

**التقرير الإداري عن نشاط
المركز العربي للتطوير الزراعي**

عام 2010

تم إقراره من قبل أعضاء مجلس الإدارة
في جلسته المنعقدة
بتاريخ 2011/4/20



تقرير الأنشطة عام 2010

المقدمة:

استناداً إلى الأهداف الرئيسية الموضوعة في خطة المركز الاستراتيجية للفترة بين (2009-2013) واصل المركز تقدمه في تحقيق هذه الأهداف، حيث وسع انتشاره في تجمعات سكانية جديدة وزاد عدد القروض ومبالغها، ورفع من إنتاجية العاملين وخاصة في مجال الإقراض وتحسين نوعية المحفظة وتعزيز الأنظمة والإجراءات والسياسات. وتقدم المركز بشكل جيد نحو تحقيق الاستدامة التشغيلية والمالية ووسّع من قاعدة الممولين، كذلك استمر في جهود تعزيز وتمكين الفئات والتجمعات المستهدفة عبر حزمة من النشاطات والمشاريع التنموية. يتكون هذا التقرير من قسمين: القسم الأول ملخص لأهم التطور في نشاطات المركز، والقسم الثاني: عرض إحصائي تفصيلي للنشاطات.

الملخص التنفيذي

النشاط التمويلي:

■ التمويل الفردي:

منح المركز عام 2010 "2261" قرصاً بالمقارنة مع "1908" قرص عام 2009 بزيادة قدرها 19.4% وبلغت قيمة القروض الممولة 3,938 مليون دولار بزيادة قدرها 18% بالمقارنة مع العام السابق. وقد حاز قطاع الزراعة على النسبة الأكبر من المبالغ المصروفة 40.16% يليه قطاع التجارة بنسبة 37.63%. ومن حيث التوزيع الجغرافي فقد حازت مناطق شمال الضفة الغربية (نابلس، طوباس، جنين، طولكرم) على النسبة الأكبر من عدد القروض المصروفة بواقع 52%، ثم جنوب الضفة (بيت لحم، الخليل) بواقع 20%، وغزة بنسبة 18%، ومناطق وسط الضفة (رام الله، أريحا) بنسبة 10%. وتكمن الأهمية في نسبة نمو غزة من 7% عام 2009 إلى 18% عام 2010. وفي نهاية العام بلغ رصيد المحفظة النشطة 3,763 مليون دولار بالمقارنة مع 3,125 مليون دولار عام 2009 بنسبة نمو قدرها 20%. أما القروض النشطة فبلغت 3,389 قرص بنسبة نمو قدرها 11%. وقفزت حصة النساء من القروض النشطة من 75% إلى 81.4%، وسيطر قطاع الزراعة على 41% من قيمة القروض في السوق يليه قطاع التجارة بنسبة 40%. ووفقاً للتجمعات السكانية فقد تركزت القروض النشطة في المناطق الريفية بنسبة 65.5% تليها المدن بنسبة 22.7% والمخيمات بنسبة 11.8%.

| 2009 | 2010 | نوعية المحفظة والمؤشرات المالية |
|--------|--------|---|
| | | معدل التكرار |
| 22.0% | 32.0% | القروض المجدولة من القروض النشطة |
| 8.43% | 5.08% | القروض المشطوبة من القروض النشطة |
| 0.00% | 0.00% | معدل القروض النشطة للموظف الميداني |
| 146 | 154 | معدل القروض النشطة للموظف في المكاتب |
| 90 | 97 | معدل القروض النشطة لكل موظف في المؤسسة |
| 73 | 81 | المحفظة في خطر أكثر من ثلاثين يوم |
| 27% | 16% | احتياطي الديون المشكوك في تحصيلها |
| 14% | 9% | العائد على المحفظة |
| 24.18% | 25.05% | النفقات التشغيلية |
| 25.33% | 22.11% | الاستدامة التشغيلية |
| 99.3% | 132.0% | الاستدامة المالية (5% فائدة بنكية على القروض) |
| 95.2% | 119.5% | كلفة القرض بالدولار |
| 273 | 221 | |

■ تمويل الجمعيات:

مؤل المركز 8 جمعيات تعاونية بقيمة 103,360 دولار بانخفاض مقداره 58% عن عام 2009 من حيث العدد و17% من حيث المبالغ. بالمقابل زاد حجم توفير الأعضاء عام 2010 بنسبة 15% بالمقارنة مع العام السابق وزاد عدد المشاركين في برامج التوفير بنسبة 23%. كذلك زادت تسهيلات الجمعيات لأعضائها إذ منحت عام 2010 "194" قرصاً مقابل "159" قرصاً لعام 2009 بزيادة قدرها 22% وبلغت قيمة القروض الممنوحة 273,199 مقابل 223,253 عام 2009 بزيادة قدرها أيضاً 22%.

■ الخدمات التنموية:

في مجال المشاريع التنموية مؤل المركز أو استمر في تمويل 11 مشروعاً استفاد منها آلاف المزارعين وعدد من الجمعيات التعاونية بقيمة 1,014 مليون دولار في مجالات البنية التحتية الزراعية وبناء القدرات والتدريب. وقد انخفض عدد المشاريع الممولة عام 2010 بالمقارنة مع 2009 حيث جرى تمويل 15 مشروع، أما ميزانية المشاريع فكانت متقاربة للعاميين (1,046 عام 2009). وقد بلغت حصة غزة مشروعين من أصل 11 مشروع ولكن من حيث الميزانيات فقد بلغت تقريباً 56%.

■ المصادر:

■ المصادر البشرية:

تم توظيف عام 2010 "7" موظفين جدد في المجال الإداري والإقراض والمشاريع، وبلغ عدد الموظفين نهاية العام 47 موظف مقابل 51 نهاية عام 2009 ويعود الانخفاض إلى تقلص عدد العاملين على مشاريع من 6 موظفين إلى 2 موظفين فقط.

ومن حيث المستوى بلغت نسبة الموظفين ممن لديهم شهادة جامعية أولى فما فوق 75%، و21,3% لحملة شهادة الدبلوم، و3,7% يحملون شهادة الثانوية العامة فما دون.

■ التدريب:

شارك في عام 2010 "24" موظفاً من مختلف المستويات (51% من مجموع الموظفين) في دورات متخصصة ذات صلة بأعمالهم سواء تمويلية أو إدارية في 7 دورات متخصصة منها دورتين خارج البلاد.

■ المصادر الفيزيائية:

جرى تطوير الأجهزة والمعدات والأثاث في مكاتب المركز في المناطق المختلفة وقد بلغت قيمة الاستثمارات الجديدة في الموجودات الثابتة لعام 2010 "15,336" دولار على شكل أجهزة وأثاث.

■ الأنظمة والإجراءات والسياسات:

جرى تطوير نظام إدارة المعلومات MIS وتوفير الوصول المباشر للنظام لكافة المكاتب بما فيها غزة، وتم تدريب سكرتيرات المكاتب على الدخول إلى النظام والتعامل معه واستخراج التقارير اللازمة. كما تم العمل بدليل سياسات الإقراض، كذلك بدأ تطبيق نظام الحوافز الخاص بالمكاتب وموظفي الإقراض وتجاوزت قيمة الحوافز المادية لعام 2010 "20" ألف دولار.

ويدعم من الوكالة الفرنسية قامت شركة هندية متخصصة بعمل تصنيف ائتماني واجتماعي لأكاد حيث حصلت على درجة B و B+ على التوالي.

كذلك تم التعاقد مع خبيرة دولية لمساعدة أكاد في وضع خطة عمل تمهيداً للتحويل إلى شركة وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية ويستمر عملها على مدار 2011.

■ العلاقات العامة والتشبيك والتمويل:

■ العلاقات العامة والتشبيك المحلي:

عززت أكاد علاقاتها مع الجهات الرسمية وخاصة سلطة النقد الفلسطينية حيث جرى الربط الفعلي مع قاعدة بيانات المقترضين في فلسطين الذي تشرف عليه سلطة النقد والذي يغطي القطاع المالي بما فيه البنوك التجارية.

كذلك تم انتخاب مدير أكاد رئيساً لمجلس إدارة الشبكة الفلسطينية لخدمات الإقراض. وحافظت الشبكة على عضويتها في الشبكة الأهلية الفلسطينية. وفي قطاع غزة جرى انتخاب مدير الفرع السيد محسن أبو رمضان رئيساً لمجلس إدارة الشبكة.

■ العلاقات والتشبيك الدولي:

أصبحت أكاد عام 2010 عضواً كامل العضوية في الشبكة العربية للتمويل "سنابل" بعد أن كانت عضواً مراقباً وشارك 3 أعضاء من مجلس الإدارة في المؤتمر السنوي السابع الذي عقد في العاصمة السورية دمشق. وحافظت أكاد على علاقة دائمة مع المؤسسات الشريكة (SIDI, AFD, DEEP, UNDP, NDC)، التعاون، البنك الإسلامي للتنمية) وأضافت شركاء جدد مثل ADA ومؤسسة CESVI الإيطالية.

التمويل:

حافظت أكاد على مستوى تمويل المشاريع التنموية في عام 2010 بذات مستوى عام 2009 حيث بلغت قيمة إجمالي المشاريع الممولة 1,014 مليون دولار. والملفت للنظر مساهمة أفراد محليين بتمويل أحد المشاريع عبر التبرعات بأكثر من 130 ألف دولار. وفي مجال تمويل المحفظة الإقراضية حصلت أكاد على قرض جديد من مشروع البنك الإسلامي للتنمية بقيمة 400 ألف دولار، كذلك على منحة بقيمة 100 ألف دولار لتطوير الإقراض الإسلامي وفقاً لمبدأ المشاركة. كذلك أسفرت النقاشات مع مؤسسة SIDI الشريكة على رفع سقف القرض الممنوح لأكاد من 150 ألف دولار إلى 400 ألف دولار عام 2011.

الملحق الإحصائي التفصيلي

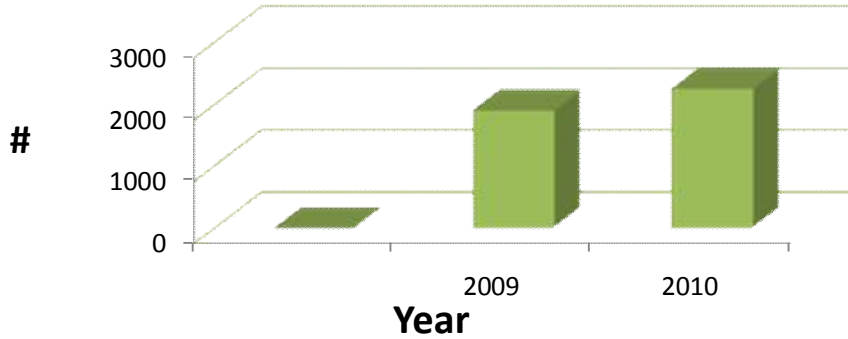
القروض المصروفة 2010

لقد تم منح 2,261 قرض في عام 2010 وبقيمة 3,938,750 دولار أمريكي، وتم منح القروض بالمقارنة مع عام 2009 كما يلي:

من حيث القيم ونسبة النمو

| DISBURSED LOANS - القروض المصروفة | | | | | |
|-----------------------------------|------------|--------------------|------------|------------------------|-------------------------|
| YEAR | # Of Loans | \$ Amount Of Loans | Average | Yearly Growth Rate (#) | Yearly Growth Rate (\$) |
| 2009 | 1,908 | \$3,332,888 | \$1,746.80 | 17% | 58% |
| 2010 | 2,261 | \$3,938,750 | \$1,742.04 | 19% | 18% |

Of Loans Disbursed

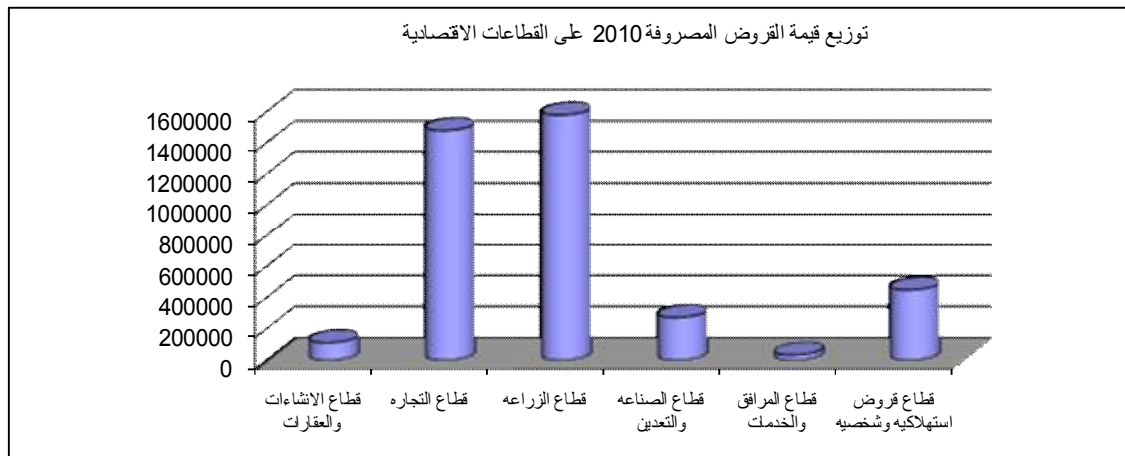
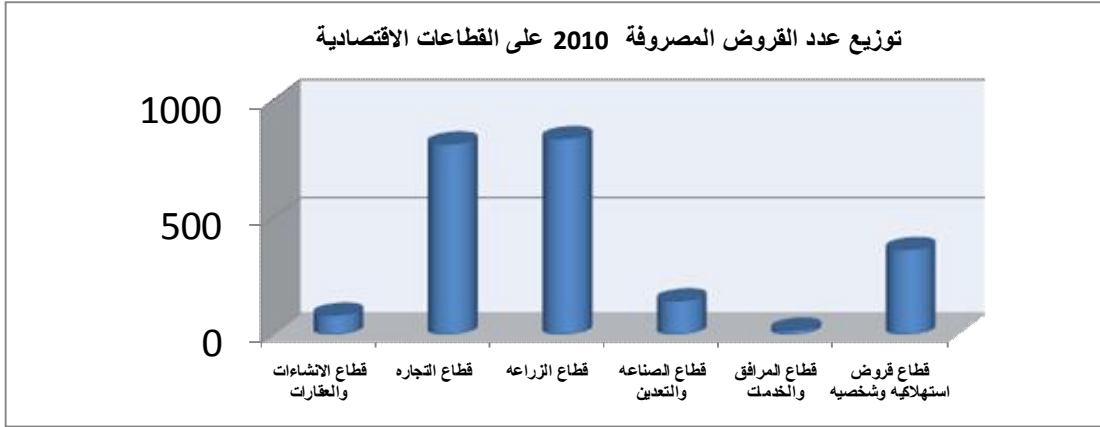


توزيع القروض على القطاعات الاقتصادية 2010 / 2009

| توزيع القروض المصروفة عام 2009 حسب القطاع الاقتصادي | | |
|---|-------------|------------|
| القطاع الاقتصادي | قيمة القروض | عدد القروض |
| قطاع الإنشاءات والعقارات | \$42,200 | 27 |
| قطاع التجاره | \$1,456,883 | 902 |
| قطاع الزراعة | \$1,445,026 | 731 |
| قطاع الصناعات والتعدين | \$235,479 | 119 |
| قطاع المرافق والخدمات | \$47,200 | 16 |
| قطاع قروض استهلاكيه وشخصيه | \$106,100 | 113 |
| Grand Total | \$3,332,888 | 1908 |

| توزيع القروض المصروفة لعام 2010 على القطاعات الاقتصادية | | |
|---|-------------|------------|
| القطاع الاقتصادي | قيمة القروض | عدد القروض |
| قطاع الإنشاءات والعقارات | \$113,100 | 82 |
| قطاع التجاره | \$1,482,050 | 816 |
| قطاع الزراعة | \$1,581,900 | 839 |
| قطاع الصناعات والتعدين | \$274,800 | 143 |
| قطاع المرافق والخدمات | \$34,600 | 18 |
| قطاع قروض استهلاكيه وشخصيه | \$452,300 | 363 |
| Grand Total | \$3,938,750 | 2261 |





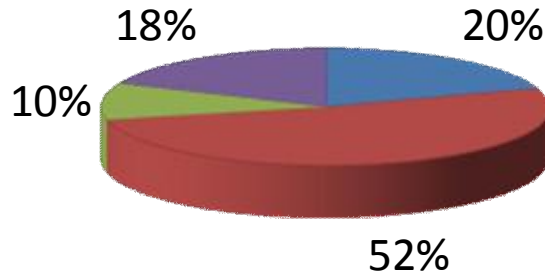
التوزيع الجغرافي للقروض المصروفة

| توزيع القروض المصروفة لعام 2009 حسب المناطق | | | | | | | | | | | |
|---|--------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|-------------|-----|
| الإقليم | | الخليل | أريحا | بيت لحم | جنين | رام الله | طولكرم | غزة | نابلس وطوباس | المجموع | % |
| حسب العدد | الجنوب | 325 | | 268 | | | | | | 593 | 31% |
| | الشمال | | | | 395 | | 250 | | 310 | 955 | 50% |
| | الوسط | | 41 | | | 182 | | | | 223 | 12% |
| | غزة | | | | | | | 137 | | 137 | 7% |
| المجموع / المنطقة | | 325 | 41 | 268 | 395 | 182 | 250 | 137 | 310 | 1908 | |
| حسب القيمة | الجنوب | \$471,500 | | \$525,900 | | | | | | \$997,400 | 30% |
| | الشمال | | | | \$776,000 | | \$387,039 | | \$680,600 | \$1,843,639 | 55% |
| | الوسط | | \$62,100 | | | \$291,749 | | | | \$353,849 | 11% |
| | غزة | | | | | | | \$138,000 | | \$138,000 | 4% |
| المجموع / المنطقة | | \$471,500 | \$62,100 | \$525,900 | \$776,000 | \$291,749 | \$387,039 | \$138,000 | \$680,600 | \$3,332,888 | |

توزيع القروض المصروفة 2010 حسب المناطق

| الإقليم | | الخليل | أريحا | بيت لحم | جنين | رام الله | طولكرم | فرع غزة | نابلس وطوباس | المجموع | % |
|-------------------|--------|----------|---------|----------|------------|----------|----------|----------|-----------------|---------|-----|
| حسب العدد | الجنوب | 204 | | 244 | | | | | | 448 | 20% |
| | ب | | | | 556 | | 351 | | 260 | 1167 | 52% |
| | الشمال | | | | | 170 | | | | 230 | 10% |
| | الوسط | | 60 | | | | | | | 416 | 18% |
| حسب العدد | غزة | | | | | | 416 | | | 416 | 18% |
| المجموع / المنطقة | | 204 | 60 | 244 | 556 | 170 | 351 | 416 | 260 | 2261 | |
| حسب القيمة | الجنوب | \$326,00 | | \$521,70 | | | | | | 847700 | 22% |
| | ب | 0 | | 0 | | | | | | 847700 | 22% |
| | الشمال | | | | \$1,027,00 | | \$527,40 | | \$530,40 | 2084800 | 53% |
| | الوسط | | \$96,40 | | | \$293,90 | | | | 390300 | 10% |
| حسب القيمة | غزة | | | | | | \$615,95 | | | 615950 | 16% |
| المجموع / المنطقة | | \$326,00 | \$96,40 | \$521,70 | \$1,027,00 | \$293,90 | \$527,40 | \$615,95 | \$530,40 | 3938750 | |
| المجموع / المنطقة | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3938750 | |

توزيع القروض 2010 حسب الاقاليم



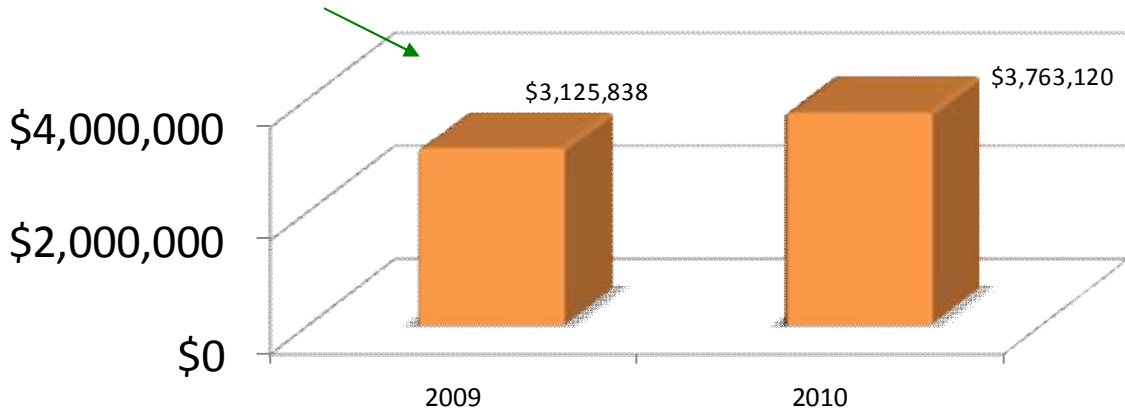
■ الجنوب ■ الشمال ■ الوسط ■ غزة

محفظة الإقراض

القروض القائمة في 2010/12/31

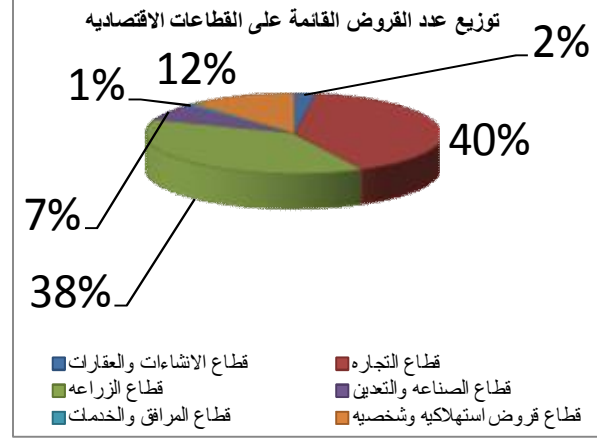
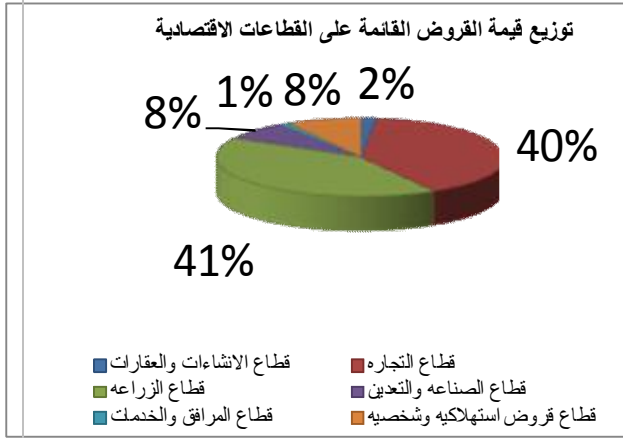
| ACTIVE LOANS- القروض النشطة | | | | | | | |
|-----------------------------|--------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| YEAR | Active loans | Women active loans | % Of women's Loans | \$ Active portfolio | Average Outstanding loan | Outstanding Portfolio Growth Rate | Outstanding Portfolio Growth Rate |
| 2009 | 3,056 | 2,300 | 75.26% | \$3,125,838 | \$1,022.85 | 20% | 27% |
| 2010 | 3,389 | 2,760 | 81.44% | \$3,763,120 | \$1,110.39 | 11% | 20% |

\$ Active portfolio



توزيع القروض القائمة على القطاعات الاقتصادية

| توزيع القروض القائمة في 2010/12/31 على القطاعات الاقتصادية | | |
|--|-------------|--------------------|
| القطاع الاقتصادي | عدد القروض | قيمة القروض |
| قطاع الإنشاءات والعقارات | 75 | \$60,373 |
| قطاع التجارة | 1367 | \$1,506,130 |
| قطاع الزراعة | 1290 | \$1,558,552 |
| قطاع الصناعة والتعدين | 225 | \$282,678 |
| قطاع المرافق والخدمات | 34 | \$45,547 |
| قطاع قروض استهلاكية وشخصية | 398 | \$309,842 |
| المجموع | 3389 | \$3,763,121 |



توزيع القروض القائمة حسب التمويل

| توزيع القروض النشيطة حسب التمويل | | | |
|--|-------------|--------------------|----------------|
| اسم التمويل | العدد | القيمة | % |
| Credit Facility Agreement | 437 | \$550,246 | 14.62% |
| Support for Small & Medium Sized Agri. Enterprises | 2481 | \$2,389,435 | 63.50% |
| Support Small & Micro Enterprises | 8 | \$19,894 | 0.53% |
| Deep UNDP | 463 | \$803,546 | 21.35% |
| Grand Total | 3389 | \$3,763,121 | 100.00% |

توزيع القروض القائمة وفقاً للتجمع السكاني

| توزيع القروض القائمة حسب نوع المنطقة | | | |
|--------------------------------------|------------|-------------|--------|
| التجمع السكاني | عدد القروض | قيمة القروض | % |
| منطقة مدن | 770 | \$897,134 | 22.72% |
| منطقة مخيمات | 400 | \$443,532 | 11.80% |
| منطقة ريفيه | 2219 | \$2,422,455 | 65.48% |
| المجموع | 3389 | \$3,763,121 | 100% |

توزيع القروض حسب المنتج التمويلي

| توزيع القروض القائمة 2010/12/31 على منتجات الإقراض | | | |
|--|--------------------------|--------------|--------------------|
| منتج الإقراض | منتج الإقراض- نوع المنتج | عدد القروض | قيمة القروض |
| القروض الصغيرة | تجاري | 71 | \$94,581 |
| القروض الصغيرة الإسلامية أ | إسلامي | 41 | \$149,570 |
| القروض الصغيرة التجارية | تجاري | 38 | \$139,711 |
| ت. إسلامي صغير-DEEP-دورة ثانية | إسلامي | 54 | \$155,240 |
| تمويل إسلامي صغير-DEEP | إسلامي | 70 | \$176,802 |
| تمويل إسلامية صغيرة IDB | إسلامي | 8 | \$19,894 |
| ق . نسوية وتمويل نسوي-DEEP | إسلامي | 107 | \$56,349 |
| قرض العيد | تجاري | 17 | \$6,148 |
| قرض نسوية استهلاكية دورة أولى | تجاري | 414 | \$255,547 |
| قروض تشغيلية زراعية قبل 2004 | تجاري | 4 | \$4,686 |
| قروض متناهية الصغر ب | تجاري | 392 | \$653,691 |
| قروض متناهية الصغر إسلامية - ب | تجاري | 127 | \$216,097 |
| قروض متناهية الصغر إسلامية أ | إسلامي | 20 | \$16,735 |
| قروض متناهية الصغر تجارية - أ | تجاري | 36 | \$37,675 |
| قروض نسوية استهلاكية-دورة ثالث | تجاري | 15 | \$17,805 |
| قروض نسوية استهلاكية - دورة ثالث | تجاري | 173 | \$135,571 |
| قروض نسوية إنتاجية-دورة 3 | تجاري | 40 | \$54,849 |
| قروض نسوية إنتاجية-دورة 3-فائدة - 1% | تجاري | 55 | \$118,425 |
| قروض نسوية إنتاجية - دورة 1 | تجاري | 1309 | \$1,007,574 |
| قروض نسوية إنتاجية - دورة 2 | تجاري | 393 | \$442,966 |
| قروض نسوية إنتاجية إسلامي- د 1 | إسلامي | 5 | \$3,207 |
| المجموع | | 3,389 | \$3,763,121 |

تمويل الجمعيات

وضمن برنامج الإقراض المخصص للجمعيات التعاونية فقد تم في عام 2010 صرف 8 قروض للجمعيات بقيمة \$103,360 مخصصة لـ 8 جمعيات في مناطق مختلفة من الضفة الغربية موزعة من حيث أنواع القروض على النحو التالي:

1. قروض مشاركة إسلامية: تم صرف 3 قروض تخص 3 جمعيات بقيمة \$34,860.
2. قروض عادية: تم صرف 5 قروض تخص 5 جمعيات بقيمة \$68,500.

تطور تمويل الجمعيات

| معدل النمو | 2009 | 2010 | |
|------------|---------|---------|---|
| -58% | 19 | 8 | عدد القروض الممنوحة من أكاد للجمعيات |
| -17% | 125,270 | 103,360 | المبالغ الممنوحة من أكاد للجمعيات |
| 23% | 510 | 629 | عدد أعضاء الجمعيات المشتركين في التوفير |
| 15% | 52,522 | 60,548 | قيمة التوفيريات لهذا العام |
| 22% | 159 | 194 | عدد القروض الممنوحة من الجمعيات للأعضاء |
| 22% | 223,253 | 273,199 | المبالغ الممنوحة من الجمعيات للأعضاء |

الخدمات التنموية:

المشاريع التنموية الممولة خلال 2010

| رقم المشروع | اسم المشروع | الممول | ما خصص للمشروع خلال 2010 |
|---------------------|--|--------------------------------|--------------------------|
| C00800 | استصلاح وتأهيل أراضي زراعية في منطقة بني زيد | UNDP | 4,106.26 |
| C01700 | منحة ديب | البنك الإسلامي للتنمية | 54,745.90 |
| C02100 | إنشاء مبنى عام ومنتزه الخواص - بني زيد | مركز تطوير - NDC | 20,916.00 |
| C02400 | الدعم الطارئ للأعاشة والخدمات الاجتماعية (تأهيل أشجار زيتون وحمضيات) - غزة | UNDP | 18,017.00 |
| C02500 | مشروع دعم وتطوير الجمعيات التعاونية | الوكالة الفرنسية للتنمية - AFD | 87,996.83 |
| C02700 | مشروع تسويق وتطوير الإنتاج الزراعي - جنين | مؤسسه التعاون | 41,822.91 |
| C02800 | المشروع الطارئ لدعم قطاعي الكهرباء والزراعة - غزة | UNDP-IDB | 549,082.82 |
| C03000 | مشروع تطوير الخواص | متبرعين محليين | 105,110.17 |
| C03100 | مشروع تأهيل بيوت بلاستيكية - طولكرم | مركز تطوير - NDC | 125,611.18 |
| C03200 | منحة ADA | ADA | 5,480.00 |
| C03300 | مشروع تأسيس جمعيات نسوية في محافظة طولكرم | CESVI | 1,734.41 |
| 1,014,623.49 | المجاميع | | |

المصادر:

المصادر البشرية

في خلال عام 2010 تم تعيين (7) موظف جديد كما يلي:

- ❖ 1 موظفة إقراض لمكتب جنين.
- ❖ 3 سكرتيرات في مكتب طولكرم، بيت لحم، رام الله.
- ❖ 1 قائم بأعمال مدير مكتب الخليل.
- ❖ 1 منسق لمشروع الجمعيات.
- ❖ 1 مستشار لمشروع الجمعيات.

عدد الموظفين

| 2010 | 2009 | |
|----------|----------|--------------------------------|
| 16 موظف | 16 موظف | الموظفين الإداريين |
| 22 موظف | 22 موظف | الموظفين الميدانيين في الإقراض |
| 7 | 7 | مدراء المكاتب والفروع |
| 2 موظفين | 6 موظفين | الموظفين على المشاريع |
| 47 موظف | 51 موظف | المجموع |

حسب الشهادات

| 2010 | 2009 | |
|-----------|-----------|---------------------|
| 3 موظفين | 4 موظفين | شهادة الماجستير |
| 32 موظف | 32 موظف | شهادة البكالوريوس |
| 10 موظفين | 11 موظفين | شهادة الدبلوم |
| 2 موظفين | 4 موظف | شهادة التوجيهي ودون |

التدريب

| الجهة المنظمة | عدد المشاركين | موضوع الدورة |
|--|---------------|---|
| الشبكة الفلسطينية للإقراض الصغير ومتناهي الصغر | 1 | مايكروفين |
| سنابل | 1 | البرنامج التدريبي للتمويل الأصغر المستدام |
| شنيور للدراسات المحاسبية | 1 | رئيس تدقيق حسابات |
| شبكة المنظمات الأهلية | 1 | الرقابة الداخلية لدى المؤسسات |
| PlanetFinance | 18 | قياس وضبط إدارة المتأخرات |
| البنك الإسلامي للتنمية | 1 | التمويل الإسلامي وآلياته |
| سنابل | 1 | تبادل الخبرات بين الأقران |
| 24 موظف | | المجموع |

المصادر الفيزيائية

عدد المكاتب في عام 2010 هو 8 مكاتب إضافة للإدارة الرئيسية. التطور في الموجودات الثابتة في عام 2010 تم إضافة الموجودات التالية:

- أجهزة ومعدات وبرامج وتوابعها \$13,333
 - 6 جهاز حاسوب (إدارة 4، طوباس، جنين)
 - 1 جهاز لاب توب (الإدارة)
 - 5 طابعة (الإدارة، جنين)
 - 3 فاكس (الخليل، الإدارة، جنين)
 - 2 كاميرا ديجيتال (رام الله، الخليل)
 - 2 مكيف (جنين)
- أثاث ومفروشات \$ 2,003