



التقرير الإداري

عام 2017

النشأة:

بدأ المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" مسيرته التتموية منذ عام 1988 على شكل مشروع باسم الشركة الزراعية المتحدة في مدينة أريحا ورام الله، بغرض بناء القدرات الاقتصادية لصغار المزارعين الذين كانوا يواجهون مخاطر الانهيار في الانتفاضة الفلسطينية الأولى عبر التمويل العيني، واستهدف المناطق الزراعية في غور الأردن ثم توسع لتشمل وسط الضفة الغربية ولاحقاً مدينة نابلس في شمال الضفة.

وفي عام 1993 تمت مأسسة المشروع في مؤسسة تتموية عبر تسجيل مؤسسة أهلية غير هادفة للربح في مدينة القدس باسم المركز العربي للتطوير الزراعي كمركز متخصص في تمويل المشاريع الصغيرة، وحدد المركز أهدافه العريضة في تنمية وتطوير القطاع الزراعي ومساعدة صغار المزارعين من خلال التمويل والتسويق والدعم الفني.

أهدافنا الاستراتيجية:

- تمكين وبناء قدرات المزارعين والجمعيات التعاونية لتحسين إنتاجهم ووضعهم الاقتصادي وللدفاع عن حقوقهم الفردية والجماعية.
- المساهمة في تحسين الأمن الغذائي الفلسطيني والحفاظ على البيئة.
- المساهمة في تقديم الدعم الطارئ والإغاثة وتنمية المناطق المنكوبة ومناطق "ج".
- العمل على استدامة المركز وتطوير برامجه لخدمة القطاع الزراعي والريفي.

رسالتنا:

مؤسسة أهلية تتموية تساهم في جهود تنمية القطاع الزراعي والريفي عن طريق بناء الشراكات المبنية على التكاملية والمهنية وإشراك الفئات المستهدفة، بما فيهم، المزارعين والريفيين المهمشين وخاصة النساء والشباب. وتدعم المبادرات التي تشجع على خلق فرص العمل وبناء القدرات وتطوير البنية التحتية الزراعية والانتاجية وتسهيل الحصول على فرص التمويل لتنفيذ المشاريع الصغيرة.

رؤيتنا:

نموذج ريادي تتموي فلسطيني أهلي يساهم في بناء مجتمع ريفي زراعي فاعل يعتمد على قدراته ويحدد مستقبله بذاته ويعيش بكرامة في دولة فلسطين ديمقراطية مستقلة.

قيمنا:

العدل، الشفافية، المحبة، الإخلاص في العمل.

أعضاء مجلس الإدارة:

السيد حسيب النشاشيبي - رئيس مجلس الإدارة.

السيد أمجد المصري - نائب رئيس مجلس الإدارة.

السيد سمير البرغوثي - أمين الصندوق.

السيدة حنين زيدان - أمين السر.

السيد ماهر صافي - عضو.

السيد أحمد الصوراني - عضو.

السيد سعد النشاشيبي - عضو.

الفريق الإداري:

السيد خليل الخطيب - المدير التنفيذي.

السيد محسن أبو رمضان - مدير فرع غزة.

الآنسة رولا عوايص - مسؤولة الموارد البشرية والإدارية.

مقدمة:

عمل المركز العربي للتطوير الزراعي في عام 2017 في ظروف شديدة التعقيد، حيث استمرت ممارسات الاحتلال وإجراءاته في مصادرة الأراضي والاستيطان وتهويد القدس والاعتداء على المزارعين في منطقة "ج" والسيطرة على الموارد والثروات وأحواض المياه وتقليص مساحة الأراضي الزراعية.

من جهة أخرى فقد استمر الحصار الظالم على قطاع غزة مصحوباً بالاعتداءات على المزارعين وعلى الصيادين في ظل استمرارية تعثر عملية إعادة الإعمار والقيود على حرية الحركة للبضائع والأفراد وعدم التقدم في مسار المصالحة الوطنية والإبقاء على حالة الانقسام السياسي والجغرافي بين القطاع والضفة، والتي أدت إلى انعكاسات سلبية على الحياة التنموية والديمقراطية وعلى معيشة الفئات الاجتماعية المختلفة بما ساهم في زيادة معدلات الفقر والبطالة وتدهور الأحوال الاقتصادية بالمجتمع، بما في ذلك ضعف الخطط التنموية الوطنية الشاملة والسياسات الهادفة إلى رفع مكانة الزراعة بالموازنة العامة للسلطة وبالخطط التنموية ومن أجل الحد من التدهور الخطير في مكانة القطاع الزراعي بالاقتصاد المحلي.

وبالوقت الذي عانى المجتمع الفلسطيني فيه من استمرار الاحتلال والانقسام، فقد عانى أيضاً من شح التمويل الناتج عن تغيير أولويات المانحين وتوجيهها إلى بلدان الإقليم المشتعلة بسبب الصراعات، إلى جانب وجود العديد من المنظمات الدولية غير الحكومية التي لا تعمل بالشراكة مع منظمات المجتمع الأهلي بل تقوم باستبدال دورها عبر تنفيذ المشاريع بصورة مباشرة وذلك بدلاً من العمل على تمكين وتقوية المنظمات الأهلية التي لها دوراً مركزياً في توفير شبكة حماية اجتماعية للفئات الاجتماعية المختلفة وخاصة للفقراء والمهمشين وبتجاه يساهم في تعزيز مقومات صمودهم الاجتماعي والوطني.

وقد أثرت العوامل المذكورة أعلاه والمجسدة بالاحتلال، والانقسام، ونقص التمويل" في إضعاف فرص التمويل لدى منظمات العمل الأهلي بصورة كبيرة، الأمر الذي هدد وجود بعض هذه المنظمات وفرصها في تقديم الخدمات ودورها في مجال الضغط والمناصرة وفي تنفيذ رسالتها التنموية والحقوقية.

رغم البيئة المعقدة التي تعيشها المنظمات الأهلية إلا أن المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" استمر بعمله وبصورة شبه مستقرة وحافظ على علاقاته مع العديد من الأجسام التنسيقية مثل القطاع الزراعي في شبكة المنظمات الأهلية وقطاع الأمن الغذائي إضافة لعضويته في بعض الائتلافات الدولية المدافعة عن حقوق المزارعين.

واستمر المركز في تنفيذ بعض المشاريع بالرغم من صعوبة التمويل وفرص الحصول عليه في الظروف الراهنة مما يشكل إنجازاً بحد ذاته ولكن بما يتطلب استمرارية بذل الجهود الضرورية لتحقيق الطموح المطلوب عبر الحصول على المزيد من فرص التمويل وذلك على طريق الاستدامة التي تضمن استمرار عمل المركز وتحقيق رسالته للفقراء والمهمشين من المزارعين.

ملخص تنفيذي:

في عام 2017 بلغ عدد المشاريع والمنح والاتفاقيات التي تم تنفيذها حوالي 16 مشروعاً بقيمة إجمالية وصلت إلى 717,317 دولار أمريكي وقد استفاد منها أكثر من 1,200 مستفيداً من كلا الجنسين في أكثر من 30 موقعاً موزعة جغرافياً في مختلف مناطق الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس، وتوزعت المشاريع ما بين النهوض بحقوق النساء والأطفال وتمكين الأسر الفقيرة المهمشة والتمكين الاقتصادي للأسر المنتجة وزراعة أشغال الزيتون وتعزيز صمود المزارعين في المناطق "ج" وإعادة تأهيل الأصول الإنتاجية الزراعية ودعم وبناء قدرات المركز. ونفذ المركز العديد من الدورات وورش العمل للمستفيدين كدورة "كيف تبدأ مشروعك الخاص" و"التوفير والتسليف" و"المهارات الحياتية".

وقد تم خلال هذا العام الانتهاء بنجاح من تنفيذ بعض المشاريع التي كانت استمرارية لأعوام سابقة أهمها مشروع النهوض بحقوق النساء والأطفال الفلسطينيين المهمشين في القدس الشرقية والممول من الاتحاد الأوروبي وبالتعاون مع مؤسسة هنريش بل الألمانية الذي استمر تنفيذه لثلاث سنوات، وكذلك مشروع التمكين الاقتصادي للأسر المنتجة في منطقتي سلفيت وقلقيلية والممول من UNDP-DEEP وبالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية، ومشروع تأهيل شبكة مياه عارورة. كما وتم الانتهاء من تنفيذ بعض المشاريع الأخرى التي نفذت خلال نفس العام في كل من غزة والضفة الغربية إضافة إلى حصول أكاد على منحة للعام السادس من CCFD.

وقد تم البدء بتنفيذ مشاريع جديدة خلال عام 2017 منها وللسنة الخامسة على التوالي مشروع زراعة أشغال الزيتون والذي هو استمرارية لحملة زراعة مليون شجرة، كما كان هناك مشاريع أخرى بتمويل من بعض جمعيات التضامن والبلديات الفرنسية في كل من: بيت اسكاريا وصفا وبيت سيرا، ومشروع للطاقة الشمسية في مدرسة بدو الكعابنة في منطقة العوجا/ أريحا بتمويل من مؤسسة شاتيرراينت الفرنسية PAYS وبالشراكة مع الجمعية الفرنسية "كهربائيون بلا حدود".

وفي نهاية العام تم البدء بتنفيذ مشروع جديد بتمويل من UNDP-DEEP يستهدف حوالي 70 شابة ريادية في كل من محافظات طولكرم ورام الله والقدس (خارج الجدار) من خلال تدريبهن وتأهيلهن وإعطائهن التمويل المناسب بالدمج بين المنح والقروض الحسنة لتمكينهن من تأسيس مشاريع مهنية خاصة بهن لمساعدتهن لتأمين مصادر دخل خاصة بهن.

أما في غزة تم البدء بتنفيذ ثلاثة مشاريع بتمويل من OCHA وذلك بالشراكة مع (ACTED، PUI، NDC) في مجال إعادة تأهيل بعض المناطق الزراعية المدمرة أثناء فترة العدوان عام 2014.

واستمر المركز في عام 2017 في التركيز على النشاطات التي تهدف إلى ضمان العمل على الاستمرار في تحقيق رؤيته ورسالته الهادفة إلى تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي للفئات المستهدفة وتمكينهم اقتصادياً.

ورغم كل الصعوبات والتحديات استمر المركز في بذل الجهود في طرق أبواب جديدة للتمويل وذلك من خلال إعداد وتقديم عدد من المشاريع المكملة والجديدة للجهات الممولة والمانحة وقد تكلفت بعض هذه الجهود بالنجاح حيث حصل المركز في نهاية عام 2017 على الموافقة على مشروعين مدة كل مشروع ثلاث سنوات بتمويل من التعاون الإيطالي وبالشراكة مع (AVSI، COSPE) الإيطاليين، وسيكون المشروع الأول في مجال دعم وتطوير عدد من الجمعيات التعاونية في القدس والضفة الغربية والثاني في مجال دعم تدريب وتأهيل وفتح مشاريع إنتاجية للفئات ذوي الإعاقة بالتعاون مع الجمعية العربية للتأهيل في بيت لحم في محافظات نابلس وبيت لحم والخليل. ومن المتوقع أن يتم البدء في تنفيذ أنشطة المشروعين في منتصف عام 2018.

وفي إطار سعي المركز لفتح آفاق للتعاون وإنشاء علاقات مع شركاء وممولين جدد قامت الإدارة التنفيذية وبدعم من مجلس الإدارة بتعيين مسؤولة تجنيد أموال للبحث عن مصادر تمويل جديدة وللحفاظ على العلاقات مع المؤسسات المانحة.

أما في مجال العلاقات العامة والتشبيك تم خلال العام توقيع اتفاقية مع مؤسسة فلسطين للتنمية يتم بموجبها تدريب اثنين من مدربي أكاد على البرنامج التدريبي "وَأد فكرة مشروعك" و"ابدأ مشروعك" والذي تنفذه فلسطين للتنمية بالشراكة مع منظمة العمل الدولية ILO بحيث سيتم اعتماد أكاد للتدريب ضمن منهجية ILO، ونتيجة لذلك تم توقيع مذكرتي تفاهم مع كل من جامعة النجاح

الوطنية ومؤسسة الرؤية العالمية لتدريب الفئات المستهدفة ضمن منهجية ILO وقد تم تنفيذ أولى الدورات بالشراكة مع مؤسسة الرؤية العالمية.

وواصل المركز اهتمامه في الناحية الإعلامية من خلال تحديث الصفحة الإلكترونية بشكل مستمر بكل المعلومات والأنشطة والأخبار إضافة للصحف المحلية ووسائل التواصل الاجتماعي.

البرامج والمشاريع

أهم المشاريع والنشاطات التي نفذها المركز خلال عام 2017:

1- مشروع النهوض بحقوق النساء والأطفال الفلسطينيين المهمشين في القدس الشرقية:

بدأ العمل في تنفيذ نشاطات مشروع "النهوض بحقوق النساء والأطفال الفلسطينيين المهمشين في القدس الشرقية" في عام 2014 واستمر لمدة ثلاثة سنوات (2014-2017)، وتم تنفيذه من قبل المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" وبتمويل من الاتحاد الأوروبي وإدارة مؤسسة هينريش بل الألمانية (مكتب فلسطين والأردن) وبالشراكة والتنسيق مع أربع منظمات مجتمع محلي وهي: جمعية مركز برج اللقلق المجتمعي، جمعية الدومري الخيرية، المركز النسوي الثوري- سلوان وجمعية العيزرية الخيرية.

وهدف المشروع إلى فتح آفاق جديدة للنساء المقدسيات للعمل في مشروع يدر لهن الدخل وبنفس الوقت لديه قيمة معنوية مهمة لهن، وإلى تحسين الحياة الاقتصادية للنساء في القدس الشرقية من خلال توفير فرص عمل لعدد من العاملات والمتدربات في المشروع وبالتالي مساعدة هذه الأسر اقتصادياً، كما ويساهم المشروع على المدى الطويل بتعزيز حقوق الإنسان من النساء والشباب والأطفال المهمشين في القدس الشرقية.

استفادت من المشروع 180 سيدة وتم افتتاح 5 مشاريع، جميعها مشاريع نسوية جماعية، حيث قامت أكاد بالعمل مع المستفيدات من خلال الجمعيات وتم إعطائهن كافة التدريبات اللازمة للبدء في هذا المشروع، فقدمت أكاد لهن سلسلة من التدريبات في مجالات مختلفة: كتدريب "المهارات الحياتية" بهدف تعزيز دور النساء وتقديم الدعم النفسي لهن والتدريب على تعزيز مهارات التواصل بين النساء، وتدريب "كيف تبدأ مشروعك الخاص" حيث تم تعريف السيدات بأهم الخطوات للبدء بأي مشروع وكيفية عمل دراسة جدوى وإدارة المشروع بفعالية ونجاح، وبعد ذلك تم إلحاق السيدات بدورات فنية مهنية في مجالات متعددة مرتبطة بالمشاريع الخمسة لإعطائهن التدريبات والمهارات اللازمة للعمل في المشروع. وفي إنجازات أخرى، نفذ المركز وبالتنسيق مع الإغاثة الطبية في القدس ومن خلال دكتور مختص لقاءً تدريبياً في الإسعافات الأولية؛ بهدف إكساب المنتفعات مهارات في الإسعافات الأولية ومبادئها وأسسها والتعرف على أجهزة الجسم الأساسية ووظائفها، كما وتطرق التدريب إلى التعرف على أساسيات الإسعافات

الأولية المنزلية وكيفية التصرف في حال حدوث أية إصابات داخل المنزل أو منشأة صناعية. ولتحقيق نتائج مستدامة وتمكين المرأة ليس لحاجة مؤقتة، نفذ المركز تدريباً تحت عنوان "العناية والصيانة المنزلية" حيث هدف إلى تعليم النساء كيفية إصلاح أجهزة مشروعهن وأيضاً ترشيد استخدام الماء والكهرباء.

ومن ثم تم تجهيز مقر لكل مشروع وتزويده بكافة المعدات والأدوات والمواد الخام اللازمة ليصبح المشروع جاهزاً للبدء في العمل وتجهيز وتلبية كافة الطلبات.

كما وتم تصميم وتجهيز كافة المواد التسويقية من شعار وبطاقات تعريفية وبروشور وصفحة فيس بوك وغيرها لكل مشروع من المشاريع الخمسة.

والمشاريع الخمسة التي افتتحت هي:

- بذور مقدسية: دفيئة زراعية توفر أشتال الزينة والنباتات الطبية وأشتال الخضراوات وهي أول دفيئة زراعية في البلدة القديمة في القدس.
- ايادي مقدسية: لتصنيع المخللات والمربيات وتجهيز أكلات حسب الطلب.
- سمس: لإنتاج وبيع المعجنات والحلويات وخبز الشراك وأكلات تقليدية على التوالي.
- المطبخ العجري: لخدمة تقديم الطعام Catering.
- مشغل مقدسيات: خياطة وتفصيل وتصليحات ملابس من تقصير وحبكة ودرزة وغيرها.



واختتم المركز نشاطات المشروع بافتتاح بازار "منتجاتنا بأيدينا" الذي أقيم في حديقة المعهد الفرنسي في القدس لمدة يومين متتاليين، وشمل البازار عرض منتجات المشاريع النسوية الجماعية الخمسة التي تم إنشاؤها، حيث كانت الفكرة من البازار هو التشبيك وتعريف السوق بالنساء ومشاريعهن والترويج للمنتجات الخاصة بكل مشروع.

2- مشروع التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني DEEP- IDB:

في عام 2017 قام المركز بالانتهاء من تنفيذ نشاطات مشروع التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني DEEP- IDB بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP ووزارة التنمية الاجتماعية والممول من البنك الإسلامي للتنمية والذي بدأ تنفيذه في الربع الأول من عام 2016 واستمر حتى منتصف عام 2017، وهدف المشروع إلى تمكين الأسر الفلسطينية من خلال البدء بمشاريع صغيرة تساعد على إيجاد مصدر دخل للأسرة مع ضمان استمرارية هذه المشاريع وذلك من خلال إشراك المستفيدات والمستفيدين في دورات تدريبية في مجال إعداد دراسات الجدوى للمشاريع.

وقد استهدف المشروع 75 أسرة منهم: 25 أسرة في محافظة سلفيت موزعين على 14 موقعا، إضافة إلى 50 أسرة في محافظة قلقيلية موزعين على 9 مواقع، وجميع هذه الأسر كانت مرشحة من قبل وزارة التنمية الاجتماعية.

وقد بلغت ميزانية المشروع \$618,000 وتم من خلاله تنفيذ مشاريع منتجة مدرة للدخل في مجالات متعددة (زراعية، تجارية، خدماتية، صناعية) وكان معدل ميزانية كل مشروع حوالي \$6,600.

3- مشروع خطوات:

في الربع الأخير من عام 2017 بدأ المركز بتنفيذ مشروع "خطوات" وهو مشروع تمكين اقتصادي للشابات الرياديات المهنيات ضمن برنامج التمكين الاقتصادي DEEP والممول من البنك الإسلامي للتنمية وبالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP ووزارة التنمية الاجتماعية. وسيستمر المشروع حتى بداية عام 2019 وتبلغ ميزانيته \$322,530. يهدف المشروع إلى مساعدة الشابات الرياديات اللواتي ينتمين إلى أسر ذات دخل منخفض و/ أو مهمشة لمساعدتهن للخروج من الفقر من خلال دعمهن بمشاريع مهنية مدرة للدخل

وسيعمل المشروع على تحليل ومعرفة المشاريع المجدية اقتصادياً والتي سيتم تنفيذها مع الشابات الرياديات المستهدفات من خلال طاقم أكاد، حيث سيقوم المشروع بتقديم خدمات تطوير الأعمال والإشراف المهني لـ 70 ريادية من مناطق مختلفة في محافظات طولكرم ورام الله والقدس (خارج الجدار).

وسيشمل دورات تدريبية وخدمات استشارية خلال تنفيذ المشروع بالإضافة إلى ذلك سيقدم المشروع تمويل لـ 70 ريادية في مشاريع مهنية وسيتم التمويل لهذه المشاريع بالدمج بين المنحة والقرض الحسن وذلك بالشراكة بين المركز ومؤسسة ويفا الدولية.

4- تأهيل أراضي زراعية "مشروع الزاس (يعبد والأغوار)":

يعتبر مشروع الزاس الفرنسي من المشاريع المهمة والحيوية لتلك المناطق لأنه يعزز من صمود المزارعين في أراضيهم حيث تم العمل في منطقتين وهما: يعبد في محافظة جنين حيث تم تأهيل أراضي زراعية وعمل بركة تجميع مياه يستفيد منها المزارعين في ري مزرعاتهم، وفي منطقة بردلا في الأغوار تم توزيع أشغال مثمرة مثل المانجا والعنب والأفوكادو ومد خطوط مياه واصله من القرية إلى تلك المناطق الزراعية المهدهدة في المصادرة.

تم زراعة الأشغال بالتعاون مع المجتمع المحلي في القرية ومؤسسات التضامن الفرنسية وعدد من المتطوعين وقد بلغ عدد المستفيدين 35 مزارعاً إضافة للمجتمع المحلي.

5- تطوير وحدة التصنيع الغذائي في بيت اسكاريا:

عمل المركز في السنوات السابقة على عدة أنشطة تأسيسية في بيت اسكاريا كتأسيس جمعية تعاونية وبرامج اقتصادية كبرنامج التوفير والتسليف للنساء وغيره من المشاريع الإنتاجية لإيجاد فرص العمل.

وفي عام 2017 واستكمالاً لما تم تنفيذه وتأسيسه سابقاً تم استهداف الجمعية النسوية وبتنفيذ من نقابة العمال الفرنسي CGT في عدة أنشطة وتدريبات حول إدارة المشاريع وإدارة الجمعية وكذلك في كيفية التعبئة والتغليف للمنتجات "Packaging- Quality control" إضافة إلى تزويد الجمعية بمعدات إنتاجية ومنها: آلة عصر العنب وثلاجة. والمركز بصدد تنفيذ باقي الأنشطة الأخرى في عام 2018 كزيارة تبادلية لعضوات الجمعية

مع جمعيات أخرى تعمل في نفس المجال بهدف الاطلاع على تجارب وقصص نجاح لجمعيات وكذلك للتشبيك بين الجمعيات، كما سيتم تنفيذ حملة ترويج لمنتجات الجمعية في الصحف ومحطات الإذاعة والتلفاز المحلية وغيرها.

وقد استفاد من المشروع أعضاء الجمعية الخيرية النسوية وعددهم 25 سيدة إضافة إلى المجتمع المحلي في القرية.



6- مشروع صفا النسوي:

يهدف المشروع إلى تأسيس جمعية تعاونية نسوية للتصنيع الغذائي وتسويق المنتجات الريفية، حيث عمل المركز على تنفيذ الأنشطة الخاصة بالمشروع بعد توقيع الاتفاقية مع المؤسسات الممولة وهي بلدية سيرجي الفرنسية ومؤسسة التعاون اللامركزي الفرنسي الفلسطيني وبالتعاون والشراكة مع مجلس قروري صفا، حيث تم تدريب الهيئة التأسيسية حول مبدأ عمل التعاون في الجمعيات، وكيفية إدارة الجمعية من الناحية المالية والإدارية، وكيفية تسجيل الجمعية التعاونية وما هي الأسس العامة التي تقوم عليها التعاونية من أسهم وأنظمة وغيرها.

- أما أنشطة وتجهيزات المشروع فتمثلت في:
- التصنيع الغذائي: حصلت السيدات على تدريبات في مجال إعداد الحلويات والمعجنات لبدء العمل في مشروع التصنيع الغذائي، وتم تزويد النساء بالمعدات والأدوات اللازمة لإنتاج المعجنات والحلويات وغيرها.
 - صناعة الصابون: تم شراء المعدات الخاصة بصناعة الصابون وحصلت السيدات على تدريب بكيفية صناعة الصابون.
 - تدريب زراعي باستخدام الطرق البيئية (العضوية): بعد أن تم توفير الأرض الزراعية وتدريب السيدات على طرق الزراعة العضوية تم زراعة الأرض بالقمح.
 - في عام 2018 سيتم العمل على تركيب بيت بلاستيكي لإنتاج الفراولة والخضروات وغيرها.
- الفئة المستهدفة من المشروع هي جمعية صفا التعاونية للإنتاج الزراعي وعددهم 18 سيدة بشكل مباشر إضافة للمجتمع المحلي.



7- مشروع المبادرات الاقتصادية الداعمة لقرية بيت سيرا:

بدعم وتمويل من مدينة مونتروي الفرنسية وبالتعاون مع مجلس قروي بيت سيرا واستكمالاً للمرحلة الأولى لمشروع تأسيس جمعية تعاونية نسوية في القرية ومن أجل

إيجاد مصدر دخل للجمعية والأعضاء فقد تم تزويد الجمعية بمعدات لمشروع الخياطة والتطريز والحياكاة بعد إعطاء النساء في الجمعية دورات متخصصة في التطريز والحياكاة لتنفيذ أشغال يدوية مثل المطرزات والتطريز على الأكسسوارات وغيرها. كما وتم إنجاز خطة عمل اقتصادية لمشروع الخياطة والتطريز ووضع خطة تسويقية لمنتجاتهم.

استفاد من المشروع أعضاء الجمعية وعددهن 22 عضوة إضافة إلى المجتمع المحلي الذي يستفيد من خدمات الجمعية بشكل غير مباشر.



8- إعادة تأهيل الأصول الإنتاجية في المناطق الجنوبية من قطاع غزة:

بتمويل من مكتب تنسيق المساعدات الإنسانية "أوتشا" وبالشراكة والتعاون مع مؤسسة أكند الفرنسية تم تنفيذ استصلاح أراضي لحوالي 190 دونم إلى جانب تنفيذ خطوط ناقلة بمسافة 8 كيلو طول في المناطق الجنوبية والشرقية من القطاع وتحديداً في "وادي السلطان، أم النصر، الشوكة"، واستفاد من هذا المشروع حوالي 300 مزارعاً. امتد المشروع لمدة سبعة أشهر ابتدأت من 2017/6/15 ولغاية 2018/1/15، وكانت حصة المركز من المشروع هي \$31,850.

يذكر أن مشروع إعادة تأهيل الأصول الإنتاجية هو مرحلة ثانية لمشروع تم تنفيذه خلال عام 2016 واستهدف المناطق الجنوبية من القطاع.



9- تحسين دخل المزارعين والمزارعات الضعفاء والفقراء شمال القطاع:

بالتعاون والشراكة مع مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية NDC وتمويل من مكتب تنسيق المساعدات الإنسانية "أوتشا" تم تنفيذ استصلاح أراضي لمساحة 220 دونم، وإنشاء 4060 متر مد خطوط ناقلية في شمال القطاع وتحديدًا بيت حانون، بيت لاهيا، شرق أبو صفية، حيث بلغ عدد المستفيدين: 110 مستفيد من استصلاح الأراضي الزراعية و3 مستفيدين من الآبار و150 مستفيد من الخطوط الناقلية.

بدأ تنفيذ المشروع بتاريخ 2017/7/1 - حتى تاريخ 2018/2/28 وبلغت قيمة حصة المركز
\$.28,010.



10- تعزيز قدرات المزارعين على الصمود ومناصرة حقهم في الحصول على مستوى معيشي لائق:

كانت المناطق المستهدفة في هذا المشروع هي عيسان وخزاعة اللتان تقعان بالمنطقة الشرقية من خانيونس، حيث انقسم المشروع إلى شقين؛ الشق الأول: تدريب 150 شخص من المزارعين حول موضوعات تنمية لزيادة قدراتهم المعرفية وبالتنسيق مع المجلس النرويجي للاجئين NRC. أما الشق الثاني فاستفاد منه 50 مزارعاً حيث تم استصلاح أراضي بمساحة 2 دونم، توزيع بذور "كوسا، فجل، حمص، بطاطس، بازلاء"، توزيع أكياس سماد عضوي وسماد كيماوي، ومبلغ مالي بسيط لكل مزارع من المزارعين المستفيدين من المشروع.

كما وتم توزيع نايلون لتغطية المساحات الزراعية لمنتجي الكوسا بمساحة 2 دونم، وتركيب 16 وحدة طاقة شمسية، حيث سيستفيد من كل وحدة 7 مزارعين متجاورين، وتم تركيب هذه الخلايا الشمسية لكل من الآبار والبرك أيضاً.

يذكر أن المشروع ممول من مكتب تنسيق المساعدات الإنسانية "أوتشا" وتم تنفيذه بالشراكة والتعاون مع الإغاثة الأولية الدولية PUI، واستمر المشروع مدة 5 أشهر من تاريخ 2017/6/1 ولغاية 2018/3/1، وبلغت حصة المركز من المشروع \$20,000.



11- تركيب خلايا شمسية في مدرسة بدو الكعابنة:

تم تنفيذ مشروع تركيب خلايا شمسية لتوليد الطاقة الكهربائية لمدرسة بدو الكعابنة الأساسية والذي تم تمويله من قبل مؤسسة شاتيربراينت الفرنسية PAYS وبدعم مشترك من الجمعية الفرنسية "كهريائيون بلا حدود" والمركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد".

وهدف المشروع والذي تبلغ قيمته الإجمالية 28 ألف يورو إلى تزويد مدرسة الكعابنة بخلايا توليد الطاقة الكهربائية والتي سيكون لها الأثر الكبير في تعزيز صمود المواطنين في منطقة الكعابنة، وتثبيت الحق في التعليم للطلبة الكعابنة، وتوفير سبل استنهاض الطاقات الموجودة لدى الهيئة التدريسية من خلال استخدام الأجهزة والتقنيات في المدرسة في إطار تعزيز استخدام التكنولوجيا وتحسين البيئة المدرسية، كما وهدف أيضاً إلى توفير الوسائل التي تساهم في تحسين البيئة المدرسية والحفاظ على العملية التعليمية ودعمها.

وتأتي أهمية هذا المشروع في دوره لدعم صمود المواطنين في الأغوار وتعزيز ثبات وصمود الفلسطينيين في هذه المناطق، ومواجهة سياسة الاحتلال الرامية إلى هدم المنشآت التعليمية وتهجير المواطنين منها.

12- مشروع توزيع وزراعة أشغال الزيتون "حملة زراعة مليون شجرة زيتون":

يعتبر برنامج توزيع وزراعة أشغال الزيتون من البرامج السنوية المهمة في المركز العربي، فقد جاءت فكرة زراعة أشغال الزيتون من أجل الحماية والاستثمار في الأراضي المهتدة بالمصادرة وخاصة المناطق المسيجة في مختلف مناطق وقرى الضفة الغربية حيث تعد من الأفكار الوطنية والداعمة للمزارعين المهمشين في تلك المناطق. وعمل المركز على مسح شامل ودراسة مسبقة لتلك المناطق والفئات المستهدفة من خلال الاتصال بمختلف الجمعيات التعاونية والتجمعات النائية في المناطق المستهدفة، وبناءً على معايير ومواصفات معينة للأشغال تم فحص واختيار الأشغال المطابقة للمواصفات من المشاتل المتقدمة للعطاء. وعليه تم توزيع 7000 شتلة زيتون استفاد منها 50 عائلة في مناطق مختلفة في الضفة الغربية وهي: يعبد وزبوا وكفر دان في محافظة جنين؛ وقرى الفكريات والشعراوية في محافظة طولكرم؛ ودير استيا في محافظة سلفيت؛ وقرى نعلين وبلعين في محافظة رام الله؛ وقرية المعصرة في محافظة بيت لحم إضافة إلى قرى سعير ويطا والشيوخ ودورا ومسافر يطا في محافظة الخليل، وبعد توزيع الأشغال تم زراعتها بالتعاون مع مزارعين ومتطوعين في مختلف المناطق المذكورة. تم تمويل ذلك البرنامج من قبل مؤسسات التضامن الفرنسية ومنها AFPS.

13- التعزيز الاقتصادي لذوي الإعاقة:

في الربع الأول من عام 2017 وبالشراكة مع الجمعية العربية للتأهيل في بيت لحم تم الانتهاء من برنامج تدريب BYB لذوي الإعاقة الذي بدأ في عام 2016 وتم من خلاله تدريبهم على إدارة وإنشاء مشاريع صغيرة خاصة بهم، حيث تم تنفيذ 4 دورات استفاد منها 80 مستفيد من ذوي الإعاقة في محافظات نابلس وجنين.

14- منحة دعم بناء قدرات المركز العربي للتطوير الزراعي:

تم الحصول على منحة من مؤسسة CCFD الفرنسية بقيمة 10,000 يورو مخصصة لدعم أنشطة وبرامج المركز خلال عام 2017.

شركة أكاد للتمويل والتنمية:



نمت محفظة التسهيلات الائتمانية للشركة من 12,6 مليون نهاية عام 2016 لتصل إلى 13,06 مليون دولار في نهاية عام 2017 بنسبة نمو متواضعة 3,5%، علماً بأن 90% منها كانت في تمويل مشاريع صغيرة مدرة للدخل في القطاعات الاقتصادية المختلفة وخاصة الزراعية والتجارية، وحققت الشركة صافي أرباح بعد الضريبة بقيمة 80 ألف دولار.

كما وزعت الشركة قروضاً بقيمة 9 مليون دولار للعام الماضي استقاد منها 1,977 صاحب مشروع في المناطق الريفية والنساء وذوي الدخل المحدود. وبلغ عدد المقترضين في المحفظة الائتمانية كما هو في نهاية العام 4,861 مقترضاً 51% منهم من النساء، وقد بلغت نسبة القروض للشباب دون سن 30 عام 42%.

وقامت أكاد بالتوقيع على اتفاقية قرض بقيمة 1,4 مليون دولار مع صندوق التشغيل الفلسطيني للبدء بتمويل المشاريع الصغيرة اعتباراً من بداية عام 2018.

ومن الجدير بالذكر أن شركة أكاد للتمويل والتنمية تأسست برأسمال مدفوع قيمته 5,35 مليون دولار عام 2014 بموجب قانون شركات الإقراض المتخصصة تساهم فيها جمعية المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" وبنك الاستثمار الأوروبي وشركة سيدي الفرنسية للتمويل الاجتماعي ومؤسسة غرامين في فرنسا وشركة تربل جمب في هولندا.

العلاقات العامة والتشبيك

❖ العلاقات العامة والتشبيك على الصعيد المحلي:

- حافظ المركز على علاقاته مع المؤسسات والمنظمات المحلية واستمر بفتح علاقات شراكة لتنفيذ أنشطة مشتركة تلبي احتياجات الفئة المستهدفة وتمثلت بما يلي:
- الشراكة مع مؤسسة فلسطين للتنمية لإعطاء موظفي المركز "المدرين" دورات تدريبية في مجال "وُلد فكرة مشروعك" و "ابدأ مشروعك" ضمن منهجية منظمة العمل الدولية ILO، والحصول على شهادة مدرب معتمد بعد عقد دورات تدريبية لمستفيدين ضمن منهجية ILO.
 - الشراكة مع مؤسسة الرؤية العالمية لتنفيذ تدريب كيف تبدأ مشروعك الخاص ضمن مشروع "ابدأ" والذي يستهدف ذوي الإعاقة، للحد من مشكلة البطالة وتشجيع الشباب للبدء بمشاريعهم الخاصة.
 - الشراكة مع جامعة النجاح الوطنية لتنفيذ تدريبات لخريجي الجامعة ضمن مجال كيف تبدأ مشروعك الخاص.
 - احتفظ المركز بعضويته في شبكة المنظمات الأهلية وشارك في معظم الاجتماعات سواء في الضفة أو قطاع غزة.

❖ العلاقات العامة والتشبيك الدولي:

- حافظ المركز على علاقاته المميزة مع شركائه الاستراتيجيين مثل جمعية فلسطين الصداقة الفرنسية، مؤسسات التضامن الفرنسي الفلسطيني، أكتد، UNDP.
- وأضاف المركز إلى قائمة شركائه COSPE و AVSI الإيطاليين، كما ويعمل المركز مع مؤسسة Rescate الإسبانية لتقديم مشاريع من خلال مؤسسة OPEC.
- وحافظ المركز على عضويته في كل من:
- شبكة التحالف العالمي للأرض International Land Coalition.
 - شبكة الحقوق من أجل الأرض والسكن "Habitat".
 - قطاع الأمن الغذائي "FSS" باعتباره كنقطة تركيز في مجال الضغط والمناصرة.

قائمة المشاريع المنفذة خلال عام 2017

الميزانية \$	الممول	اسم المشروع
236,175.80	Heinrich Böll Foundation-EU	النهوض بحقوق النساء والأطفال المهمشين في القدس
31,740.98	ACAD	مساهمة أكاد في م. النهوض بحقوق النساء في القدس
16,698.48	Association Palestine- AMITIE	مشروع تأهيل شبكة مياه عارورة
269,813.80	DEEP	مشروع التمكين الاقتصادي للأسر المنتجة
6,581.32	ACTED	مشروع تأهيل المصادر الإنتاجية الزراعية للمزارعين
20,798.72	جمعيات التضامن الفرنسية	مشروع الزيتون 2017
3,000	مؤسسة أمان	مشروع أمان - غزة
11,676.41	جمعيات التضامن الفرنسية	تأهيل أراضي زراعية "مشروع الزاس"
64,77.90	L'Avenir social Association	تطوير وحدة التصنيع الغذائي - بيت اسكاريا
2,561.72	شبكة التعاون اللامركزي الفلسطينية الفرنسية	المبادرة الاقتصادية الداعمة لقرية بيت سيرا
7,470.24	بلدية سيرجي الفرنسية وجمعيات التضامن الفرنسية	مشروع صفا النسوي
23,698.29	NDC	تحسين دخل المزارعين الضعفاء شمال غزة
30,462.19	ACTED	إعادة تأهيل الأصول الإنتاجية الزراعية جنوب غزة
11,473.23	Comite Palestine Chateau brillaint	مشروع الطاقة الشمسية مدرسة بدو الكعابنة - العوجا
85,98.71	PUI	تعزيز قدرات المزارعين على الصمود ومناصرة حقهم في الحصول على مستوى معيشي لائق
12,017.71	DEEP	برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني
10682	CCFD	دعم وبناء قدرات
7389	الجمعية العربية للتأهيل	تدريب وتأهيل المعاقين
717,316.50	مجموع قيمة المشاريع والمنح والاتفاقيات المنفذة خلال عام 2017	

المصادر

❖ المصادر البشرية:

بلغ عدد الموظفين في نهاية عام 2017 (24) موظفاً، 11 إناث و 13 ذكور. وشارك بعض الموظفين في دورات محلية كل في مجال عمله.

❖ المصادر الفيزيائية:

تم تمويل معظم مشتريات الموجودات الثابتة من خلال مشاريع منفذة في غزة. التطور في الموجودات الثابتة في عام 2017:

الصنف	الإدارة	فرع غزة	المجموع \$
أجهزة ومعدات للمكاتب	---	544	544
أجهزة حاسوب وأجهزة تابعة	---	1285	1285
المجموع	---	\$1829	\$1829