



التقرير الإداري

عام 2019

النشأة:

بدأ المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" مسيرته التنموية منذ عام 1988 على شكل مشروع باسم الشركة الزراعية المتحدة في مدينة أريحا ورام الله، بغرض بناء القدرات الاقتصادية لصغار المزارعين الذين كانوا يواجهون مخاطر الانهيار في الانتفاضة الفلسطينية الأولى عبر التمويل العيني، واستهدف المناطق الزراعية في غور الأردن ثم توسع لتشمل وسط الضفة الغربية ولاحقاً مدينة نابلس في شمال الضفة.

وفي عام 1993 تمت مأسسة المشروع في مؤسسة تنمية عبر تسجيل مؤسسة أهلية غير هادفة للربح في مدينة القدس باسم المركز العربي للتطوير الزراعي كمركز متخصص في تمويل المشاريع الصغيرة، وحدد المركز أهدافه العريضة في تنمية وتطوير القطاع الزراعي ومساعدة صغار المزارعين من خلال التمويل والتسويق والدعم الفني.

أهدافنا الاستراتيجية:

- تمكين وبناء قدرات المزارعين والجمعيات التعاونية لتحسين إنتاجهم ووضعهم الاقتصادي وللدفاع عن حقوقهم الفردية والجماعية.
- المساهمة في تحسين الأمن الغذائي الفلسطيني والحفاظ على البيئة.
- المساهمة في تقديم الدعم الطارئ والإغاثي وتنمية المناطق المنكوبة ومناطق "ج".
- العمل على استدامة المركز وتطوير برامجه لخدمة القطاع الزراعي والريفي.

رسالتنا:

مؤسسة أهلية تنموية تساهم في جهود تنمية القطاع الزراعي والريفي عن طريق بناء الشراكات المبنية على التكاملية والمهنية وإشراك الفئات المستهدفة، بما فيهم، المزارعين والريفيين المهمشين وخاصة النساء والشباب. وتدعم المبادرات التي تشجع على خلق فرص العمل وبناء القدرات وتطوير البنية التحتية الزراعية والإنتاجية وتسهيل الحصول على فرص التمويل لتنفيذ المشاريع الصغيرة.

رؤيتنا:

نموذج ريادي تموي فلسطيني أهلي يساهم في بناء مجتمع ريفي زراعي فاعل يعتمد على قدراته ويحدد مستقبله بذاته ويعيش بكرامة في دولة فلسطين ديمقراطية مستقلة.

قيمنا:

العدل، الشفافية، المحبة، الإخلاص في العمل.

أعضاء مجلس الإدارة:

الدكتور سائد ذرة- رئيس مجلس الإدارة.

السيد أمجد المصري- نائب رئيس مجلس الإدارة.

السيد سمير البرغوثي- أمين الصندوق.

السيدة حنين زيدان- أمين السر.

الآنسة ميس المصري- عضو.

السيد أحمد الصوراني- عضو.

السيد إبراهيم البرغوثي- عضو.

الفريق الإداري:

السيد خليل الخطيب- المدير التنفيذي.

السيد محسن أبو رمضان- مدير فرع غزة.

الآنسة رولا عوايص- مسؤولة الموارد البشرية والإدارية.

مقدمة:

لم يحمل عام 2019 جديداً للشعب الفلسطيني باستثناء مواقف أمريكية أكثر انجذاباً ودعمًا للحكومة اليمينية في إسرائيل. إذ بدأت تتبادر ملامح "صفقة القرن" التي تبنتها إدارة دونالد ترامب لحل الصراع الإسرائيلي الفلسطيني بما ينسجم والرؤيا الإسرائيلية لحل هذا الصراع.

فبعد نقل السفارة الأمريكية إلى القدس والاعتراف بالقدس عاصمة لإسرائيل في عام 2018، واصلت الإدارة الأمريكية اتخاذ إجراءات قاسية بحق الشعب الفلسطيني وتحديداً قطع المساعدات للضفة الغربية وقطاع غزة ووقف المساهمة الأمريكية في نفقات وكالة الغوث لللاجئين الفلسطينيين، وواصلت حصارها الدبلوماسي للسلطة الفلسطينية في المحافل الدولية ومؤسسات الأمم المتحدة. وفي خضم هذه السياسة عقدت الولايات المتحدة مؤتمر البحرين الاقتصادي وهو الشق الاقتصادي لصفقة القرن بهدف جمع أموال للشعب الفلسطيني في الضفة الغربية وقطاع غزة لمقاييسها بالتنازل عن أجزاء من الضفة الغربية والقدس لصالح إسرائيل والتخلّي عن حقوق اللاجئين.

في عام 2019 تشكلت حكومة فلسطينية جديدة برئاسة الدكتور محمد اشتية والتي لقيت معارضة من قبل حركة حماس وحلفائها في قطاع غزة واعتبرتها بأنها حكومة لا تجسد الوحدة الوطنية. وبينما عليه ورغم الجهود المتكررة إلا أن الإنقسام الفلسطيني يبقى على حاله بل تعمق أكثر فأكثر.

شهد عام 2019 أيضاً حراكاً سياسياً داخلياً بعد أن دعى الرئيس الفلسطيني محمود عباس إلى إجراء انتخابات رئاسية وتشريعية في الضفة الغربية بما فيها القدس وقطاع غزة إلا أن هذه الدعوة لم تتجسد على أرض الواقع بسبب التعتن الإسرائيلي بشأن القدس من جهة وعدم التوصل إلى تفاهمات مع حركة حماس في قطاع غزة بشأن شروط وأية إجراءات من جهة أخرى.

وفي مطلع العام تفجر خلاف مالي فلسطيني إسرائيلي على أرضية سياسية حيث بدأت إسرائيل خصم مخصصات عائلات الأسرى والشهداء من أموال السلطة الفلسطينية لديها الأمر الذي أعقبه رد فعل فلسطيني بالامتناع عن استلام الأموال منقوصة مما سبب أزمة إنفاق حكومي استمرت لأكثر من 7 أشهر أثرت على العجلة الاقتصادية بما فيها القطاع المصرفي ومؤسسات الإقراض.

إن وقف توريد المقاصلة من الجانب الإسرائيلي وما تسببه من تعثر صرف رواتب القطاع الحكومي ووقف كافة المساعدات الأمريكية إلى مناطق السلطة الفلسطينية ووكالة تشغيل اللاجئين (أونروا) والذي ترافق معه انخفاض في حجم المساعدات الخارجية وخاصة من البلدان العربية؛ أثر على

الاقتصاد الفلسطيني وأدى هذا الوضع إلى انخفاض حصة الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 1,3 % بالمقارنة مع عام 2018 واستقرت معدلات البطالة على نسبة 26% وتراجع النشاط في القطاع الزراعي وهو قطاع العمل الرئيسي للجمعية حيث تراجعت القيمة المضافة في القطاع الزراعي بنسبة 1% مقارنة مع العام السابق.

ملخص تفيلي:

بالرغم من سعي المركز الدائم للبحث عن فرص تمويل إلا أنه كان هناك تراجع كبير في حجم التمويل خلال عام 2019 أثر على عدد المشاريع المنفذة وأثر كذلك على الوضع المالي للمركز، حيث بلغ عدد المشاريع والمنح والاتفاقيات التي تم تنفيذها حوالي 6 مشاريع بقيمة إجمالية وصلت إلى 263,625.71 دولار أمريكي.

في بداية عام 2019 تم البدء في تنفيذ نشاطات مشروع الأرض والحقوق والذي يهدف إلى مساعدة الجمعيات التعاونية وتمكينها اقتصادياً واجتماعياً في محافظات: القدس، بيت لحم، الخليل، سلفيت. المشروع ممول من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون AICS وبإدارة مؤسسة COSPE الإيطالية وتنفيذ أكاد وبالشراكة مع اتحاد الشباب الفلسطيني ومؤسسة الحق ومنظمة العمل الدولية ILO، وسيستمر تنفيذه مدة ثلاثة سنوات.

وастكملا المركز نشاطاته وخدماته التي يقدمها للمستفيدين، حيث استمر في تنفيذ نشاطات مشروع مستقبلنا الممول من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون AICS وبإدارة مؤسسة AVSI الإيطالية ويتم تنفيذه بالتعاون مع جمعية بيت لحم العربية للتأهيل BASR وشركة أكاد للتمويل وصندوق التشغيل الفلسطيني، ويهدف المشروع إلى زيادة فرص العمل للفئات الضعيفة من سكان محافظات: أريحا، بيت لحم، الخليل، نابلس، قلقيلية، طوباس وجنين، بحيث عمل المركز على تدريب الأشخاص ذوي الإعاقة على كيفية البدء بمشروعهم الخاص وإدارته. واستكملا المركز نشاطات مشروع لنبدأ مع مؤسسة EducAid الإيطالية في محافظة نابلس ورام الله، ومشروع تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي ودعم شراكات الأعمال عبر الحدود الممول من الاتحاد الأوروبي وبإدارة الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية (PCS) والذي يهدف إلى تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي ودعم الشراكات عبر الحدود من خلال دعم الرياديين والرياديات أصحاب أفكار المشاريع الريادية.

و ضمن نشاطات برنامج زراعة مليون شجرة زيتون تم تنفيذ مشروع زراعة أشجار الزيتون والذي يتم تنفيذه للسنة السابعة على التوالي.

كما وتم في بداية العام الانتهاء من تنفيذ بعض المشاريع التي كانت استثمارية لأعوام سابقة، فقد أنهى المركز تنفيذ نشاطات المشاريع في كل من بيت سحريا وبيت سيرا والممولة من بعض

جمعيات التضامن والبلديات الفرنسية، وكذلك أنهى المركز نشاطات مشروع تدريب وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة المممول من جمعية بيت لحم العربية للتأهيل BASR .
أما في قطاع غزة فلم يتمكن المركز من الحصول على مشاريع جديدة خلال عام 2019، ولكن تم التشبيك وفتح شراكة جديدة مع مؤسسة العمل ضد الجوع ومن المتوقع أن يتم تنفيذ مشروع في بداية عام 2020.

إن قلة وضع التمويل شكل أزمة وخسارة مالية للمركز وأثر بشكل كبير على الوضع المالي والتشغيلي، واستناداً للأزمة المالية التي مر بها المركز وبالنظر إلى الاحتياج الرئيسي لإعادة الهيكلية بما يمكن المركز من تحقيق الأهداف التي وُجد من أجلها، ولوجود خسارة لا تُحتمل متراكمة ومتواصلة قد تهدد استدامة المركز ووجوده القانوني؛ فقد قرر مجلس إدارة المركز إلى التعامل مع الأزمة من منظور موحد وشمولي في الضفة وغزة، والعمل على وقف التزيف من خلال إنتهاء عقود كافة العاملين بتاريخ 31/10/2019 (إعادة هيكلية للمركز) ودفع كافة المستحقات والأتعاب، وإشعار وزارة العمل الفلسطينية حسب الأصول.

كما وعمل مجلس الإدارة على دراسة أولية لاحتياجات المركز من موظفين وتحديد الوظائف حسب الهيكلية وحسب المشاريع القائمة مع إعطاء الأولوية والأهمية للتمويل والبحث عن فرص تمويل وكتابة مشاريع للخروج من الأزمة وإعادة تشغيل المركز.

واستمر العمل في المركز على أساس تطوعي وإدارة مباشرة من قبل مجلس الإدارة على أن يتم تجهيز خطة استراتيجية للأعوام 2020-2022 والتعاقد مع الموظفين حسب الحاجة ومع بداية عام 2020.

البرامج والمشاريع

أهم المشاريع والنشاطات التي نفذها المركز خلال عام 2019:

1. مشروع الأرض والحقوق:

يهدف المشروع إلى تمكين وتنمية الجمعيات التعاونية اقتصادياً واجتماعياً، حيث يركز المشروع على دعم وتمكين الجمعيات التعاونية الزراعية المتواجدة في المناطق المهمشة التالية: يطا وشمال غرب القدس وسلفيت وجنوب غرب بيت لحم. المشروع ممول من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون "AICS" وبإدارة مؤسسة COSPE الإيطالية وتتنفيذ المركز بالشراكة مع اتحاد الشباب الفلسطيني.

المشروع سيعمل على توفير وتقديم الخدمات للجمعيات التعاونية (معلومات عامة، الإطار القانوني، الدعم الاستراتيجي والفنى، الوصول إلى برامج تمويل، سلسلة التوريد Value Chain) في المناطق المستهدفة، ودعم المشاريع في مجال الإدارة والتسويق والتوزيع، كما سيعمل المركز على تقديم تدريبات خاصة للجمعيات التعاونية المستهدفة في المشروع مثل: إدارة المشاريع، الفكر التعاوني ومبادئ العمل التعاوني، مبادئ التوفير والتسليف. سيتم العمل على تقديم هذه الخدمات ومتابعة الأنشطة من خلال مقرات Hubs المتواجدة في المناطق المستهدفة للمشروع.



وخلال عام 2019 تم تنفيذ الأنشطة التالية:

1- سلسلة لقاءات تعرفيّة في المناطق الأربع المستهدفة للتعرّيف بالمركز ومشروع الأرض والحقوق، وتم دعوة كافة الجمعيات التعاونية الزراعية والجمعيات الخيرية ومؤسسات المجتمع المدني ذات العلاقة لحضور هذه اللقاءات، كما شارك في كل لقاء ممثّلين عن هيئة العمل التعاوني ووزارة الزراعة لكل منطقة.

2- دورة تدريب مدربين في مجال "التفكير التعاوني وأبدأ التعاون وتعاونيتي" حيث كانت الجهة المنظمة للدورة هي منظمة العمل الدولي LO، وشارك بها كافة الموظفين والموظفات العاملين على المشروع وكذلك موظفين من هيئة العمل التعاوني ووزارة الزراعة واتحاد الجمعيات التعاونية واتحاد الشباب الفلسطيني.

3- دورتين تدريبيتين لأعضاء مجلس إدارة الجمعيات التعاونية المستهدفة في المشروع، حيث تم عقد دورة تدريبية في نابلس وأخرى في الخليل، وكانت الدورة بتنظيم وإشراف المركز.

4- زيارات ميدانية للجمعيات التعاونية المستهدفة حيث كان هدف الزيارات هو تقييم وضع الجمعيات وإرشادها لتصويب وتحسين أوضاعها ومعرفة نقاط القوة والضعف لكل جمعية. تمت الزيارات من قبل أكاد ومنظمة العمل الدولي.

5- البدء في تنفيذ دورات تدريبية في مجال الفكر التعاوني لأعضاء الجمعيات التعاونية (مجلس الإدارة والهيئة العمومية) حيث تم تنفيذ دورتين وسيتم استكمال باقي الدورات خلال عام 2020.

2. تدريب وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة:

من خلال مشروع التدريب مع جمعية بيت لحم العربية للتأهيل BASR تم تدريب الفئة المستهدفة من الأشخاص ذوي الإعاقة حول "كيف تبدأ مشروعك" في محافظة نابلس من خلال دورتين متتاليتين وكان عدد المستفيددين 30 متدرباً.

كما وتم إعداد 26 خطة اقتصادية من الدورتين اللتين عُقدتا في محافظة نابلس مع العلم أن الفئة المستفيدة كانت من محافظتي نابلس وطوبكرم وقراهما.

إضافة إلى إعداد الخطط الاقتصادية تم زيارة كل مستفيدة وتم تقديم كافة التوجيهات الإدارية والمالية المعمول بها في آليات التوجيه لأصحاب المشاريع الناشئة والمتطرفة.



3. مشروع Let's Start Up

خلال عام 2019 تم استكمال الزيارات الميدانية للمستفيدات من المشروع، بحيث تم الاطلاع على آلية العمل ومراحل تنفيذ المشاريع وتوجيه المستفيدات سواء من الناحية الإدارية أو المالية. واستمر المركز بتحويل المبالغ المالية لكل مستفيدة وحسب المرحلة التي تم إنجازها من قبلهن.

يذكر أن هذا المشروع استهدف 14 مستفيدة من محافظة رام الله والبيرة ونابلس، وهدف المشروع هو الترويج لمبادرات الأعمال الاجتماعية من خلال إنشاء ودعم الأعمال الاجتماعية لتشجيع المبادرات الشخصية والتوظيف الذاتي للنساء ذوات الإعاقة ولأمهات الأشخاص ذوي الإعاقة.

المشروع ممول من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون AICS وبإدارة مؤسسة EducAid.

4. مشروع تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي ودعم شراكات الأعمال عبر الحدود:

بعد الانتهاء من تنفيذ المراحل الثلاث من المشروع والتي شملت: استهداف واختيار الرياديين في محافظات نابلس، طوباس، طولكرم وقلقيلية، ومن ثم عقد ورشة عمل تعريفية

بالمشروع، ومن ثم بناء قدرات الرياديين من خلال دورة تدريبية تناولت مواضيع مختلفة عن المهارات الريادية وتحفيز وتعزيز مفهوم الريادية ومهارات أساسية في إدارة المشاريع وتم تحضير خطط الأعمال من قبل الرياديين.

تم الانتهاء من المرحلة الرابعة للمشروع خلال عام 2019، حيث تم ترشيح 5 رياديين من أصل 15 ريادي تقدموا بأفكارهم المميزة لأكاد وتنافسوا مع 30 ريادية وريادي من باقي الحاضنات ومؤسسات التمكين الاقتصادي المشاركة في المشروع.

وتم تمويل مشروعين اثنين من مشاريع أكاد الخمسة بعد منافسة قوية مع باقي الرياديين، المشروع الأول يختص بصناعة صابون بزيت الزيتون والأعشاب والحليب للتحفيز من مشاكل البشرة، والمشروع الثاني يختص بتصميم وتفصيل فساتين مناسبات بطابع تقليدي تراثي عصري.



5. مشروع مستقبلنا:

يهدف مشروع مستقبلنا إلى بناء قدرات الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال الدورات التدريبية، وتم إنجاز 3 دورات تدريبية ضمن المشروع في ثلاث محافظات وهي: نابلس، الخليل، وبيت لحم. وكان مجموع المتدربين في الدورات الثلاث هو 66 متدرب ومتدربي، وتم إعداد خطط اقتصادية لـ 66 متدرب ومتدربي.

وتم تقديم توجيهات مناسبة لكل متدرب/ة من خلال الزيارات الميدانية حيث ركزت هذه التوجيهات على عدة نقاط ومفاهيم مالية وإدارية حول إدارة المشروع وآليات التسويق وتوثيق الحركات المالية والسدادات والشيكات والتعامل مع الزبائن والمورد.

وبلغ عدد المقترضين لهذا العام 68 مقترضاً، حيث حصلوا على قرض من شركة أكاد بعد استيفاء كافة المتطلبات وبعد تقديم خطة العمل الخاصة بمشروعهم.

وسيقوم المركز خلال عام 2020 بتنظيم وتنفيذ زيارات تبادلية لـ 110 مستفيد من أجل تبادل الخبرات والتعرف على تجارب مشاريع سابقة وللاطلاع على تجارب ريادية ناجحة.

المشروع ممول من الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون AVSI وبإدارة مؤسسة الإيطالية وتنفيذ المركز بالشراكة مع شركة أكاد للتمويل والتنمية وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل وصندوق التشغيل الفلسطيني.



6. مشروع زراعة أشجار الزيتون 2019:

ضمن نشاطات برنامج زراعة مليون شجرة زيتون وبالشراكة مع جمعية المهندسين الزراعيين العرب؛ تم توزيع أشجار زيتون والتركيز في منطقة الشمال وبالذات في محافظة جنين وقرها كونها منطقة نشطة بزراعة أشجار الزيتون ولأنها تقع بمحاذاة جدار الفصل، وكذلك تم التوزيع في قرية المغير - رام الله، وكفر زبياد - طولكرم والناصرة.

شركة أكاد للتمويل والتنمية:

رغم الظروف الصعبة التي شهدتها عام 2019 واصلت شركة أكاد للتمويل والتنمية - حيث تعتبر جمعية المركز العربي للتطوير الزراعي المساهم الأكبر فيها - نشاطها في تمويل المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر.

فقد بلغ حجم التمويل 5 مليون دولار أمريكي بما يناهز ألف مشروع، وبنهاية العام بلغت المحفظة الإقراضية لشركة أكاد 11,17 مليون دولار؛ 96% منها في المشاريع الإنتاجية والباقي قروض استهلاكية شخصية.

وكانت حصة النساء في المحفظة 52%， و56% لمقترضين من سكان المخيمات والأرياف و50% من المقترضين من الشباب أقل من 35 عاماً.

وبلغت نسبة القروض الزراعية 35% من مجموع المحفظة.



العلاقات العامة والتшибيك

❖ العلاقات العامة والتшибيك على الصعيدين المحلي والدولي:

حافظ المركز على علاقاته مع المؤسسات والمنظمات المحلية والدولية التي عمل معها، واستمر المركز في التأكيد على علاقاته وشراكاته مع الممولين والشركاء السابقين والعمل على تقديم مشاريع مشتركة، كما وعمل على فتح وتجديد علاقات وشراكات تمثلت بما يلي:

▪ وزارة الزراعة الفلسطينية:

وقع المركز اتفاقية مذكرة تفاهم مع وزارة الزراعة الفلسطينية، حيث هدفت المذكورة إلى التعاون والتكامل والشراكة الكاملة بين الوزارة والمؤسسات الأهلية بما يخدم المصلحة الوطنية للقطاع الزراعي، ويعزز استخدام المصادر المتاحة بشكل أفضل، وترسيخ مبدأ الشفافية والعلانية، وإشراك الفئات المستهدفة من المزارعين في عملية التخطيط والتنفيذ والتقدير للأنشطة الزراعية، والضغط من أجل أن يكون العمل في المناطق المهمشة والمهددة بالاستيطان على رأس سلم أولويات الحكومة، والعمل على رفع حصة القطاع الزراعي في الموازنة العامة بهدف رفع مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير الدعم الكامل للمؤسسات الأهلية العاملة في القطاع الزراعي.

▪ مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث "كوثر":

مركز "كوثر" هو منظمة إقليمية غير حكومية للبحوث والدراسات حول قضايا النساء والتنمية في المنطقة العربية، وضمن إطار مشروع "التمويل المالي لأصحاب المشاريع من النساء والشباب في المنطقة العربية" أنهى موظفو وموظفات المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" وشركة أكاد للتمويل والتنمية دورة تدريبية في مجال تدريب المدربين/ات في التكيف المالي، وسيتم توقيع اتفاقية مع مركز "كوثر" ليعمل المركز على تنفيذ التدريبات مع الفئات المستهدفة.

▪ هيئة العمل التعاوني:

تم تعزيز وتنمية العلاقة مع هيئة العمل التعاوني وتم بحث أطر التعاون من أجل النهوض بالحركة التعاونية وتكتيف وتوحيد الجهد.

▪ جمعية المهندسين الزراعيين العرب:

لتنفيذ نشاطات مشروع زراعة أشجار الزيتون، وعمل شراكات لمشاريع مستقبلية.

▪ العمل ضد الجوع:

شراكة جديدة لتوقيع اتفاقية مشروع "الحد من هشاشة الأسر المتضررة من أحداث مسيرات العودة من خلال زيادة الوصول إلى الاحتياجات الغذائية الأساسية وخدمات الدعم النفسي".

▪ **:Grow Project**

المساعدة في الوصول إلى الجمعيات التعاونية النسوية والنساء لخلق فرص اقتصادية للرياديّات صاحبات المشاريع الفردية أو المؤسسات والتعاونيات النسوية في الضفة الغربية.

❖ المشاركة في المؤتمرات الدوليّة:

▪ مؤتمر التحالف الدولي للأرض: والذي عُقد في إيطاليا، وشارك في المؤتمر العديد من الدول من مختلف أنحاء العالم إضافة إلى مؤسسات دولية، حيث هدف المؤتمر إلى وضع استراتيجيات لدول EMENA للعمل على تعزيز حقوق الشباب والنساء في الأرض وكيفية وصولهم إلى الأرض والعمل بها وذلك من خلال تطبيق برامج من خلال الجمعيات التعاونية.

❖ العضويّة في الشبكات المحليّة والدوليّة:

حافظ المركز على عضويته في كل من: شبكة المنظمات الأهلية، شبكة التحالف العالمي للأرض ILC، وشبكة الحقوق من أجل الأرض والسكن، وقطاع الأمن الغذائي FSS.

قائمة المشاريع المنفذة خلال عام 2019

اسم المشروع	الممول	مصروفات \$
تطوير وحدة التصنيع الغذائي - بيت سكاريا	L'Avenir social Association	4,036.10
المبادرة الاقتصادية الداعمة لقرية بيت سيرا	شبكة التعاون الامركزي الفلسطيني الفرنسية	6,898.25
مشروع صفا النسوى	بلدية سيرجي الفرنسية وجمعيات التضامن الفرنسية	43,905.90
مشروع زراعة أشجار الزيتون 2019	جمعيات التضامن الفرنسية	5,165.65
Let's Start Up	EducAid	48,497.15
مشروع مستقبلنا	الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون وإدارة AVSI	72,398.80
تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي	الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المنظمات غير الحكومية	6,759.61
مشروع الأرض والحقوق	الوكالة الإيطالية للتنمية والتعاون وإدارة COSPE	63,684.04
تدريب وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل	12,280.21
مجموع قيمة المشاريع والممنح والاتفاقيات المنفذة خلال عام 2019		263,625.71

المصادر

❖ المصادر البشرية:

- بلغ عدد الموظفين في نهاية عام 2019 (15) موظفاً، 9 إناث و6 ذكور.
- و عمل المركز على تطوير قدرات الموظفين ورفع كفاءاتهم من خلال مشاركتهم في دورات تدريبية داخل وخارج فلسطين عقدت من خلال مؤسسات دولية ومحليه وهي :
- دورة تدريب مدربين في "التفكير التعاوني، ابدأ بالتعاون، وتعاونيتي" ، الدورة كانت من ضمن نشاطات مشروع الأرض والحقوق وكانت بإشراف وتنظيم منظمة العمل الدولية ILO حيث تواجد خبراء دوليين ومحليين، الدورة عُقدت في رام الله واستمرت لمدة 10 أيام تدريبية وشارك في الدورة 5 موظفات وموظفي من المركز .
 - دورة تدريب مدربين في التثقيف المالي، والتي عقدت في العاصمة الأردنية عمان وبإشراف وتنظيم مركز كوتور، شارك في الدورة كل من: موظفي المركز وشركة أكاد واتحاد جمعيات التوفير والتسليف والبنك الوطني الأردني لتمويل المشاريع الصغيرة وللجنة الوطنية الأردنية لشؤون المرأة.



د. سائد ذرة
رئيس مجلس الإدارة



حنين زيدان
أمينة السر