



التقرير الإداري

عام 2018

النشأة:

بدأ المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" مسيرته التنموية منذ عام 1988 على شكل مشروع باسم الشركة الزراعية المتحدة في مدينة أريحا ورام الله، بغرض بناء القدرات الاقتصادية لصغار المزارعين الذين كانوا يواجهون مخاطر الانهيار في الانتفاضة الفلسطينية الأولى عبر التمويل العيني، واستهدف المناطق الزراعية في غور الأردن ثم توسع لتشمل وسط الضفة الغربية ولاحقاً مدينة نابلس في شمال الضفة.

وفي عام 1993 تمت مأسسة المشروع في مؤسسة تنموية عبر تسجيل مؤسسة أهلية غير هادفة للربح في مدينة القدس باسم المركز العربي للتطوير الزراعي كمركز متخصص في تمويل المشاريع الصغيرة، وحدد المركز أهدافه العريضة في تنمية وتطوير القطاع الزراعي ومساعدة صغار المزارعين من خلال التمويل والتسويق والدعم الفني.

أهدافنا الاستراتيجية:

- تمكين وبناء قدرات المزارعين والجمعيات التعاونية لتحسين إنتاجهم ووضعهم الاقتصادي وللدفاع عن حقوقهم الفردية والجماعية.
- المساهمة في تحسين الأمن الغذائي الفلسطيني والحفاظ على البيئة.
- المساهمة في تقديم الدعم الطارئ والإغاثي وتنمية المناطق المنكوبة ومناطق "ج".
- العمل على استدامة المركز وتطوير برامجه لخدمة القطاع الزراعي والريفي.

رسالتنا:

مؤسسة أهلية تنموية تساهم في جهود تنمية القطاع الزراعي والريفي عن طريق بناء الشراكات المبنية على التكاملية والمهنية وإشراك الفئات المستهدفة، بما فيهم، المزارعين والريفيين المهمشين وخاصة النساء والشباب. وتدعم المبادرات التي تشجع على خلق فرص العمل وبناء القدرات وتطوير البنية التحتية الزراعية والإنتاجية وتسهيل الحصول على فرص التمويل لتنفيذ المشاريع الصغيرة.

رؤيتنا:

نموذج ريادي تنموي فلسطيني أهلي يساهم في بناء مجتمع ريفي زراعي فاعل يعتمد على قدراته ويحدد مستقبله بذاته ويعيش بكرامة في دولة فلسطين ديمقراطية مستقلة.

قيمنا:

العدل، الشفافية، المحبة، الإخلاص في العمل.

أعضاء مجلس الإدارة:

السيد حسيب النشاشيبي - رئيس مجلس الإدارة.

السيد أمجد المصري - نائب رئيس مجلس الإدارة.

السيد سمير البرغوثي - أمين الصندوق.

السيدة حنين زيدان - أمين السر.

السيد ماهر صافي - عضو.

السيد أحمد الصوراني - عضو.

السيد سعد النشاشيبي - عضو.

الفريق الإداري:

السيد خليل الخطيب - المدير التنفيذي.

السيد محسن أبو رمضان - مدير فرع غزة.

الآنسة رولا عوايص - مسؤولة الموارد البشرية والإدارية.

مقدمة:

شهد عام 2018 سلسلة من التحولات والتغيرات السلبية في المشهد السياسي، الأمر الذي أثر سلباً على المشهد الحقوقي والتنموي، وعلى حالة المنظمات الأهلية بالضفة والقطاع. فقد بدأ العام الماضي عبر تداعيات قرار الرئيس الأمريكي ترامب والقاضي بنقل السفارة الأمريكية إلى القدس والاعتراف بها عاصمة لدولة الاحتلال، إلى جانب وقف المساهمات الأمريكية لوكالة الأونروا، وتشريع الاستيطان وعدم اعتباره معيقاً للعملية السياسية، إلى جانب وقف عمل وكالة التنمية الأمريكية وكذلك المساهمات المالية الأمريكية لكل من السلطة ومكونات المجتمع الفلسطيني.

مما شجع ذلك حكومة الاحتلال بالقيام بالمزيد من عمليات الاستيطان ومصادرة الأراضي والسيطرة على أحواض المياه والتسريع بعمليات تهويد القدس عبر هدم المباني وسحب الهويات بالإضافة إلى الاستمرار بحصار قطاع غزة وما تبعه من تعثر لعملية إعادة الإعمار مصحوباً ببعض الأعمال العدوانية التي تم من خلالها تدمير بعض المباني السكنية والمرافق الإنتاجية.

وصاحب الهجمة الأمريكية الإسرائيلية على شعبنا تعثر شديد في عملية المصالحة من خلال فشل تنفيذ الاتفاقات الموقعة مصحوبة بآليات من الفعل ورد الفعل أدت إلى تحذير المراقبين من مغبة تحويل الانقسام إلى انفصال مُأسس، حيث قام الرئيس بحل المجلس التشريعي تنفيذاً لقرار المحكمة الدستورية، وقامت كتلة الإصلاح والتغيير بنزع الشرعية عن الرئيس وتصادعت عمليات الترشق الإعلامي والحد من الحريات العامة بما في ذلك الحق بالتجمع السلمي والرأي والتعبير وتكوين الجمعيات.

إن تفاقم حدة الانقسام بالوقت الذي أثرت به على حالة الحريات العامة وعلى المسار التنموي أدت إلى زيادة الاحتقان بالأبعاد الاجتماعية ولعل كل من حراك الضمان الاجتماعي بالضفة والحراك الخاص لمناهضة تزايد حدة الضريبة واستمرار انقطاع التيار الكهربائي بالقطاع تشكل مؤشرات على تزايد حدة التوتر الاجتماعي.

ترافقت الهجمة الأمريكية والإسرائيلية مع تراجع تنفيذ برامج العديد من المنظمات الدولية غير الحكومية وتلك التابعة للأمم المتحدة، الأمر الذي أثر سلباً على البيئة التنموية في فلسطين، وعلى فرص التمويل خاصة في ظل استمرارية انتشار العديد من المنظمات الدولية غير الحكومية والتي أخذت تنافس المنظمات المحلية على مصادر التمويل الأمر الذي ساهم في إضعاف الأخيرة بصورة كبيرة.

كما ساهم ذلك بفرض الأجندة الإنسانية الإغاثية بدلاً من الأجندة التنموية والحقوقية.

تأثر قطاع المال والأعمال في قطاع غزة بالبيئة التنموية السلبية حيث اتبعت البنوك والمصارف ومؤسسات الإقراض سياسة محافظة وذلك بسبب الحالة العامة مصحوبة بأزمة السيولة النقدية الناتجة عن إجراءات السلطة تجاه الموظفين العموميين والخصم على رواتبهم بنسبة 50% إلى جانب عمليات التقاعد المبكر الواسعة التي طالت بعض موظفي القطاع العام.

إن ممارسات الاحتلال عبر الاستيطان والحواجز ومصادرة الأراضي والسيطرة على أحواض المياه بالضفة وإعاقة عمليات التبادل التجاري إلى جانب استمرار الحصار والعدوان وتعثر عملية إعادة الإعمار في قطاع غزة واستمرار حالة الانقسام والتراجع الحاد بمعدلات التمويل من قبل المانحين أدى إلى ارتفاع غير مسبوق في نسب الفقر والبطالة وتراجع معدلات النمو التي لم تصل لأكثر من 2,3% بالضفة كما أن معدلات النمو في قطاع غزة كان بالسالب بنسبة -8% للعام 2018.

رغم البيئة السلبية والمعقدة بالمشهد التنموي فقد استمر المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" بحضوره عبر استمرار عضويته بالقطاع الزراعي بشبكة المنظمات الأهلية، وبعرض الائتلافات والتحالفات الدولية وكذلك بقطاع الأمن الغذائي، كما استطاع أن يستمر في تنفيذ بعض المشاريع وتحقيق بعض الشراكات مع بعض المؤسسات المحلية وغير الحكومية والمانحة، الأمر الذي يعتبر إنجازاً بحد ذاته، علماً بأن ذلك يتطلب مزيداً من التحفيز والمبادرة باتجاه التفاعل مع المتغيرات من أجل مواجهة التحديات بما يتطلب السعي الجاد بتوفير فرص تمويل لتساهم بتنمية واستدامة المركز وتحقيق رسالته في خدمة الفئات الاجتماعية الفقيرة من المزارعين والعمل على تعزيز صمودهم و صيانة حقوقهم أمام صناع القرار .

ملخص تنفيذي:

استمر المركز في عام 2018 تركيزه على النشاطات الهادفة إلى ضمان العمل للاستمرار في تحقيق رؤيته ورسالته الهادفة إلى تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي للفئات المستهدفة وتمكينهم اقتصادياً. ولكن حدث في هذا العام تراجع في حجم التمويل؛ فقد بلغ عدد المشاريع والمنح والاتفاقيات التي تم تنفيذها حوالي 12 مشروعاً بقيمة إجمالية وصلت إلى 332,431.20 دولار أمريكي وقد استفاد منها أكثر من 1,061 مستفيد من كلا الجنسين في أكثر من 72 موقعاً موزعة جغرافياً في مختلف مناطق الضفة الغربية وقطاع غزة وقرى القدس، وتوزعت المشاريع ما بين تمكين الأسر الفقيرة المهمشة والتمكين الاقتصادي للأسر المنتجة ودعم وتمكين بعض الجمعيات التعاونية وخاصة النسوية منها بعد تدريبهن وتزويدهن بالمعدات لبعض المشاريع الخاصة بالجمعيات وزراعة أشغال الزيتون وتعزيز صمود المزارعين في المناطق "ج"، كما ونفذ المركز العديد من الدورات وورش العمل للمستفيدين كدورة "كيف تبدأ مشروعك الخاص".

وتم هذا العام الانتهاء بنجاح من تنفيذ بعض المشاريع التي كانت استمرارية لأعوام سابقة أهمها: مشروع خطوات في محافظات طولكرم ورام الله والقدس والممول من UNDP- DEEP وبالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية، حيث كان من المفترض أن تنتهي نشاطات المشروع في نهاية شهر 2019/1 ولكن بسبب قيام البنك الإسلامي للتنمية بإنهاء المشروع مع جميع الشركاء في نهاية شهر 2018/10 لتأسيس المؤسسة الفلسطينية للتمكين الاقتصادي بناءً على قرار بتوطين مشروع التمكين الاقتصادي بالتعاون مع الحكومة الفلسطينية.

أما في قطاع غزة فلم نتمكن من الحصول على مشاريع جديدة خلال عام 2018، فقد تم الانتهاء من تنفيذ الثلاثة مشاريع التي بدأ العمل بها في عام 2017 بتمويل من أوتشا وذلك بالشراكة مع كل من: ACTED، PUI، NDC في مجال إعادة تأهيل بعض المناطق الزراعية المدمرة أثناء فترة العدوان عام 2014 وتعزيز ودعم صمود المزارعين.

وتم تنفيذ مشاريع جديدة كمشروع مستقبلنا الممول من الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي AICS وإدارة مؤسسة AVSI الإيطالية ويتم تنفيذه بالتعاون مع جمعية بيت لحم العربية للتأهيل BASR وشركة أكاد للتمويل وصندوق التشغيل الفلسطيني، مدة المشروع ثلاث سنوات ويهدف إلى زيادة فرص العمل للفئات الضعيفة من سكان محافظات: أريحا، بيت لحم، الخليل، نابلس، قلقيلية، طوباس وجنين، بحيث سيكون دور أكاد تدريب الأشخاص ذوي الإعاقة على كيفية البدء بمشروع

وإدارته وذلك للمستفيدين في محافظات نابلس، جنين، قلقيلية، ومشروع لنبدأ مع مؤسسة EducAid الإيطالية في محافظتي نابلس ورام الله، ومشروع تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي ودعم شراكات الأعمال عبر الحدود الممول من الاتحاد الأوروبي وإدارة الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية (PCS) والذي يهدف إلى تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي ودعم الشراكات عبر الحدود من خلال دعم الرياديين والرياديات أصحاب أفكار المشاريع الريادية.

وللسنة السادسة على التوالي تم تنفيذ مشروع زراعة أشغال الزيتون والذي هو استثمارية لحملة زراعة مليون شجرة، واستكمل المركز العمل ببعض المشاريع الممولة من بعض جمعيات التضامن والبلديات الفرنسية في كل من بيت سكاريا وصفاء.

وسيتم في بداية عام 2019 التوقيع والبدء بتنفيذ مشروع التمكين الاقتصادي والاجتماعي للجمعيات التعاونية الممول من الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي AICS وإدارة مؤسسة COSPE الإيطالية وتنفيذ أكاد وبالشراكة مع اتحاد الشباب الفلسطيني ومؤسسة الحق ومنظمة العمل الدولية ILO، ويهدف المشروع إلى مساعدة الجمعيات التعاونية وتمكينها اقتصادياً واجتماعياً في محافظات القدس، بيت لحم، الخليل، سلفيت وسيستمر تنفيذه مدة ثلاث سنوات.

ورغم كل الصعوبات والتحديات التي واجهها المركز خلال هذا العام إلا أنه كثف من جهوده ونشاطه في البحث عن مصادر للتمويل والبحث عن مشاريع جديدة والتشبيك وفتح علاقات مع شركاء جدد، حيث تم التقدم للعديد من الممولين بأفكار مشاريع، تم الموافقة على بعضها ورفض عدد منها ولا نزال ننتظر إجابات على بعض المشاريع المقدمة.

وواصل المركز كما في الأعوام السابقة اهتمامه في الناحية الإعلامية من خلال تحديث الموقع الإلكتروني بشكل دائم ومستمر بكل المعلومات والأنشطة والأخبار وقصص النجاح إضافة للصحف المحلية ووسائل التواصل الاجتماعي.

البرامج والمشاريع

أهم المشاريع والنشاطات التي نفذها المركز خلال عام 2018:

1. مشروع خطوات:

استمر العمل بمشروع تمكين الشابات الرياديات المهنيات "خطوات" حيث بدأ العمل به بتاريخ 2017/11/1 وكان من المخطط حسب الاتفاق أن يستمر حتى 2019/01/31 ولكن بسبب توقف برنامج التمكين الاقتصادي بقرار من البنك الإسلامي للتنمية بهدف توطين البرنامج في فلسطين فقد تم الانتهاء من المشروع بتاريخ 2018/10/31. وخلال فترة المشروع تم استهداف 153 شابة ريادية ممن ينتمين الى أسر مهمشة وذات دخل محدود بهدف تدريبهن ودعمهن لإنشاء مشاريع مهنية مدرة للدخل في محافظات طولكرم، رام الله، القدس (خارج الجدار)، واللواتي تم ترشيحهن من قبل وزارة التنمية الاجتماعية و/ أو بالتشبيك من خلال الجمعيات والمجالس القروية والنوادي والمؤسسات المحلية المختلفة.

وخلال مدة تنفيذ المشروع تم تدريب 71 ريادية ممن يمتلكن أفكار لمشاريع مهنية على عدة مواضيع كإدارة المشاريع وإعداد خطط الأعمال للمشاريع الصغيرة ومسك الدفاتر وغيرها، وتم عقد 3 دورات تدريبية في محافظات طولكرم، رام الله، القدس (خارج الجدار)، وقد تم خلال التدريب العمل على إعداد 71 خطة عمل للمشاريع المقترحة.

وخلال فترة المشروع تم تنفيذ 26 مشروعاً مهني لـ 26 شابة ريادية في محافظتي طولكرم ورام الله فقط من أصل 71 مشروع كان مخطط تنفيذها وذلك بسبب التوقف المفاجئ للمشروع.



2. تطوير وحدة التصنيع الغذائي في بيت سكاريا:

استكمالاً لما تنفيذه في الأعوام السابقة في بيت سكاريا من تأسيس جمعية نسوية تحت اسم جمعية سيدات بيت سكاريا الخيرية، وبناء قدرات السيدات من خلال تدريبات مختلفة كتدريبات حول إدارة المشاريع وإدارة الجمعية وكذلك تدريبات في كيفية التعبئة والتغليف للمنتجات Packaging- Quality Control، وتزويد الجمعية بمعدات تساعد في زيادة وتطوير الإنتاج؛ عمل المركز خلال عام 2018 وركز على الناحية التسويقية وبناء العلاقات والتشبيك لمساعدة الجمعية على الترويج والتسويق لمنتجاتهن وذلك من خلال:

1- زيارة تبادلية لعضوات الجمعية مع جمعيات أخرى تعمل في نفس المجال بهدف الاطلاع على تجارب وقصص نجاح جمعيات أخرى مشابهة وكذلك للتشبيك بين الجمعيات وبناء علاقات وشراكات.

2- حملة إعلانية وتسويقية لمنتجات الجمعية حيث تم تصميم وطباعة Labels للمنتجات، بروشور، فيديو ترويجي وإنشاء صفحة فيس بوك خاصة بالجمعية يتم نشر المنتجات والنشاطات الخاصة بالجمعية.

يذكر أن هذا المشروع تم تمويله من نقابة العمال الفرنسي CGT واستمر لمدة عامين بميزانية تبلغ 20,920 يورو.

Our Products منتجاتنا



Sage هروسة
Hawthorn Jam الزعرور
Quince Jam السنسول
Apple Jam التفاح
Apricot Jam المشمش
Shaddeh الشددة

About Beit Skaria Village

Beit Skaria village is located south west Bethlehem 9 kilometers from its city center. It is bordered by Nahalin village to the north, Al-Jab'ah and Surif to the west, Beit Ummer and Al-Aroub to the south and Beit Fajar and Um Salmona to the east. Beit Skaria is located amid a cluster of settlements called Gush Etzion, which are built on the village lands. The citizens of the village continuously suffer from the Israeli government's suffocating policies that prevent them from practicing their normal life and deprive them of building houses that shelter them and their children while they currently live in dwellings with ceilings made of zinc and walls of bricks, which are hot in summer and very cold in winter. The village of Beit Skaria is well known of its fertile soil making it famous for growing grapes, almond, thyme, sage and some vegetables.

Beit Skaria Women's Charitable Society

Beit Skaria Women's Charitable Society was established in 2013 under registration No. BL-3365-C. The Society is composed of 25 women members who work to achieve the Society's objectives and serve their own community. To realize their goals, these members have participated in a number of training courses in the field of food processing, agriculture, livestock breeding, first aid, management of small enterprises, tailoring and sewing, hair dressing and beautification, bakeries and repairing of electrical appliances.

Society's Objectives

Beit Skaria Women's Charitable Society seeks to achieve the following objectives:

- Caring for village's women and children.
- Utilizing the village grapes products by processing them in the Society's small unit established for that purpose.
- Promoting the village products and helping in marketing them through participation in festivals and markets held for encouraging women's products.
- Revealing the village situation, difficulties and risks to which citizens are subjected.

Our Products منتجاتنا



Raisin زبيب
Malban ملبان
Thyme زعتر
Maftool مقطول
Grape Debs دبس
Grape Leaves عروق

3. مشروع صفا النسوي:

خلال عام 2018 تم الانتهاء من تسجيل جمعية صفا للإنتاج الزراعي، كما تم تركيب وتجهيز بيت بلاستيكي بأحدث المواصفات وشراء خزان مياه، في

المرحلة الأولى سيتم زراعة الخس وبعد ذلك سيتم زراعة الفراولة، كما ستعمل السيدات على استغلال الأرض المستأجرة بجانب البيت البلاستيكي وزراعته بالخضار المتنوعة، ولضمان نجاح الزراعة ومتابعتها سيكون هناك مهندس زراعي يقوم بمتابعة ما تزرعه السيدات وتوجيههن وإعطائهن النصائح والإرشادات اللازمة.

يذكر أن المشروع قدم الدعم والتأهيل للعضوات حيث حصلن على تدريبات في التصنيع الغذائي وصناعة الصابون والزراعة باستخدام الطرق البيئية (العضوية)، وتم شراء المعدات والأدوات اللازمة لكل من التصنيع الغذائي والصابون.

المشروع من تمويل بلدية سيرجي الفرنسية ومؤسسة التعاون اللامركزي الفرنسي الفلسطيني وبالتعاون والشراكة مع مجلس قروي صفا.



4. إعادة تأهيل الأصول الإنتاجية في المناطق الجنوبية من قطاع غزة:

في بداية العام تم الانتهاء من تنفيذ المشروع الممول من مكتب تنسيق المساعدات الإنسانية "أوتشا" وبالشراكة مع مؤسسة أكتد الفرنسية والذي بدأ تنفيذه في 15/06/2017، وتم خلاله استصلاح حوالي 190 دونم إلى جانب تنفيذ خطوط ناقلة بمسافة 8 كم طول في المناطق الجنوبية والشرقية من القطاع وقد استفاد من المشروع حوالي 300 مزارعاً.

5. تحسين دخل المزارعين والمزارعات الضعفاء والفقراء شمال القطاع:

استمر العمل بالمشروع الممول من قبل "أوتشا" ونفذ بالتعاون مع مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية NDC حيث بدأ العمل به في 1/7/2017 وتم خلاله تنفيذ استصلاح أراضي بمساحة 220 دونم وإنشاء 4060 متر خطوط ناقلة شمال القطاع وتحديداً بيت حانون، بيت لاهيا، شرق أبو صفية، وبلغ إجمالي المستفيدين من المشروع حوالي 263 مستفيداً وقد انتهى العمل بالمشروع بتاريخ 28/02/2018.

6. تعزيز قدرات المزارعين على الصمود ومناصرة حقهم في الحصول على مستوى معيشي لائق:

استهدف المشروع منطقتي عبسان وخزاعة في قطاع غزة وتم خلاله تدريب 150 مزارعاً حول موضوعات تنموية لزيادة قدراتهم المعرفية، كذلك استفاد 50 مزارعاً من استصلاح أراضيهم وتزويدهم بالبذور وأكياس السماد العضوي والكيماوي والنايلون، كما تم خلال المشروع تركيب 16 وحدة طاقة شمسية سيستفيد منها 112 مزارعاً كل 7 مزارعين متجاورين خلية.

تم بدء العمل في المشروع بتاريخ 01/06/2017 وانتهى بتاريخ 28/02/2018 بتمويل من "أوتشا" وبالتعاون مع مؤسسة الإغاثة الأولية الدولية PUI.

7. حملة زراعة مليون شجرة زيتون:

للسنة الثانية على التوالي استهدف المركز نفس المناطق المستهدفة في عام 2017 وهي يعبد وزبوا وكفر دان في محافظة جنين؛ وقرى الكفريات والشعراوية في محافظة طولكرم؛ ودير استيا في محافظة سلفيت؛ وقرى نعلين وبلعين في محافظة رام الله؛ وقرية المعصرة

وواد فوكين في محافظة بيت لحم إضافة إلى قرى سكير ويطا والشيوخ ودورا ومسافر يطا في محافظة الخليل، إضافة إلى مدينة الناصرة. وبالتعاون مع مزارعين ومتطوعين تم توزيع 7,200 شتلة زيتون واستفاد ما يقارب من 50 عائلة في المناطق المستهدفة. تم تمويل هذه الحملة من قبل مؤسسات التضامن الفرنسية ومنها AFPS.

8. التعزيز الاقتصادي لذوي الإعاقة:

استمراراً لعلاقة الشراكة مع جمعية بيت لحم العربية للتأهيل تم إعطاء 3 دورات تدريبية حول إدارة المشاريع الصغيرة في عدة مدن ومنها قلقيلية وطوباس وجنين لـ 65 مستفيد من الأشخاص ذوي الإعاقة وتم إنجاز خطط العمل الاقتصادية الخاصة بهم ورفعها لجمعية بيت لحم من أجل تمويلها.



9. مشروع Let's Start Up:

يهدف هذا المشروع إلى ترويج مبادرات الأعمال الاجتماعية من خلال إنشاء ودعم الأعمال الاجتماعية لتشجيع المبادرات الشخصية والتوظيف الذاتي للنساء ذوات الإعاقة ولأمهات الأشخاص ذوي الإعاقة في منطقتي نابلس ورام الله لـ 16 مستفيدة.

من خلال المشروع، قامت أكاد بالتعاون مع EducAid بعقد ورشة عمل للمستفيدات لتوضيح الأمور المالية في عملية الشراء وكيفية شراء الأجهزة والأدوات بأقل الأسعار وبجودة عالية، كما قامت أكاد بتحويل المبلغ المخصص على مراحل لكل مستفيدة على أساس خطط الأعمال، وقبل تحويل الدفعة الأخيرة، ستقوم أكاد بزيارة المشاريع والخروج بتقرير حول استدامتها الاقتصادية وما هي الخطوات المطلوبة في المرحلة القادمة للمشاريع.

المشروع ممول من قبل الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي AICS وإدارة مؤسسة EducAid.

10. مشروع تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي ودعم شراكات الأعمال عبر الحدود:

تنفذ أكاد في الفترة من 2018/8/1 وحتى 2019/12/31 مشروع "تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي ودعم شراكات الأعمال عبر الحدود" الممول من الاتحاد الأوروبي - المبادرة الأوروبية لبناء السلام وإدارة الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية PCS. ويهدف المشروع إلى تعزيز التعاون الاقتصادي نحو خلق ظروف أفضل لتطوير ريادة الأعمال في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

المشروع سينفذ خلال أربعة مراحل، المرحلة الأولى: الاستهداف واختيار المستفيدين، حيث قامت أكاد بنشر إعلان لاستقبال الطلبات من الرياديين والرياديات في محافظات نابلس، طوباس، طولكرم وقلقيلية، وتم اختيار 30 متقدماً بناءً على شروط المشروع وتم عمل مقابلات معهم مع لجنة مكونة من 3 موظفين، وعليه تم اختيار 15 متقدماً لينتقلوا إلى المرحلة الثانية وهي: ورشة عمل تعريفية بالمشروع لمدة يوم واحد وكان الهدف من اللقاء التعريف عن المشروع وشروطه. أما المرحلة الثالثة: بناء القدرات فقد تم تنفيذ 5 أيام تدريبية للرياديين تناولت مواضيع مختلفة عن المهارات الريادية وتحفيز وتعزيز مفهوم الريادية ومهارات أساسية في إدارة المشاريع وتم تحضير خطط الأعمال من قبل الرياديين وبإشراف مختص تطوير الأعمال حيث قام الريادي بتطوير نموذج العمل من خلال تحليل فكرة المشروع التي تم اعتمادها بشكل تفصيلي من النواحي الاقتصادية والمالية والقانونية

بما في ذلك الجدوى الاقتصادية. وفي المرحلة الرابعة والأخيرة والتي ستكون في عام 2019 سيتم تمويل المشاريع الفائزة بعد منافسة قوية مع مستفيدي باقي الحاضنات ومؤسسات التمكين الاقتصادي المشاركة في المشروع.

كما تم عقد يوم التشبيك والإطلاق الأول من نوعه على المستوى الوطني في مدينة أريحا، والذي جمع ربايين فلسطينيين من الضفة الغربية والقدس والداخل الفلسطيني، وشارك في الفعالية 130 شاباً من كلا الجنسين، حيث تبادلوا في ثلاث جلسات منفصلة حوارات التشبيك وفق منهجية مبتكرة تقوم على تقسيم القطاعات الاقتصادية إلى سبعة مجموعات عمل وفق مجالات الشراكة المتوقعة. وأشرف مجموعة من الخبراء الاقتصاديين ومنسقي المؤسسات وحاضنات الأعمال الشريكة على عمل المجموعات من أجل تسهيل بناء الشراكات وتبادل الخبرات بشكل عملي وبما يلبي احتياجات الأعمال الناشئة ويقرب وجهات النظر بين الشباب الرياديين في مختلف المناطق.

ومن الجدير بالذكر أنه نحو خمسين شراكة أولية تم بناؤها في اللقاء تركزت بين تبادل خدمات لوجستية وتسويقية وفي قطاع تكنولوجيا المعلومات.



11. مشروع مستقبلنا:

في شهر 2018/04 تم البدء بتنفيذ مشروع مستقبلنا - زيادة فرص العمل للناس الأكثر ضعفاً في فلسطين والممول من الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي AICS وبإدارة مؤسسة

AVSI الإيطالية وتنفيذ المركز بالشراكة مع شركة أكاد للتمويل والتنمية وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل، والذي سيستمر لمدة ثلاث سنوات من 2018/4/1 إلى 2021/03/31 وبميزانية تقدر بـ €114,724.

مستقبلنا يهدف إلى زيادة فرص العمل للفئات الضعيفة من سكان مناطق (أريحا، بيت لحم، الخليل، قلقيلية، طوباس وجنين) حيث سيكون دور المركز في عقد 3 دورات تدريبية بعنوان "كيف تبدأ مشروعك الخاص" لـ 60 متدرباً وعمل توجيه لهم ومراجعة ومتابعة خطط الأعمال للمتدربين في محافظات نابلس، سلفيت، قلقيلية، والقيام بزيارات تبادلية لـ 110 مستفيد من أجل تبادل الخبرات والتعرف على تجارب مشاريع سابقة وللاطلاع على تجارب ريادية ناجحة ليكونوا بذلك جاهزين للحصول على تمويل من شركة أكاد لمشاريعهم.

12. مشروع جيمس لويس لزراعة أشغال الزيتون:

هو مشروع زراعة 400 شجرة من الزيتون في قطاع غزة حيث شمل المشروع توزيع خطوط مياه صغيرة إضافة إلى شراء بعض الأدوات الخاصة في زراعة الزيتون، وكانت مدة المشروع أقل من أسبوعين من بداية العطاء حتى زراعة الزيتون. المشروع مؤل من مؤسسة لويس فاو نداشن.



شركة أكاد للتمويل والتنمية:

على صعيد التمويل للفئات المهمشة بهدف تمكينها ورفع مستواها الاقتصادي وزيادة دخلها قامت شركة أكاد للتمويل والتنمية بتمويل 1,508 قرصاً بقيمة إجمالية بلغت 7,3 مليون دولار، أكثر من 90% قروض لتمويل مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر.

وكان نصيب المشاريع في القطاع التجاري 46% من المشاريع الممولة و34% في القطاع الزراعي. وبلغت محفظة التسهيلات التمويلية للشركة بنهاية العام 12,5 مليون دولار توزع مناصفة بين المناطق ذوي الدخل المحدود في المدن والمناطق الريفية والمخيمات، وتجاوزت نسبة النساء في المحفظة الإقراضية أكثر من 52% أما فئات الشباب دون سن 36 فقد تجاوزت 60%. واستمرت الشركة من باب المسؤولية الاجتماعية في تقديم قروض ميسرة بفائدة صفرية للأشخاص ذوي الإعاقة، حيث تجاوزت محفظة التسهيلات 150 ألف دولار لـ 65 مشروعاً للأشخاص ذوي الإعاقة.

العلاقات العامة والتشبيك

❖ العلاقات العامة والتشبيك على الصعيدين المحلي والدولي:

في إطار سعي المركز الدائم للتشبيك وإنشاء علاقات وشراكات مع مؤسسات محلية ودولية للحصول على تمويل لتنفيذ المشاريع والأنشطة، حافظ المركز على علاقاته مع المؤسسات والمنظمات المحلية والدولية التي عمل معها سابقاً وعمل على فتح علاقات وشراكات جديدة تمثلت بما يلي:

- الشراكة مع مؤسسة **COSPE** الإيطالية لدعم وتمكين الجمعيات التعاونية.
- الشراكة مع مؤسسة **AVSI** الإيطالية لتدريب وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة.
- الشراكة مع مؤسسة **EducAid** الإيطالية لدعم المبادرات الاجتماعية.
- وهذه المشاريع الثلاثة ممولة من الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي **AICS**.
- الشراكة مع الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية **PSC** لتنفيذ مشروع تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي ودعم شراكات الأعمال عبر الحدود.
- تشبيك وفتح علاقات مع كل من مؤسسة **CARE** ومؤسسة **We Effect**.
- تنظيم دورة تدريبية على إدارة المشاريع للشباب الأردني والعراقي في العاصمة الأردنية عمان تحت عنوان "كيف تبدأ مشروعك الخاص"، حيث تم التدريب بالتعاون مع الأمانة العامة للشبيبة المسيحية في الأردن وبتنفيذ من بنك أتিকা - إيطاليا شريك شركة أكاد للتمويل والتنمية.



- كما وكان للمركز حضوره في مؤتمرات عقدت خارج وداخل فلسطين حيث شارك المركز بـ:
- **المؤتمر الأول للأعمال الاجتماعية في فلسطين** والذي عقد في مدينة رام الله، والذي هدف إلى دعم الأعمال الشاملة والتوظيف الذاتي للنساء ذوات الإعاقة وأمهات الأشخاص ذوي الإعاقة، حيث كان للمركز مداخلة بشأن العمل الاجتماعي كوسيلة تمكين اقتصادي وقصص النجاح وتجربة المركز في هذا المجال.
 - **المنتدى العالمي للأرض** والذي عقد في أندونيسيا، شارك في المنتدى أكثر من 79 دولة من مختلف أنحاء العالم إضافة إلى مؤسسات دولية، حيث هدف المنتدى إلى تبادل الخبرات وتعزيز علاقة الشباب والنساء في الأرض ووضع استراتيجيات دولية لحماية الأرض من خلال التشبيك مع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية وحماية الأرض الرعوية واستثمارها بالطرق البيئية المتقدمة.
- المنتدى نُظم من خلال التحالف العالمي الأرض ILC وأكاد ممثل للتحالف في فلسطين وعضو فعال فيه.



وحافظ المركز على عضويته في كل من: شبكة المنظمات الأهلية، شبكة التحالف العالمي للأرض ILC، وشبكة الحقوق من أجل الأرض والسكن، وقطاع الأمن الغذائي FSS.

قائمة المشاريع المنفذة خلال عام 2018

مصرفات \$	الممول	اسم المشروع
4,461.49	Heinrich Böll Foundation-EU	النهوض بحقوق النساء والأطفال المهمشين في القدس
1,989.41	L'Avenir social Association	تطوير وحدة التصنيع الغذائي - بيت سكاريا
702.46	شبكة التعاون اللامركزي الفلسطينية الفرنسية	المبادرة الاقتصادية الداعمة لقرية بيت سيرا
1,128.29	بلدية سيرجي الفرنسية وجمعيات التضامن الفرنسية	مشروع صفا النسوي
4,380.96	NDC	تحسين دخل المزارعين الضعفاء شمال غزة
1,652.30	ACTED	إعادة تأهيل الأصول الإنتاجية الزراعية جنوب غزة
29,282.49	جمعيات التضامن الفرنسية	مشروع زراعة أشجار الزيتون 2018
16,891.98	Comite Palestine Chateau Brillaint	الطاقة الشمسية مدرسة عرب الكعابنة - العوجا
11,431.58	PUI	تعزيز قدرات المزارعين على الصمود
142,412.29	DEEP	مشروع خطوات
1,978.00	James Luce Foundation	مشروع جيمس لويس لزراعة الأشجار في فلسطين
4,799.16	Bancaetica	برنامج التدريب في عمان
99,065.02	EducAid	Let's Start Up
735.35	AVSI Foundation	مشروع مستقبلنا
2,406.66	الهيئة الاستشارية الفلسطينية	تعزيز التبادل والتعاون الاقتصادي
9,113.76	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل	تدريب وتأهيل المعاقين
332,431.20	مجموع قيمة المشاريع والمنح والاتفاقيات المنفذة خلال عام 2018	

المصادر

❖ المصادر البشرية:

- بلغ عدد الموظفين في نهاية عام 2018 (14) موظفاً، 7 إناث و 7 ذكور. وعمل المركز على تطوير قدرات الموظفين ورفع كفاءاتهم من خلال مشاركتهم في دورات تدريبية داخل وخارج فلسطين عقدت من خلال مؤسسات دولية ومحلية وهي:
- دورة لتعزيز وتطوير التعاونيات الزراعية في الضفة الغربية عقدت في رام الله وذلك ضمن مشروع "دعم النمو الاقتصادي من خلال تنمية سلاسل القيمة بالضفة الغربية" الممول من الحكومة الكندية وبتنظيم وإشراف منظمة الاغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) وبالشراكة مع منظمة العمل الدولية وهيئة العمل التعاوني. وركزت الدورة على تعزيز المفاهيم وتطبيق المبادئ التعاونية الدولية، وهيكل الحوكمة للتعاونيات، بالإضافة الى تعزيز دور الجمعيات ضمن سلاسل القيمة الزراعية.
 - دورة تدريبية بعنوان "الترويج لتوفير فرص عمل للشباب في المناطق الضعيفة" والتي عقدت في مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية ILO في مدينة تورين - إيطاليا حيث تمحور التدريب حول الترويج لتوفير فرص عمل للشباب في المناطق الضعيفة والهشة والتي تعاني من أزمات وحروب.
 - دورات في مجال إدارة المشاريع، جلب الأموال وكيفية كتابة المشاريع.