع المستفيدات في حين تجاوزت نسبة المحفظة في المخيمات والمناطق الريفية أكثر من 45٪.

وفي عام 2015 وبالتعاون مع المركز العربي وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل صممت الشركة منتجات تمويلية ميسرة جداً لذوي الاحتياجات الخاصة لتمويل مشاريع إنتاجية خاصة بهم مع برامج تدريب وتأهيل.

وفي هذا الإطار تم تنظيم 4 دورات تدريبية على اختيار وإدارة المشاريع استفاد منها 90 شخص في مناطق جنوب الضفة الغربية وإعداد دراسات جدوى لـ 70 مشروع وقد تم تمويل 54 مشروع بقيمة 209 ألف دولار.

وفي محافظة نابلس أطلقت الشركة بالتعاون مع UNDP ومؤسسة عفيف القطرية مشروعاً خاصاً للشباب لإيجاد فرص عمل ويتضمن المشروع إضافة إلى التمويل تقديم تدريب واستشارات. وضمن هذا المشروع مولت الشركة 132 مشروعاً للشباب دون سن 35 عاماً بقيمة إجمالية بلغت 826 ألف دولار.

كذلك بالتعاون مع وزارة الزراعة ومؤسسة UNDP وبتنسيق من منظمة الزراعة الدولية «إيفاد» صممت الشركة منتجات مالية مخصصة لدعم المشاريع الزراعية في محافظات وسط وشمال الضفة الغربية حيث تم تمويل 86 مشروع بقيمة تناهز 600 ألف دولار معظمها لمزارعين من ذوي الدخل المحدود وفي مناطق ج.

العلاقات العامة والتشبيك

«العلاقات العامة والتشبيك على الصعيد المحلي»:

تأكيداً على أهمية الشراكة المؤسساتية المحلية بما يحقق تكامل الأدوار والإسهام في دفع عجلة التطوير الاقتصادي والزراعي حافظ المركز على علاقاته مع المؤسسات والمنظمات المحلية واستمر بفتح علاقات شراكة ومهنية لتنفيذ أنشطة مشتركة تلبي احتياجات المستفيدين وتمثلت بما يلي:

- الشراكة مع العربية لحماية الطبيعة لتعزيز صمود المزارعين الفلسطينيين على أراضيهم المهددة بالمصادرة وضمن مشروع زيتون الخير تم توقيع اتفاقية شراكة لتنفيذ الأنشطة الخاصة بزراعة أشجار الزيتون في جميع المناطق الفلسطينية وبما فيها فلسطين المحتلة عام 1948.
- الشراكة مع هيئة العمل التطوعي الفلسطيني لتنفيذ أنشطة مشروع زراعة أشجار الزيتون من خلال توفير عدد من المتطوعين.
- توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة القدس- معهد التنمية المستدامة لتنفيذ أنشطة مستندة على التخصصية والمهنية في قطاع التنمية الزراعية والريفية مستهدفين فئة الطلاب الشباب والنساء والمزارعين في الريف والمخيمات والمناطق الفلسطينية المهمشة.
- توقيع مذكرة تفاهم مع وزارة العمل الفلسطينية حيث تم توقيع المذكرة بين الوزارة وجميع المؤسسات العاملة في مجال التشغيل والتدريب والإقراض، وشارك المركز في جلسات النقاش والحوار لصياغة هذه المذكرة.
- احتفظ المركز بعضويته في شبكة المنظمات الأهلية وشارك في معظم الاجتماعات والفعاليات المنظمة من قبل الشبكة سواء في الضفة أو قطاع غزة، وتبنى القطاع الزراعي في الشبكة ورقة مقدمة من المركز تحت عنوان «ورقة الحقائق» الخاصة بالقطاع الزراعي في غزة فيما يتعلق بعملية الإعمار، وأصبحت ورقة مرجعية لكل العاملين بالقطاع الزراعي من المنظمات الأهلية المنضوية في القطاع الزراعي بالشبكة.

«العلاقات العامة والتشبيك الدولي»:

- حافظ المركز واستمر في تعزيز الشراكات القائمة منذ فترة طويلة مع عدد من المؤسسات الدولية منها: جمعية فلسطين الصداقة الفرنسية، مؤسسات التضامن الفرنسي الفلسطيني، مؤسسات التضامن البلجيكية الفلسطينية، وأكثد الفرنسية.
- كما فتح المركز شراكات تضامنية وفنية من أجل تقديم الأفضل لمستفيديه تمثلت بما يلي:
- عضوية في شبكة التحالف العالمي للأرض International Land Coalition ويعتبر المركز أول مؤسسة فلسطينية تصبح عضو في هذه

الشبكة، وهي شبكة مهمة وكبيرة على المستوى العالمي.

- شراكة مع Association France Palestine Solidarite Alsace لتمويل مشروع زراعة أشجار الزيتون ضمن حملة «زراعة مليون شجرة زيتون من أجل السلام».
- شراكة مع AFPS (Association France Palestine Solidarite) لتدريب مزارعي النخيل في الأغوار.
- حافظ المركز على عضويته في شبكة الحقوق من أجل الأرض والسكن «Habitat».

«الضغط والمناصرة»

يعتبر المركز شريك مهم من أصل 3 شركاء في تجمع الأمن الغذائي باعتباره حلقة ضغط ومناصرة على كافة المصادر المتاحة التمويلية والاستراتيجية بقطاع غزة للعمل ضمن استراتيجية ضغط ومناصرة تضمن الدفاع عن المزارعين في كافة مناطق سكنهم وتوفير التمويل التنموي المناسب لدعم القطاع الزراعي.

وفي الأونة الأخيرة قام المركز بتشكيل ائتلاف من تجمع مؤسسات زراعية من أبرز مهامه الضغط على صناع القرار من الحكومة والوزارات المعنية والمؤسسات الدولية العاملة بقطاع غزة والمؤسسات الأخرى لتحسين الواقع الزراعي وجعله أكثر دعماً وعدالة في الحصول على فرص تمويلية وإمكانية توجيه هذه الفرص للقطاع الزراعي بما يضمن تعزيز الهوية الوطنية وصمود المواطنين في المناطق الزراعية وسيتم الإعلان عن الائتلاف خلال عام 2016.

«المشاركة في مؤتمرات وفعاليات داخل وخارج الوطن»

شارك المركز العربي للتطوير الزراعي في عدد من المؤتمرات والفعاليات ومن أهمها:

- المشاركة في حملة Lenten Campaign في فرنسا المنفذة من قبل مؤسسة CCFD، تخلل الزيارة عدة لقاءات مع مختلف الشرائح الممولة لمؤسسة CCFD الفرنسية إضافة إلى المؤسسات الإعلامية وتم عرض مختلف البرامج التي يقدمها المركز وأهميتها في خدمة المزارعين الفلسطينيين ذوي الدخل المحدود في المناطق الريفية والمهمشة، كما أبرزت اللقاءات أعمال وإنجازات المركز مع الجمعيات التعاونية في فلسطين وماهية نتائج تفعيل برامج التوفير والتسليف في تلك الجمعيات، استمرت الحملة 21 يوماً في الفترة ما بين 2015/3/23-2.
- تنفيذ فعالية يوم الأرض 2015/3/31 وذلك بالتنسيق مع إحدى المنظمات الأهلية القاعدية العاملة في جنوب مدينة غزة وقرب معبر بيت حانون «إيرز» وذلك تعريزاً للعلاقة مع المزارعين وبهدف استنكار حالة الحصار والتدنيد باستمرار المنطقة العازلة، التي تحرم

المزارعين من فرص العمل وتؤثر على حالة الأمن الغذائي بالقطاع، وقد شارك بالفعالية أعضاء من الشبكة المحلية لدعم حقوق المزارعين.

- المشاركة في اجتماع اللجنة الإدارية لمشروع ريادة الشباب في مدينة بيروت في شهر حزيران 2015، حيث تم مناقشة التطورات التي حصلت على المشروع ومناقشة الأنشطة التي تم تنفيذها والتحضير لعقد الاجتماع النهائي.
- المشاركة في المؤتمر النهائي الخاص بمشروع ريادة الشباب في مدينة شرم الشيخ في شهر تشرين الأول 2015 وحضور ممثلين عن مؤسسة YEP والاتحاد الأوروبي والمؤسسات الشريكة الأخرى وشركة أكاد وتم استعراض النتائج والتحديات التي واجهت المشروع وتكريم الفائزين من المؤسسات الثلاث.



- المشاركة في مؤتمر سناابل الخاص بمؤسسات وشبكات التمويل الصغير في العالم العربي والذي عقد في مدينة شرم الشيخ في شهر تشرين الأول 2015.
- تمثيل المركز وشركة أكاد خلال أسبوع التضامن في فرنسا بالشراكة مع مؤسسة SIDI، والمشاركة في ندوات ومؤتمرات حول عمل أكاد ونشاطها وبحث سبل التعاون من أجل كتابة مشروع خاص بمدينة نابلس وضواحيها، الزيارة تمت خلال شهر تشرين الثاني 2015.
- لقاء مع أعضاء من مؤسسة CCFD في فرنسا في شهر تشرين الثاني 2015 والحديث عن أهمية السياحة التضامنية وكيفية تطويرها.



« المركز العربي في الإعلام وشبكات التواصل الاجتماعي: »

اهتم المركز خلال عام 2015 بالناحية الإعلامية وبنشر الأخبار والمشاريع والأنشطة المنفذة سواء من خلال الموقع الإلكتروني للمركز أو الصحف المحلية أو من خلال شبكات التواصل الاجتماعي.

في منتصف عام 2015 أطلق المركز الموقع الإلكتروني بجلته الجديدة باللغتين العربية والإنجليزية (www.acad.ps)، وحرص المركز على أن يكون الموقع متوافقاً مع استراتيجيته وأن يكون شاملاً يحتوي على معلومات متكاملة عن المشاريع والأنشطة ونشر التقارير المالية والإدارية. أما الصحف المحلية فقد حرص المركز على نشر الأخبار والنشاطات المنفذة من قبله بشكل دوري من خلال صحيفتي القدس والأيام، كما تم تغطية مشاركة المركز في الورشات والمؤتمرات في الخارج من خلال الصحف الأجنبية.

خلال العامين السابقين سعت المؤسسات والشركات إلى إنشاء صفحات على الفيس بوك وتويتر وغيرها من الشبكات الاجتماعية، بحيث أصبحت مواقع التواصل الاجتماعي هي الأكثر زيارة في فلسطين فهي تعتبر وسيلة سريعة للوصول إلى المستخدمين. وحرص المركز على مواكبة هذا التطور للوصول إلى أكبر فئة ممكنة من شرائح المجتمع؛ فعمل على تحديث صفحته على الفيس بوك وتويتر باستمرار ونشر الأنشطة والصور التي يتم تنفيذها، وعمل على تزويد قناة اليوتيوب الخاصة به بالفيديوهات التي تم تصويرها من قبل المركز أو من الشركاء الذين نفذ معهم المركز مشاريع مشتركة، كما تم إنشاء حسابات على الشبكات الأخرى مثل الانستغرام واللينكد إن ويتم تحديث هذه الحسابات باستمرار.

ECONOMIE

MICRO-CRÉDITS Avec la UGI du CCFD-Terre Solidaire

Une banque pas vraiment comme les autres

Entreprise solidaire mise en relief, le CCFD est en partenariat avec le FNUO, l'ONG Terre Solidaire. Cette banque solidaire a pour but de soutenir les micro-entreprises.



Un engagement solidaire

Le CCFD-Terre Solidaire est une banque solidaire qui vise à soutenir les micro-entreprises et les personnes en situation de précarité. Elle est membre du Réseau des Banques Solaires de France et du Réseau des Banques Solaires de l'Europe.

Le CCFD-Terre Solidaire est une banque solidaire qui vise à soutenir les micro-entreprises et les personnes en situation de précarité. Elle est membre du Réseau des Banques Solaires de France et du Réseau des Banques Solaires de l'Europe.

Le tour de Vendée d'un

أحد المزارعين العرب للتطوير الزراعي بالشراكة مع جامعة خضوري

يختتمان دورة تدريبية للطلبة المقبلين على التخرج

تم تنظيم دورة تدريبية لطلبة جامعة خضوري في مجال الزراعة، بالتعاون مع المزارع العربي السيد محمد خضوري. شارك في الدورة عدد من الطلبة المقبلين على التخرج، حيث تم تقديم لهم معلومات قيمة عن الممارسات الزراعية الحديثة والتحديات التي تواجه المزارعين في المنطقة.

خلال الدورة، تم مناقشة مواضيع مختلفة تتعلق بالإنتاج الزراعي، التسويق، وإدارة المزرعة. كما تم زيارة المزارع ليعلم الطلبة على أرض الواقع.

Le tour de Vendée d'un

أحد المزارعين العرب للتطوير الزراعي بالشراكة مع جامعة خضوري

يختتمان دورة تدريبية للطلبة المقبلين على التخرج

تم تنظيم دورة تدريبية لطلبة جامعة خضوري في مجال الزراعة، بالتعاون مع المزارع العربي السيد محمد خضوري. شارك في الدورة عدد من الطلبة المقبلين على التخرج، حيث تم تقديم لهم معلومات قيمة عن الممارسات الزراعية الحديثة والتحديات التي تواجه المزارعين في المنطقة.

خلال الدورة، تم مناقشة مواضيع مختلفة تتعلق بالإنتاج الزراعي، التسويق، وإدارة المزرعة. كما تم زيارة المزارع ليعلم الطلبة على أرض الواقع.

الإعلان عن إطلاق شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين

فلسطين تشارك في مخفريات اجتماعات دولية بشأن حماية واستخدام الميراث العائلي العائرية للحدود

أعلنت منظمة المزارعين الفلسطينيين عن إطلاق شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين. تهدف الشبكة إلى تعزيز التعاون بين المزارعين، الدفاع عن حقوقهم، وتحسين ظروفهم المعيشية والعملية.

كما تشارك فلسطين في اجتماعات دولية بشأن حماية واستخدام الميراث العائلي العائرية للحدود، حيث تسعى إلى تعزيز الحوار والتعاون بين مختلف الأطراف المعنية.

أحد المزارعين العرب للتطوير الزراعي بالشراكة مع جامعة خضوري

يختتمان دورة تدريبية للطلبة المقبلين على التخرج

تم تنظيم دورة تدريبية لطلبة جامعة خضوري في مجال الزراعة، بالتعاون مع المزارع العربي السيد محمد خضوري. شارك في الدورة عدد من الطلبة المقبلين على التخرج، حيث تم تقديم لهم معلومات قيمة عن الممارسات الزراعية الحديثة والتحديات التي تواجه المزارعين في المنطقة.

خلال الدورة، تم مناقشة مواضيع مختلفة تتعلق بالإنتاج الزراعي، التسويق، وإدارة المزرعة. كما تم زيارة المزارع ليعلم الطلبة على أرض الواقع.

أحد المزارعين العرب للتطوير الزراعي بالشراكة مع جامعة خضوري

يختتمان دورة تدريبية للطلبة المقبلين على التخرج

تم تنظيم دورة تدريبية لطلبة جامعة خضوري في مجال الزراعة، بالتعاون مع المزارع العربي السيد محمد خضوري. شارك في الدورة عدد من الطلبة المقبلين على التخرج، حيث تم تقديم لهم معلومات قيمة عن الممارسات الزراعية الحديثة والتحديات التي تواجه المزارعين في المنطقة.

خلال الدورة، تم مناقشة مواضيع مختلفة تتعلق بالإنتاج الزراعي، التسويق، وإدارة المزرعة. كما تم زيارة المزارع ليعلم الطلبة على أرض الواقع.

قائمة المشاريع المنفذة خلال عامي 2014 و 2015

2014	2015	الممول	البرنامج
32,712	65,628	Planet Finance	ريادة الشباب YEP
39,192	3,718	شبكة التعاون اللامركزي	دعم التوجهات الاقتصادية والاجتماعية- بيت سيرا
24,934	27,900	التعاون الفرنسي	زراعة أشجار الزيتون
313,163		UNDP-DEEP	التمكين الاقتصادي للأسر الفقيرة
125,729	135,912	DEEP-SIDA	تمكين النساء الريديات (1)
11,117	397,424	DEEP-SIDA	تمكين النساء الريديات (2)
1,742	28,696	DEEP-Affif	برنامج ديب-عفيف
14,088	104,469	Heinrich Böll-EU	النهوض بحقوق النساء والأطفال في القدس الشرقية
-	41,500	فلسطين الصداقة	تأهيل نبعة عين عارورة- بني زيد الشرقية
61,240	47,321	NPA	نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين-غزة
-	18,834	القنصلية الإيطالية	المنحة الإيطالية-ابدأ مشروعك
-	44,572	UNDP -DEEP	برنامج منح الطلاب
18,289	-	NDC	دعم الحياة الاجتماعية والاقتصادية في بيت سكاريا
65,244	-	NPA	الإغاثة الطارئ- غزة
1,800	-		برامج أخرى
\$709,250	\$915,974		المجموع

المصادر

« المصادر البشرية:»

لم يحصل تغيير على عدد الموظفين في المركز خلال عام 2015 كون المشاريع المنفذة خلال عام 2014 استمرت وتم استكمالها في عام 2015. وبلغ عدد الموظفين في نهاية عام 2015 23 موظفاً، 13 إناث و10 ذكور. كما وشارك بعض الموظفين في دورات محلية في مجال عملهم.

« المصادر الفيزيائية:»

تم تمويل معظم مشتريات الموجودات الثابتة من خلال المشروع النرويجي ومشروع القدس.

التطور في الموجودات الثابتة في عام 2015

المجموع \$	فرع غزة	الإدارة	الصف
893	415	478	أجهزه ومعدات للمكاتب
6,898	180	6,718	أجهزة حاسوب وأجهزة تابعة
\$ 7,791	\$ 595	\$ 7,196	المجموع